### 「ナリターミナルカード」

~成田空港を国際化せよ~

東京経済大学 経済学部 経済学科 渡邊瑛彦 経済学部 国際経済学科 熊倉佳彦 経営学部 経営学科 笹本正盛



### 要約

海外旅行から日本に帰国した際、外貨は余りや すい。



余った外貨を日本で使用するには両替するしかないが、手数料がかかる。硬貨は両替することができない環境にある。



余った外貨を活用するために、「ナリターミナルカード」「余らせ硬貨サービス」を提案する。



### 目次

- ①現状分析
- ②提案
- ③今後の課題
- ④おわりに







## ①現状分析

外貨は余る
外貨両替の現状
なぜ外国硬貨は両替できないのか
余った外貨の現状
2つの必要性
私たちの考える真の意味の国際化



### 外貨は余る

- ■海外旅行をした際、 帰国時に<u>外貨が余ってしまう。</u>
  - ※外貨とは・・・今回は**外国紙幣、外国硬貨**を指す。









### 外貨両替の現状

成田空港には外国硬貨を両替できるところは無い。

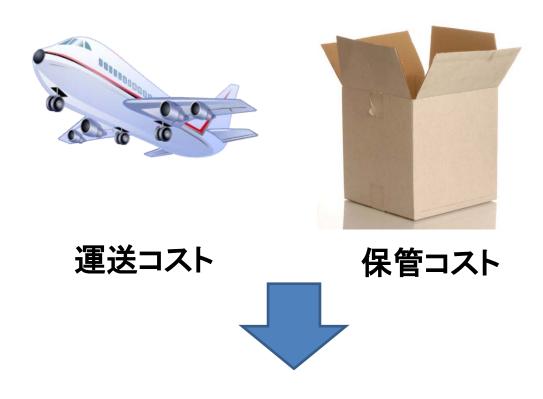
外国紙幣には両替手数料がかかる。

外国紙幣は両替に手数料がかかるし、外国 硬貨は両替できないし、外貨を持って帰るの も負担だし、困ったなぁ。



外貨を持ち帰る負担があった。

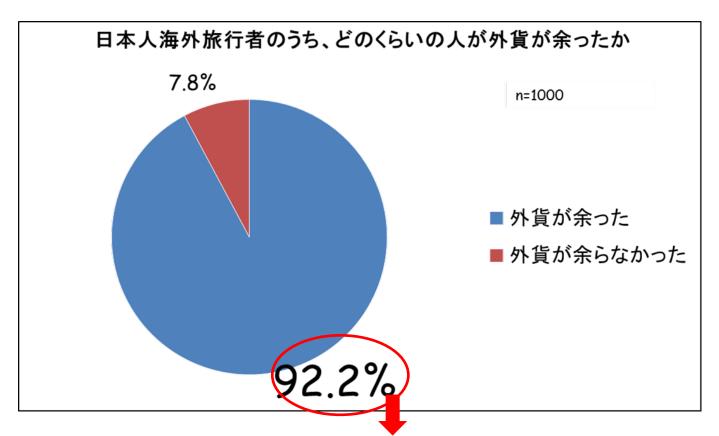
### なぜ外国硬貨は両替所で両替できないのか



### コストが大きい!!



### 余った外貨の現状

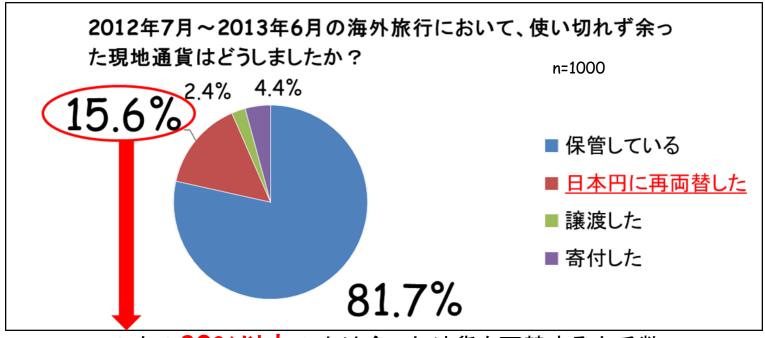


90%以上の人が外貨を余らせている。

