

2024/3/28

滋賀における公民連携の取り組みについて

SHIGA BANK

株式会社 滋賀銀行
営業統轄部 ソリューション営業室
地域振興グループ長 奥田 芳久

滋賀銀行の概要

設 立	1933年（昭和8年）10月1日
歴 史	1879年（明治12年）第百卅三国立銀行設立 1881年（明治14年）八幡銀行設立 1933年（昭和 8年）滋賀銀行設立
総 資 産	7兆7,302億円
従 業 員 数	1,945人（出向者除く）
店 舗 数	133カ店 （うち代理店33カ店、海外1カ店） ※拠点数：108カ店
預 金 残 高	5兆7,512億円（譲渡性預金含む）
貸 出 金 残 高	4兆4,277億円
自己資本比率	15.79%（連結）
格 付	A + （JCR） A + （R&I） 近畿地銀最上位

「三方よし」の思想

行 是

自分いきびしく
人には親切
社会につくす

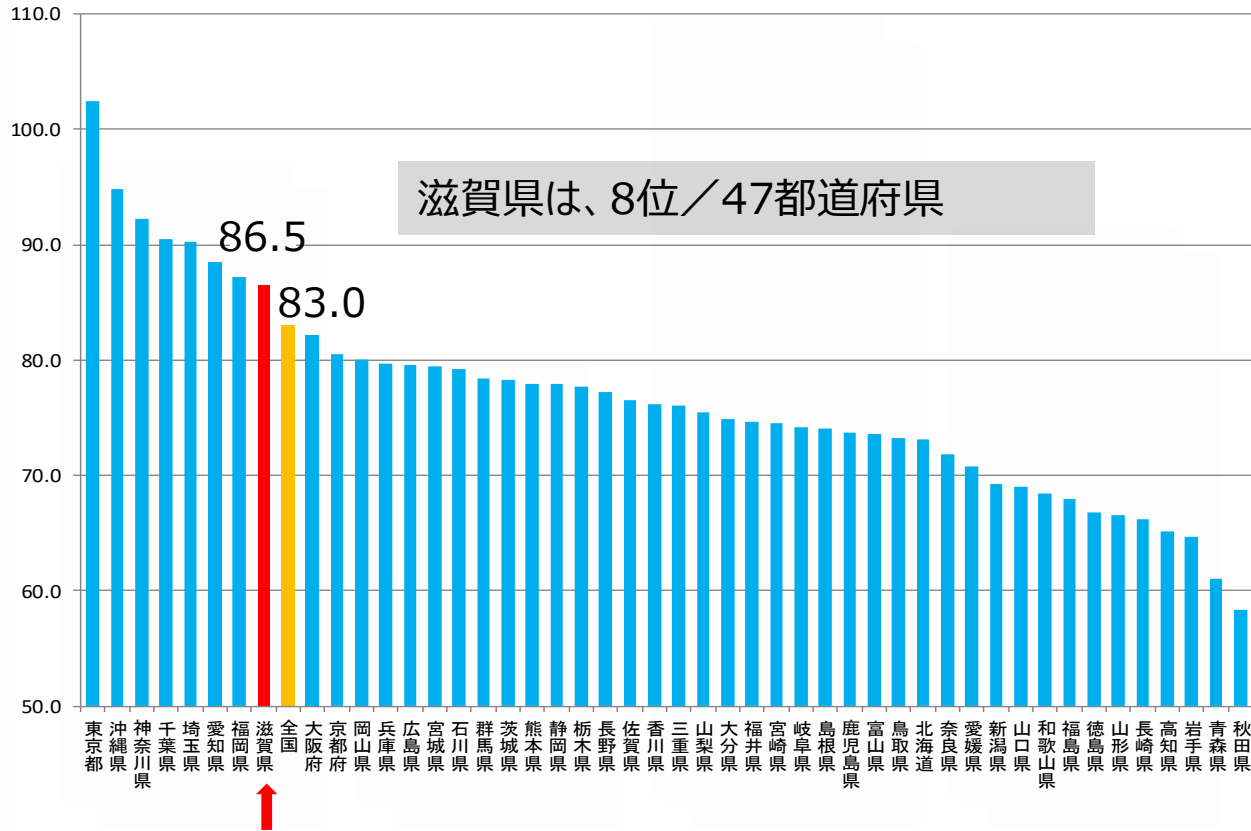
(1966年制定)