出典:株式会社旅行綜研 2012年7月~2013年6月 日本人海外旅行者の直近1年間の「余らせ外貨」より筆者作成



### 余った外貨の現状



この内の<u>80%以上</u>の人は余った外貨を両替する内手数料を二度取られることにより、損をしたと回答している。

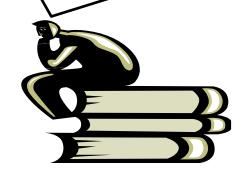
### 大半の人が両替をしていない

出典:株式会社旅行綜研 2012年7月~2013年6月 日本人海外旅行者の直近1年間の「余らせ外貨」より筆者作成



⇒結果、推計で年間<u>約4000億円</u> 外貨が余るとされている。

年間4000億円余っているが、どうやったら有効活用できるだろうか。





### 2つの必要性

- ① 外国紙幣、硬貨ともに余らせないこと。
- ② 外国紙幣を両替する際、 現在よりも、両替手数料がかからないこと。



この2つが私たちが考える<u>真の意味の国際化</u>に 必要である。



### 私たちが考える真の意味の国際化

■成田空港は、外国人旅行者が多く、様々な国と関わっていて国際化されているように見える。

しかし、真の意味で国際化はされていない。

⇒通貨の面で国際化されていない。





国内の通貨だけではなく、他国の通貨も使用できる。

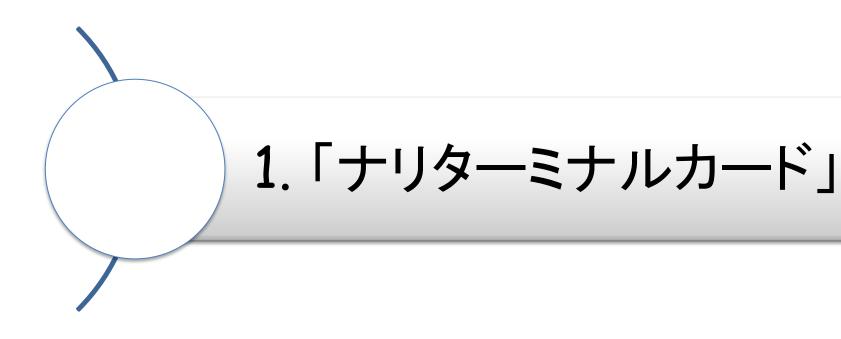


### ②提案



2.「余らせ硬貨サービス」

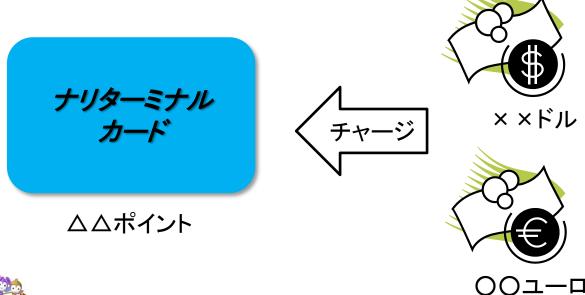






### 「ナリターミナルカード」とは

- ■ドルとユーロの<u>外国紙幣、外国硬貨</u>をポイントに 変換して<u>チャージ</u>できる。
- そのポイントを使用して、空港内の店舗でいつで も商品の購入ができる。