2023年9月30日現在
国際統一基準行

滋賀県の概要①（人口）

■ 2050年の推計人口



出所「都道府県別総人口と指数（令和2（2020）年=100） 2023年推計値」
 国立社会保障・人口問題研究所

滋賀県の概要② (魅力)

■ 全国有数のものづくり県

県内総生産に占める第二次産業の割合		
1位	滋賀県	48.0%
2位	栃木県	44.2%
3位	静岡県	42.2%
	全国	25.6%

出所：「2019年度県民経済計算」：内閣府

■ 歴史ある地域

国指定の重要文化財 建造物指定		
1位	京都府	300件
2位	奈良県	267件
3位	滋賀県	189件

出所：文化庁

■ デジタル化先進地域

光回線世帯普及率		
1位	滋賀県	77.4%
2位	愛知県	74.5%
3位	長野県	74.3%
	全国	63.7%

出所：総務省

■ 活力ある地域

年少（15歳未満）人口割合		
1位	沖縄県	16.5%
2位	滋賀県	13.4%
3位	佐賀県	13.3%
	全国	11.8%

出所：「2021年人口推計」：総務省統計局

■ 豊富な観光資源

2022年の観光客数 上位10位の観光地		
1位	ラ コリーナ近江八幡（近江八幡市）	3,213,522人
2位	多賀大社（多賀町）	1,598,731人
3位	黒壁ガラス館（長浜市）	1,426,110人
4位	めんたいパークびわ湖（野洲市）	1,132,000人
5位	道の駅 妹子の郷（大津市）	796,000人
6位	草津川跡地公園（草津市）	784,740人
7位	希望が丘文化公園（野洲市・湖南市・竜王町）	778,502人
8位	道の駅 藤樹の里あどがわ（高島市）	773,824人
9位	道の駅 あいとうマーガレットステーション（東近江市）	664,300人
10位	日牟礼八幡宮（近江八幡市）	569,000人

1. 淡海公民連携研究プラットフォーム
2. 奥伊吹観光 グランエレメント（米原）
3. いろは 外村宇兵衛邸（東近江）
4. たねや 市民プラザ（大津）
5. 今後の案件・課題

- 1. 淡海公民連携研究プラットフォーム**
2. 奥伊吹観光 グランエレメント（米原）
3. いろは 外村宇兵衛邸（東近江）
4. たねや 市民プラザ（大津）
5. 今後の案件・課題

淡海公民連携研究プラットフォーム とは

公民連携（PPP）に関する正しい知識を学び、多様な手法等を研究し、
公民双方のマッチングを図る地域プラットフォーム
2016年（平成28年）11月～



県内19 全市町

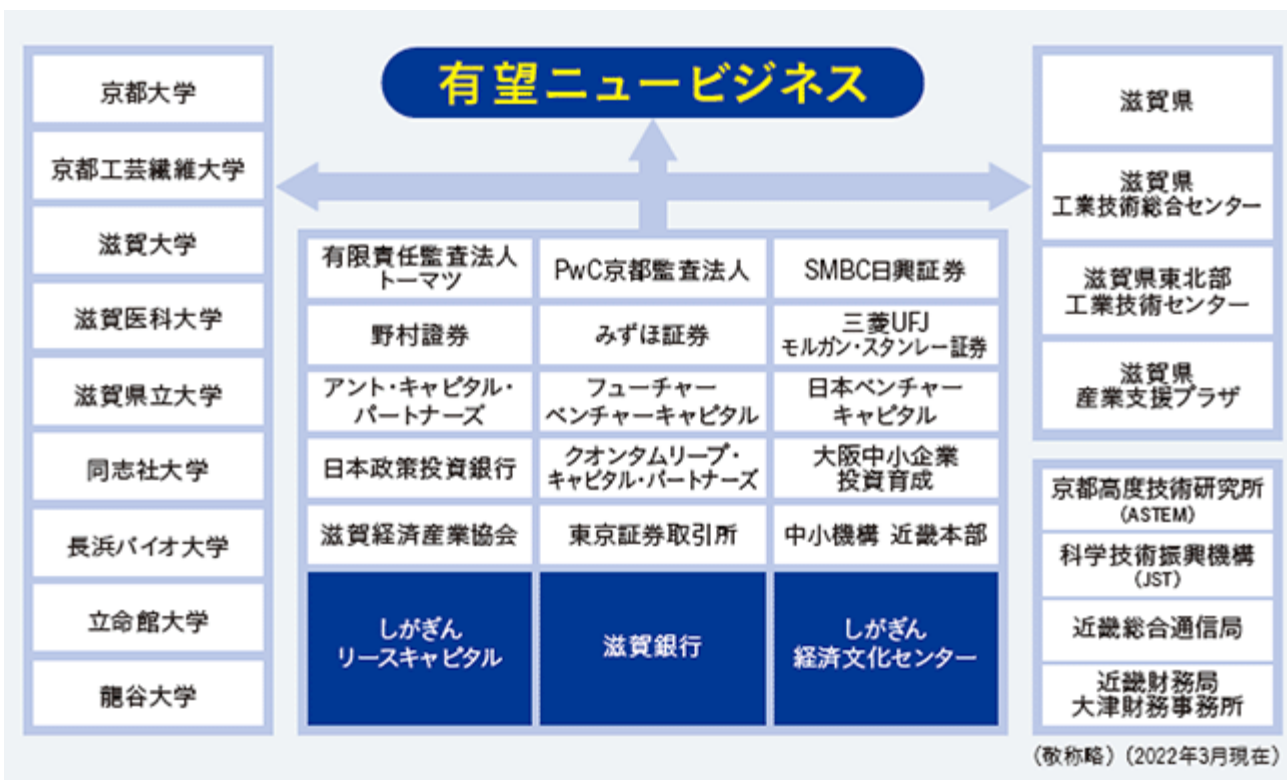
(参考)

しがぎんニュービジネス支援ネットワーク 『野の花応援団』

「野に咲く花」を育て、大輪の花に・・・地元で新しい産業・ニュービジネス（野の花）を育成、大きく成長していただくのは、地方銀行の使命であり、夢です。

滋賀銀行では、ニュービジネスを目指す起業家を総合的、専門的に支援させていただくため、『しがぎん』ニュービジネス支援ネットワーク「野の花応援団」を設置しています。このネットワークは、既存の枠組みに捉らわれず、「産学官金」各方面の皆さまの英知を結集し、ニュービジネスを目指す起業家の活動をサポートするものです。

当行は、「次世代を担うニュービジネス企業」創出、支援の実効をあげ、一層地域経済活性化に貢献することを目指しています。



(当初の構想・2016年資料)



平成28年 国土交通省 官民連携事業推進のための近畿ブロックプラットフォームセミナー
「滋賀銀行の官民連携事業推進に向けた取り組みについて」より

内閣府・国土交通省による「PPP/PFI地域プラットフォーム協定」に参加

～全国で21団体が認定～



産学官金の連携により開催された地域プラットフォーム「淡海公民連携研究フォーラム」の取り組みが評価され決定したものの。

(地域プラットフォーム協定)

内閣府・国土交通省が、地方公共団体をはじめ地域の関係者のPPP/PFIに対する理解度の向上を図るとともに、地域の様々な事業分野の民間事業者の企画力・提案力・事業推進力の向上やその能力を活用した案件の形成を促進するために地域プラットフォームの代表者と協定を結び活動を支援していくもの。

年	主な取り組み
2016年 (平成28年)	11月21日 内閣府／滋賀大学／政策投資銀行など 12月22日 日本経済研究所／長大／大津市など 1月23日 合人社計画研究所／政策投資銀行／県など 2月15日 県／当行／湖南市長／パネルディスカッション
2017年 (平成29年)	7月25日 総務省／トーマツ／鳥取県北栄町／滋賀県など 11月24日 内閣府／高砂市／日本経済研究所など 2月22日 国土交通省／神戸市／佐藤建設など
2018年 (平成30年)	7月23日 岡崎市／大和リース／政策投資銀行など 11月21日 御堂筋法律事務所／野洲市／日本経済研など
2019年 (令和元年)	5月23日 内閣府・国土交通省による 「PPP／PFI地域プラットフォーム協定」に参加 7月23日 内閣府／日水コン／国交省／県など
2020年 (令和2年)	コロナの影響を受け、フォーラムは開催見送り
⋮	
2023年 (令和5年)	8月24日 内閣府／東近江市／米原市など ※2019年7月23日以来、4年ぶりに再開