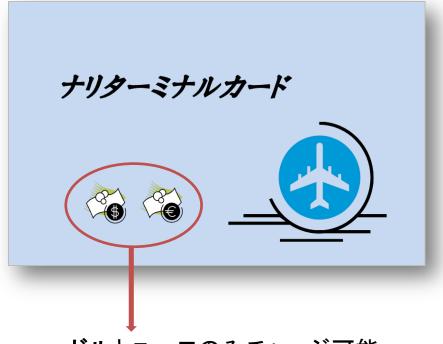
### イメージ図

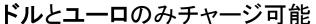
#### タッチ式機能

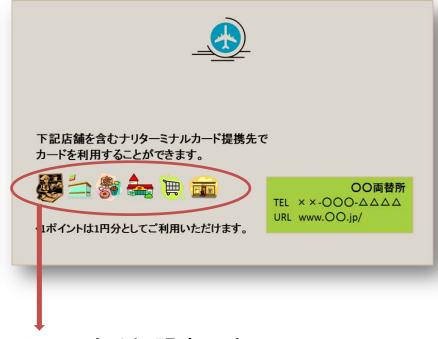


裏

表



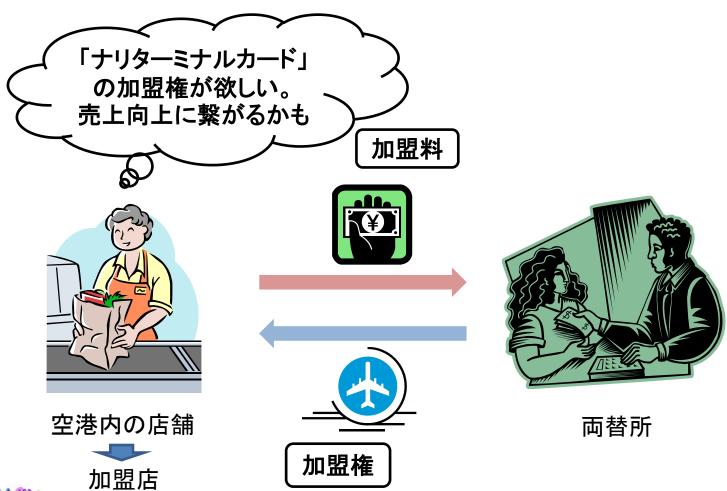




利用できる加盟店の表示

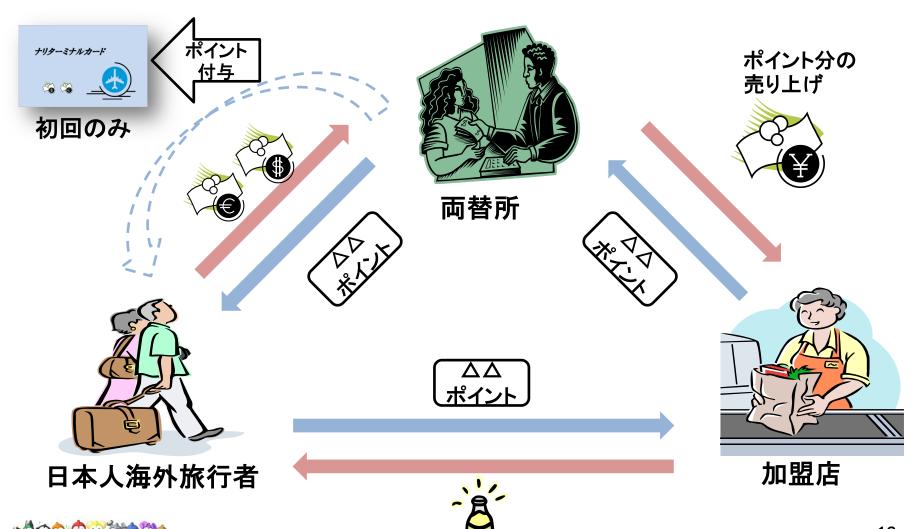


### 加盟権の取得





### 「ナリターミナルカード」システム



### 外貨のポイントへの変換ルール



1ポイント=1円

#### <u>外国紙幣をチャージする場合</u>



- ■為替レートは日付毎のレート。
- 為替レートの小数は切り捨て。
- 例 1ドル=100.50円

両替所の利益



### 外貨のポイントへの変換ルール

### 外国硬貨をチャージする場合

■硬貨1枚につき1ポイント。

硬貨の種類も多いし、金額の計算も大変だけど、硬貨の枚数を数えるだけなら 負担は少ないのかな。







### 具体例



種類

5ドル札

1ドル札

25セント

10セント

5セント

1セント

枚数

1枚

11枚

5枚

8枚

7枚

9枚

※1ドル=100.50円 (仮に、本日11月30日の日本全体の為替レートとする)