銀行から県に
必要性を説明・協議

滋賀県内の自治体職員さま、PPP/PFIにご関心のある民間事業者さま 対象

令和5年度 淡海公民連携研究フォーラム

淡海公民連携研究フォーラムは、滋賀大学、滋賀銀行、しがぎん経済文化センターと滋賀県内の全自治体が連携して取り組むプラットフォーム事業です。公民連携（PPP/PFI）に関する正しい知識を学び、多様な手法を研究し、官民双方のマッチングを図ることを目的に、先進事例の発表やサウンディング、官民対話の場を提供しています。

日時
令和5年8月24日(木) 14:00～16:00(開場13:30)

会場
しがぎん草津ビル6階(滋賀県草津市大路1-14-26)

参加無料
(定員100名)

お申込方法は、裏面をご覧ください ※お申込期限:令和5年8月10日(木)

プログラム

14:00～14:05 開会

14:05～14:30 内閣府講師の講演「PPP/PFI関連施策の最新の動向等について」
内閣府民間資金等活用事業推進室

14:35～15:20 県内自治体の導入事例紹介
事例1: 五個荘近江商人屋敷外村宇兵衛邸 管理運営事業 (コンセッション)
東近江市市の文化博物館整備課
事例2: 観光・レクリエーション関連2施設 公共施設等運営権事業 (コンセッション)
米原市シティセールス課

15:25～16:00 今後の事業紹介
事業1: 滋賀県衛生科学センター (PPP/PFI検討) 事業2: 滋賀県立高等専門学校 (PFI検討)
滋賀県健康危機管理課 滋賀県高専設置準備室
事業3: 指定管理者制度の見直し等 事業4: 滋賀県営都市公園 (指定管理)
滋賀県財政課財政活用推進室 滋賀県都市計画課
事業5: (仮称)新志津運動公園整備事業 (PPP/PFI P-PFI検討)
草津市スポーツ推進課

16:00 閉会 (セミナー終了後に名刺交換の時間を設けております)

【主催】 滋賀県 国立大学法人滋賀大学 株式会社滋賀銀行 株式会社しがぎん経済文化センター

内閣府講師のご講演
～最新の動向～

外村宇兵衛邸の事例
～スモールコンセッション～

奥伊吹観光の事例
～スモールコンセッション～

今後の事業紹介
～実績だけではなく、今後の案件～

1. 淡海公民連携研究プラットフォーム
- 2. 奥伊吹観光 グランエレメント（米原）**
3. いろは 外村宇兵衛邸（東近江）
4. たねや 市民プラザ（大津）
5. 今後の案件・課題