硬貨は全部で29枚



### 「ナリターミナルカード」の場合



※1ドル=100.50円



5ドル札×1枚 1ドル札×11枚

25¢×5枚 10¢×8枚 5¢×7枚 1¢×9枚



計16ドル



1600ポイント



計29枚



29ポイント

合計1629ポイント



### 両替する場合



- ※1ドル=100.50円
- ※両替手数料3%の場合



5ドル札×1枚 1ドル札×11枚

25¢×5枚 10¢×8枚 5¢×7枚 1¢×9枚



計16ドルー両替手数料



1559.76円



両替できない



0円

合計1559円



### 両替の比較

「ナリターミナルカード」 を使用した場合

両替した場合

1629ポイント使える。

1559円使える。

手数料は両替よりも取られないため、使用できるポイントが多い。

両替に手数料が取られるため、 使用できるお金が少ない。

硬貨も使用できて、 持ち帰る負担がない。

硬貨が両替できず余り、 持ち帰る負担がある。





「ナリターミナルカード」の方が 外貨を有効活用できる!



### 「ナリターミナルカード」のメリット

#### 日本人海 外旅行者

- 余った外貨を持ち帰る負担が無い。
- 成田空港内の加盟店で商品の購入が可能。
- 両替するよりも手数料がかからない。

#### 加盟店

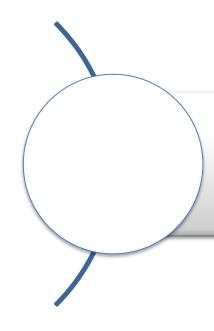
- 普段行かなかったお店が加盟店になることで、新規顧客が増 える。
- ポイントが消費され、売上の向上につながる。

#### 両替所

- 加盟店から加盟料が取れる。
- 「ナリターミナルカード」の利用により、新規顧客が増える。

### しかし、両替所には外国硬貨がたまってしまう! ⇒解決方法が必要!





### 2.「余らせ硬貨サービス」



### 「余らせ硬貨サービス」とは

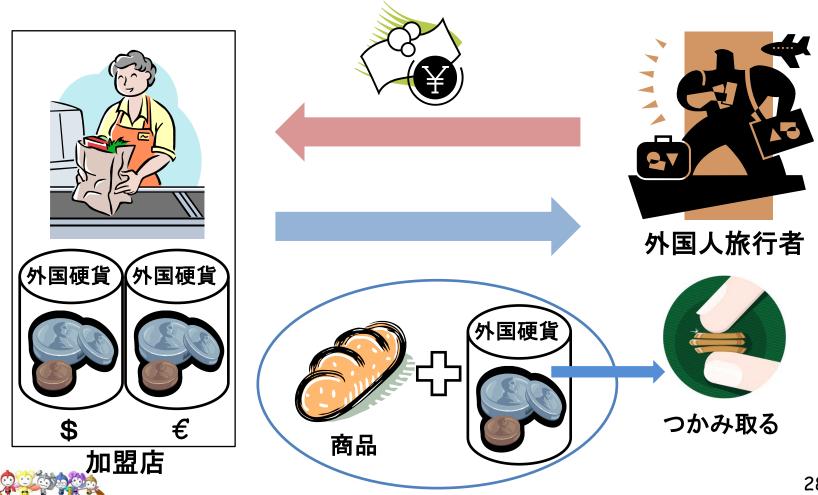
外国硬貨を取ってもらえる箱を「ナリターミナルカード」の加盟店のカウンターに設置する。