経緯

ミニゴルフ場 (ショートコース) 10年指定管理

課題

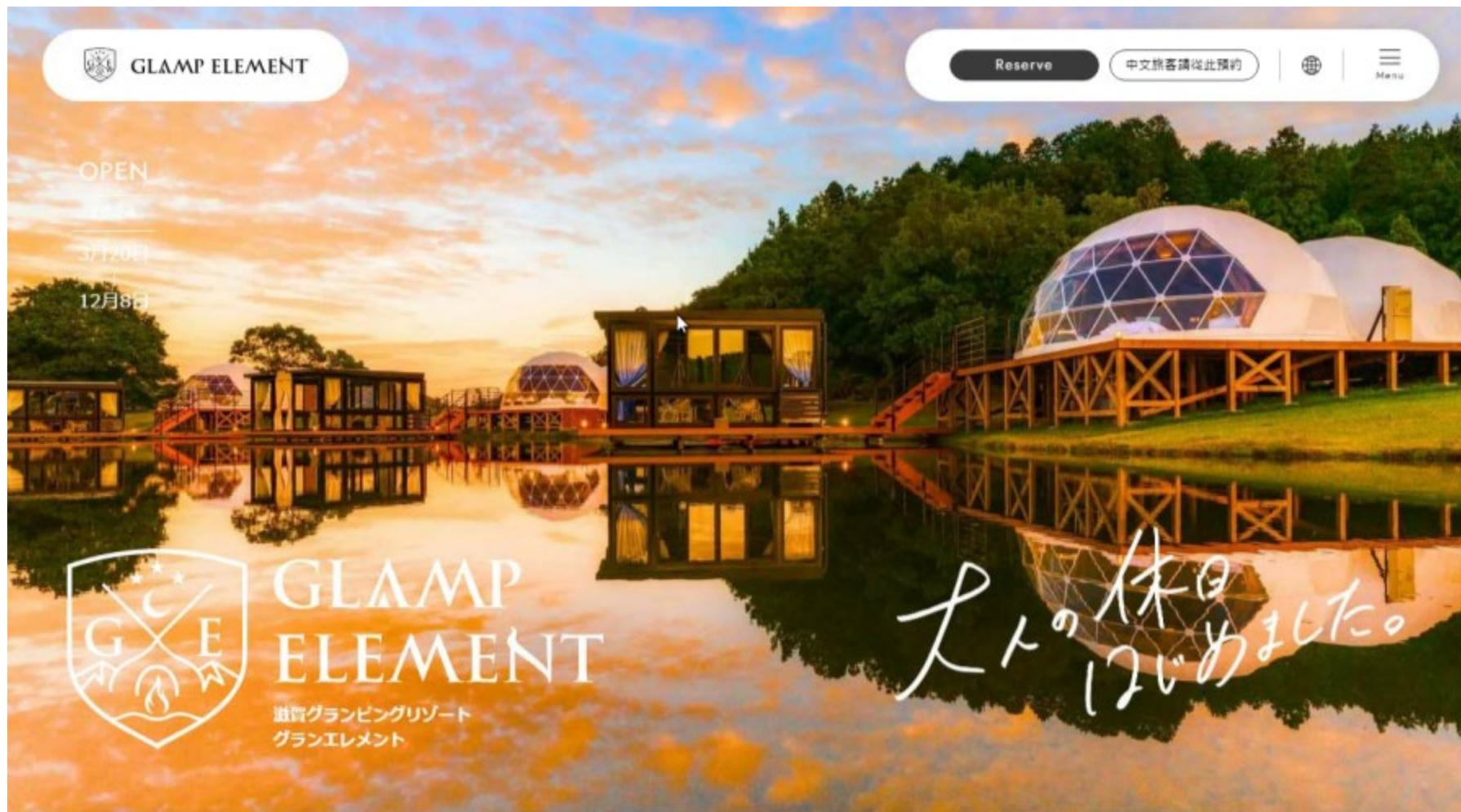
ミニゴルフ場では、年間1,000万円以上の赤字。

地域資源

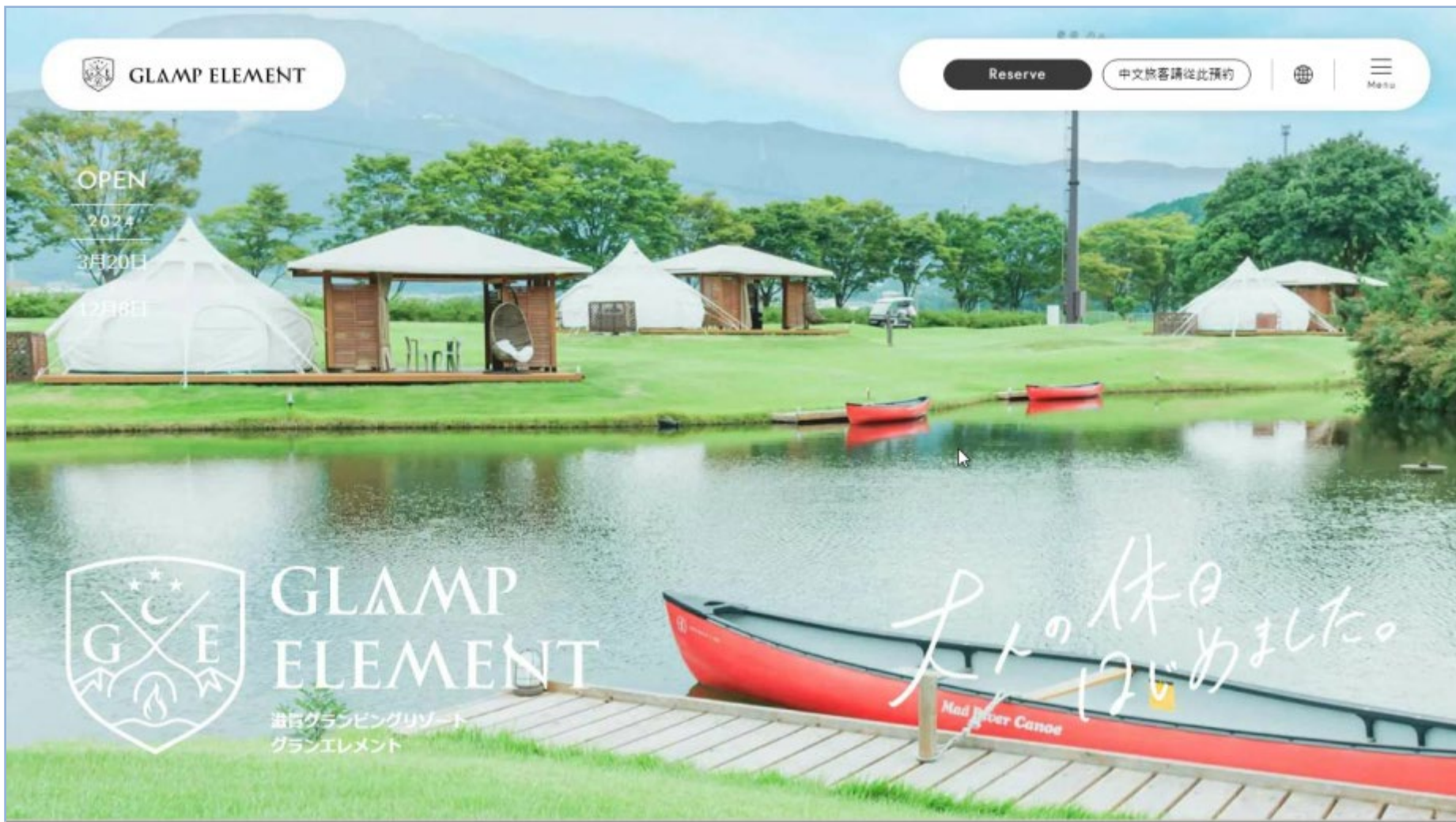
敷地面積 47,000m²、池 10,000m²
伊吹山のロケーション

PFIの取り組み

グランピング施設へ
当行も、ニュービジネスサポート資金で支援



<https://glamp-element.jp/>



<https://glamp-element.jp/>

天気予報 | ライブカメラ | よくある質問 | 新着情報 | EN | JP | グリーンシーズンスイト誌

奥伊吹 グランスノー 全面滑走 & OPEN中!

関西
最大級!

1位
RANKING
全国スキー場人気ランキング

GRANSNOW
OKUIBUKI

ゲレンデ | 施設 | 料金・時間 | レンタル | スクール | イベント | アクセス

Web予約 ログイン
Web予約について

2024
03/12

気温 2℃ | 積雪 150cm

本日の営業 | リフト運行情報

OKUIBUKI FUN CHECK!
最新Photo! | 2024年 03月12日

<https://www.okuibuki.co.jp/>



Sinmei Camp Site SUP Event

ご予約はこちら MENU

OUMI WAVE

琵琶湖の
波・風・景色に触れ
贅沢なひと時を・・・

キックボードのみご利用の場合
駐車料金・入場料はかかりません

お知らせ コンセプト 料金 SUP テントサウナ 水遊び フード インフォ

<https://oumiwave.jp/>

1. 淡海公民連携研究プラットフォーム
2. 奥伊吹観光 グランエレメント（米原）
- 3. いろは 外村宇兵衛邸（東近江）**
4. たねや 市民プラザ（大津）
5. 今後の案件・課題

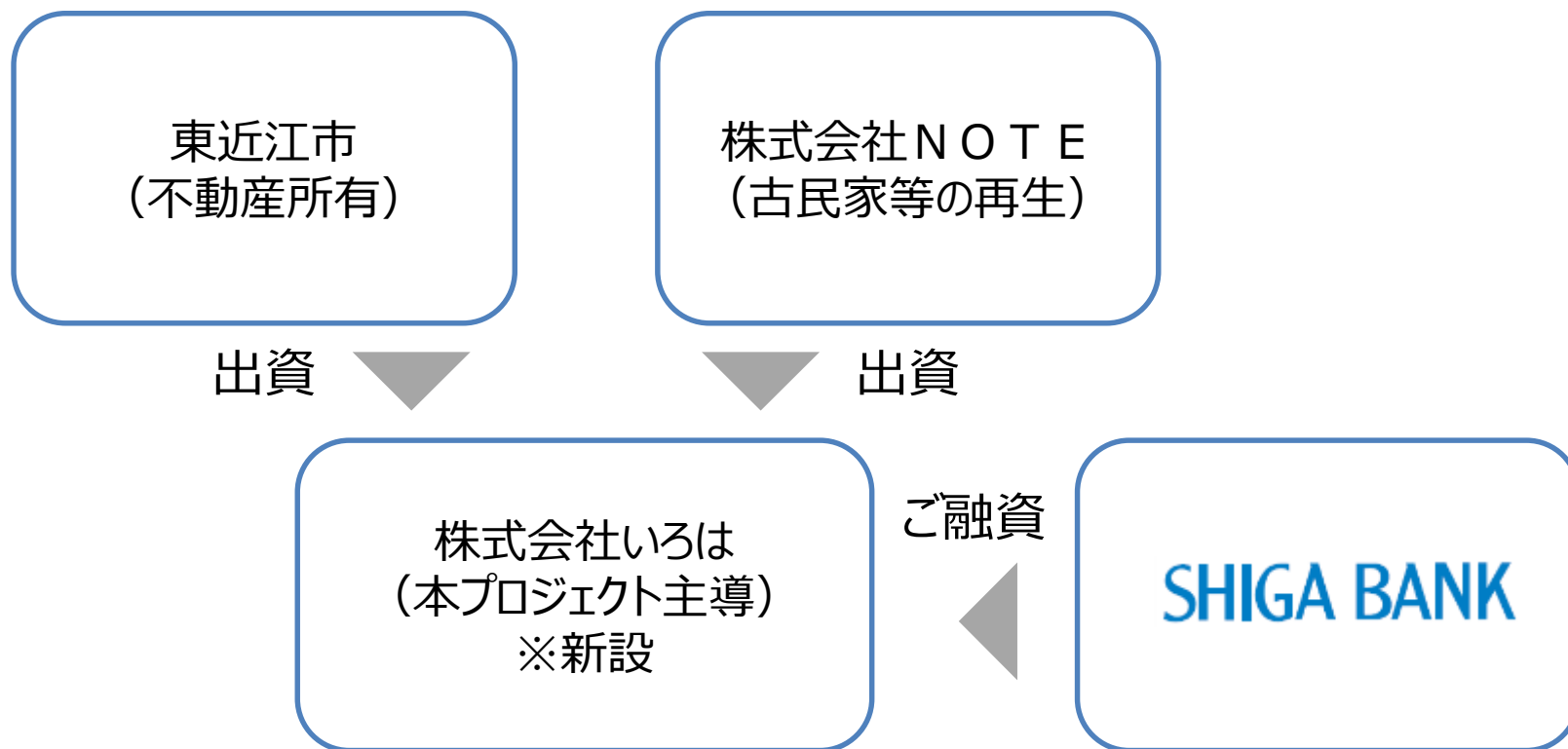
いろは 外村宇兵衛邸（東近江）

- 重要伝統的建造物群保存地区に選ばれている東近江市の五個荘金堂地区
- 近江商人屋敷「外村宇兵衛邸」
- 江戸時代から明治時代にかけて呉服を販売
- 外村宇兵衛氏が1860年に建築
- 近江商人の三方よしの考え方を肌で感じられる宿泊施設へ改修
- 2022年9月オープン