外国人旅行者が加盟店で商品を購入する。

加盟店のサービスとして外国人旅行者がその箱から外国硬貨をつかみ取れる。



### 「余らせ硬貨サービス」システム



### 「余らせ硬貨サービス」のメリット

両替所

外国硬貨を加盟店に渡せる。

外国人 旅行者

外国硬貨が貰える。

加盟店

外国人旅行者から商品が購入されやすくなる。

### 両替所に外国硬貨がたまらなくなる!



## ③今後の課題

提案で利用できる通貨はドルとユーロのみのため、利用できる通貨の種類が少ないことが課題である。

「ナリターミナルカード」の普及方法と運用コストは検討すべき課題である。

「余らせ硬貨サービス」のうち、外国人旅行者がこのサービスを利用する需要が明確ではない。さらにはこのサービスで、両替所にたまった外国硬貨を「処理」できる量には限界がある。

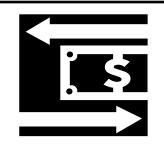


## 4 おわりに

通貨の壁を乗り越え、余った外貨を活用することで

### **真の意味の国際化**に一歩でも 近づくことを願っている。







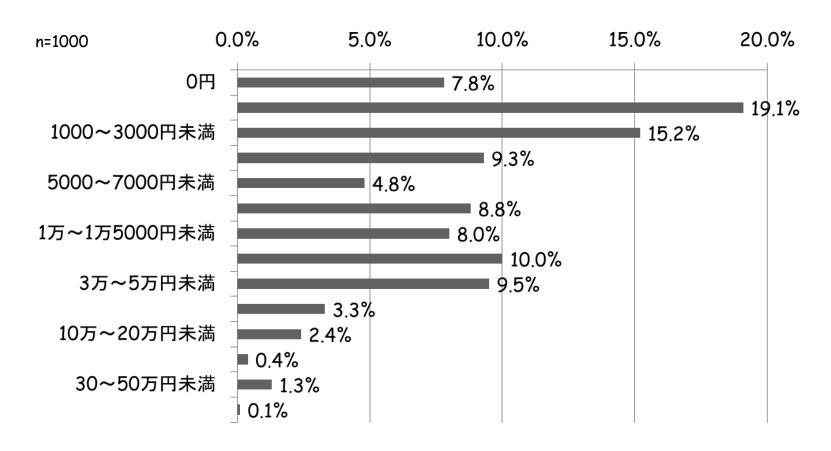
### ご清聴ありがとうございました



## 資料



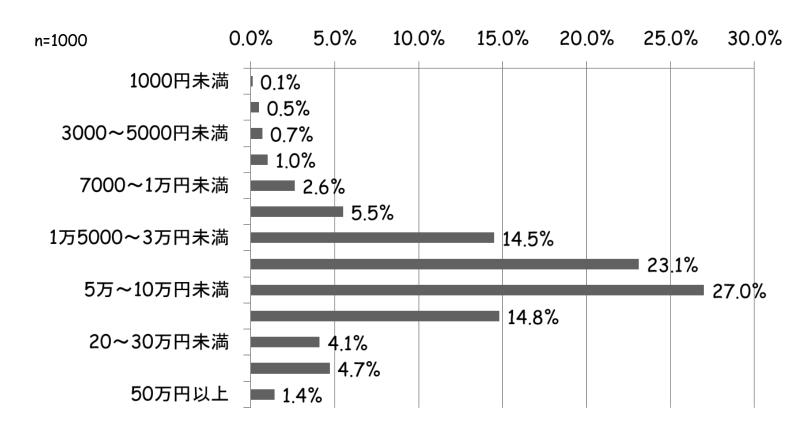
# 2012年7月~2013年6月の海外旅行において、使いきれず余った現地通貨は総額いくらありましたか?