いろは 外村宇兵衛邸（東近江）

土地・建物・・・東近江市所有
リノベーション費用・・・東近江市・滋賀銀行ほか



TOPICS



株式会社いろは
取締役 栗田 豊一 様



「『三方よし』で知られる近江商人の真髓を伝える町並みを保存したい」
熱い想いと夢の実現をお手伝いさせていただきました。

2022年9月にオープンした企業研修も可能な宿泊施設「NIPPONIA 五個荘 近江商人の町 外村宇兵衛邸」(東近江市)。伝統ある近江商人屋敷を近江商人の精神を体感できる宿泊施設としてリノベーションされました。地域の人口減少や高齢化が進むなか、近江商人の真髓を伝える町並みを残したいという地域の熱い想いに共感し、当行が資金面に加え、施設運営に必要な提携先の紹介などを行いました。

この取り組みの背景には、東近江市役所を退職して株式会社いろはの取締役に就いた栗田豊一氏のご尽力がありました。観光物産課長だった栗田氏が、住民の皆さまと末永く町並みを保存して地域の活性化に資する方策を語り合うなかで、栗田氏の発案により6年ほど前から株式会社NOTEとの連携話が始まりました。

お屋敷は、さりげなく贅を尽くしながらも決して華美ではなく、質素儉約と家業の永続を諭す近江商人の特徴が表れています。「お客さまが人生観を深め、企業活動に良い影響を生み出すきっかけの場になれば」と話されています。

1. 淡海公民連携研究プラットフォーム
2. 奥伊吹観光 グランエレメント（米原）
3. いろは 外村宇兵衛邸（東近江）
4. たねや 市民プラザ（大津）
5. 今後の案件・課題

たねや 市民プラザ（大津）

- 大津湖岸なぎさ公園再整備事業
- 市民プラザに「たねや」飲食施設 2025年 春 OPEN予定
- 大津湖岸なぎさ公園は、1998（平成10）年に琵琶湖岸に沿って整備
- 面積30.8ヘクタール、総延長4.8キロの都市計画緑地
- 市民プラザからは、比叡山などを一望でき観光活性化も期待



たねや 市民プラザ（大津）

- 店名・・・「ラーゴ 大津」
- ラーゴ（LAGO）はイタリア語で“湖”
- 琵琶湖を一望する施設として、地元をはじめ国内外から多くの方にお越しいただけるようお願いをこめた名称。
- 大津市によるPark-PFI（公募設置管理制度）活用事業
- この制度では公園利用者の利便性の向上する施設の設置、施設の収益を活用した公園周辺施設への整備などを公募で選定された民間事業者が行う。
- 2022年7月に民間事業者として選定。



1. 淡海公民連携研究プラットフォーム
2. 奥伊吹観光 グランエレメント（米原）
3. いろは 外村宇兵衛邸（東近江）
4. たねや 市民プラザ（大津）
5. **今後の案件・課題**

新・琵琶湖文化館



2027年12月開館予定

県立高専

【概要版】

滋賀県立高等専門学校 基本構想2.0 (案)

令和6年2月2日
滋賀県

第1章 設置決定に至る経緯

第2章 学校の理念

第3章 学びの内容

第4章 地域・学術機関・産業界等との連携・共創

第5章 学校運営

第6章 学校施設

第7章 整備と想定経費

【基本構想の位置づけ】

- グランドデザインを描き、基本的な方向性を示すための全体計画として策定するもの
- 1.0は構想推進本部での議論を踏まえて策定
- その際、検討の熟度に合わせ、必要に応じて改定を重ねることとした
- 今後も必要に応じて加筆修正を行うことがある。

令和10年度 2028年度 開校予定

課題認識

- ・ファイナンス … S P Cなし ファイナンスなし
- ・地元企業の参画 …地銀の取引先は中小企業
- ・地公体との連携 …PPP/PFIはPREを持つ行政がカギ

■ 国スポ・障スポが滋賀県で開催（2025年）



経済波及効果の試算
(令和5年2月時点)

- ① 施設整備費の支出に伴うもの ⇒ **964.8億円**
- ② 開催経費、競技力向上対策費および人員体制 ⇒ **174.9億円**
- ③ 大会関係者・観覧者等の消費支出に伴うもの ⇒ **43.9億円**
- 合計 1,183.6億円**

90周年記念事業①

■ 滋賀銀行創立90周年記念 ハナサカチャレンジマッチIN滋賀



■ お客さま向け吉本バラエティ公演



■ SDGs未来よし活動「SDGs・金融教育」



■ 創立90周年記念ガラ・コンサート



Sustainability Design Company

ご清聴ありがとうございました。