出典:株式会社旅行綜研 2012年7月~2013年6月 日本人海外旅行者の直近1年間の「余らせ外貨」より筆者作成



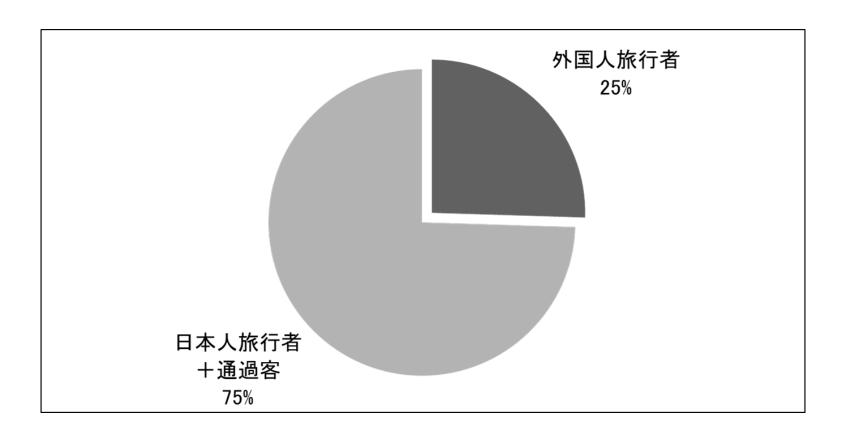
# 2012年7月~2013年6月の海外旅行において、総額いくら両替をしましたか?



出典:株式会社旅行綜研 2012年7月~2013年6月 日本人海外旅行者の直近1年間の「余らせ外貨」より筆者作成



### 外国人旅行者比率



出典:成田空港株式会社「成田空港運用状況」より筆者作成



### 外貨両替の手数料

■米ドル 約3円

(約3%)

ユーロ 約4円 (約3%)

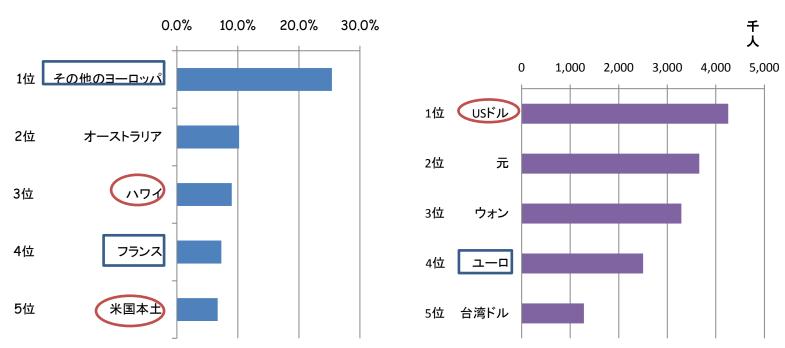
2013年11月15日	日本円→外貨	外貨→日本円	
	(手数料の割合)	(手数料の割合)	
<u>千葉銀行</u>			
米ドル	3円(3%)	3円(3%)	
ユーロ	4円(3%)	4円(3%)	
<u>GPA</u>			
米ドル	2.34円 (2.33%)	2.71円(2.70%)	
ユーロ	3.98円 (2.95%)	4.02円 (2.98%)	
<u>三菱東京UFJ</u>			
米ドル	2.8円(2.8%)	3円(3%)	
ユーロ	3.99円(2.96%)	4.01円 (2.97%)	
1ドル=100.27円 1ユーロ=134.90円			



### ドルとユーロを選んだ理由

#### 今後、日本人が海外旅行に行きたい場所

#### 日本人海外旅行者が行った国で使用されている通貨

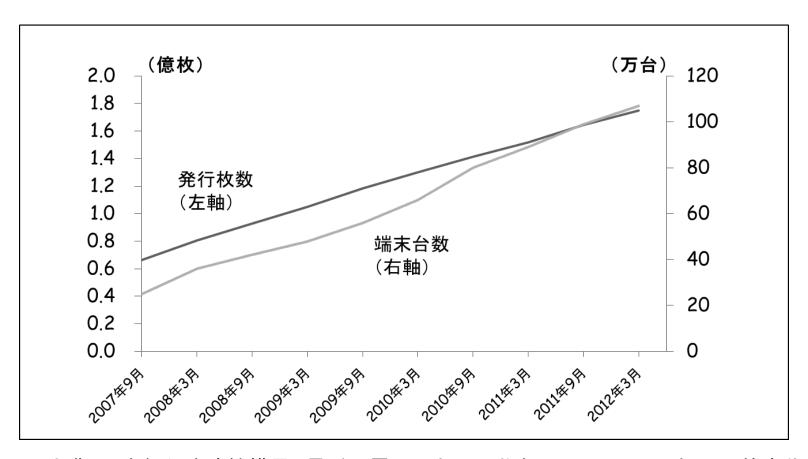


#### 2つのグラフの重なったところからドルとユーロを選択した。

出典: 国土交通省総合政策局 平成20年7月 海外旅行者満足度・意識調査より筆者作成 出典: 一般社団法人 日本旅行業協会 2013年度 海外旅行者の旅行先トップ50(受入国統計)より筆者作成



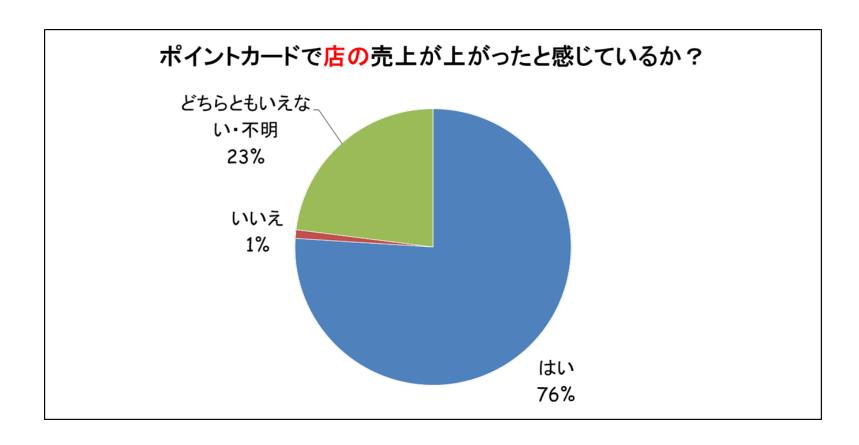
### 電子マネーの発行枚数、端末台数



出典:日本銀行決済機構局 最近の電子マネーの動向について(2012年)より筆者作成

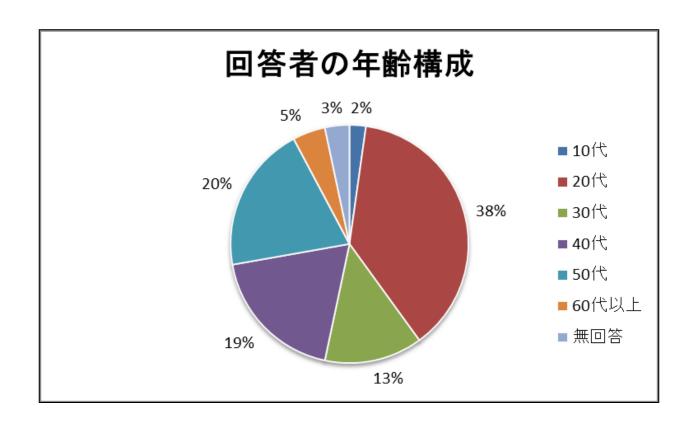


### ポイントカードの売上UP効果



出典:株式会社矢野経済研究所 ポイントサービス市場に関する調査結果 2011より筆者作成





調査場所 成田国際空港第2ターミナル 東京経済大学 中央大学



#### アンケート調査

海外旅行に2回以上行ったことがある <u>83.3%</u> 海外旅行にまた行きたい 96.7% **96.7%** 



海外旅行のリピーターが多いと 思われる。



#### アンケート調査

日本に帰国した際、余った外貨の扱いに困った 66.7%



余った外貨に不満を抱いている人は少なくない。



#### アンケート調査

「ナリターミナルカード」を利用したい 90.0%

外貨を両替できない環境にある。



「ナリターミナルカード」に需要 がある。

