

ガバナンス改革・フォローアップセミナー

「ガバナンス改革と独立取締役の活躍」





挨拶

日本銀行金融機構局

金融高度化センター長 家田 明



Bank of Japan



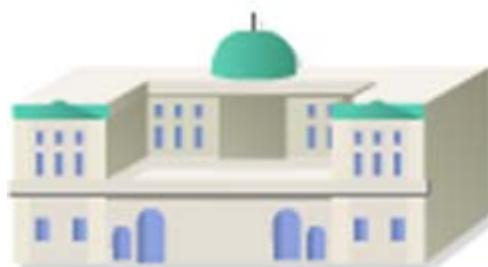
日本銀行は、物価の安定と金融システムの安定を目的とする、日本の中央銀行です。



モニタリング

金融機関の経営を計数
やヒアリングで調査する

日本銀行 金融機構局



考査出動

金融機関の経営動向の
実地調査に出向く

金融機関の経営は健全か
調査している



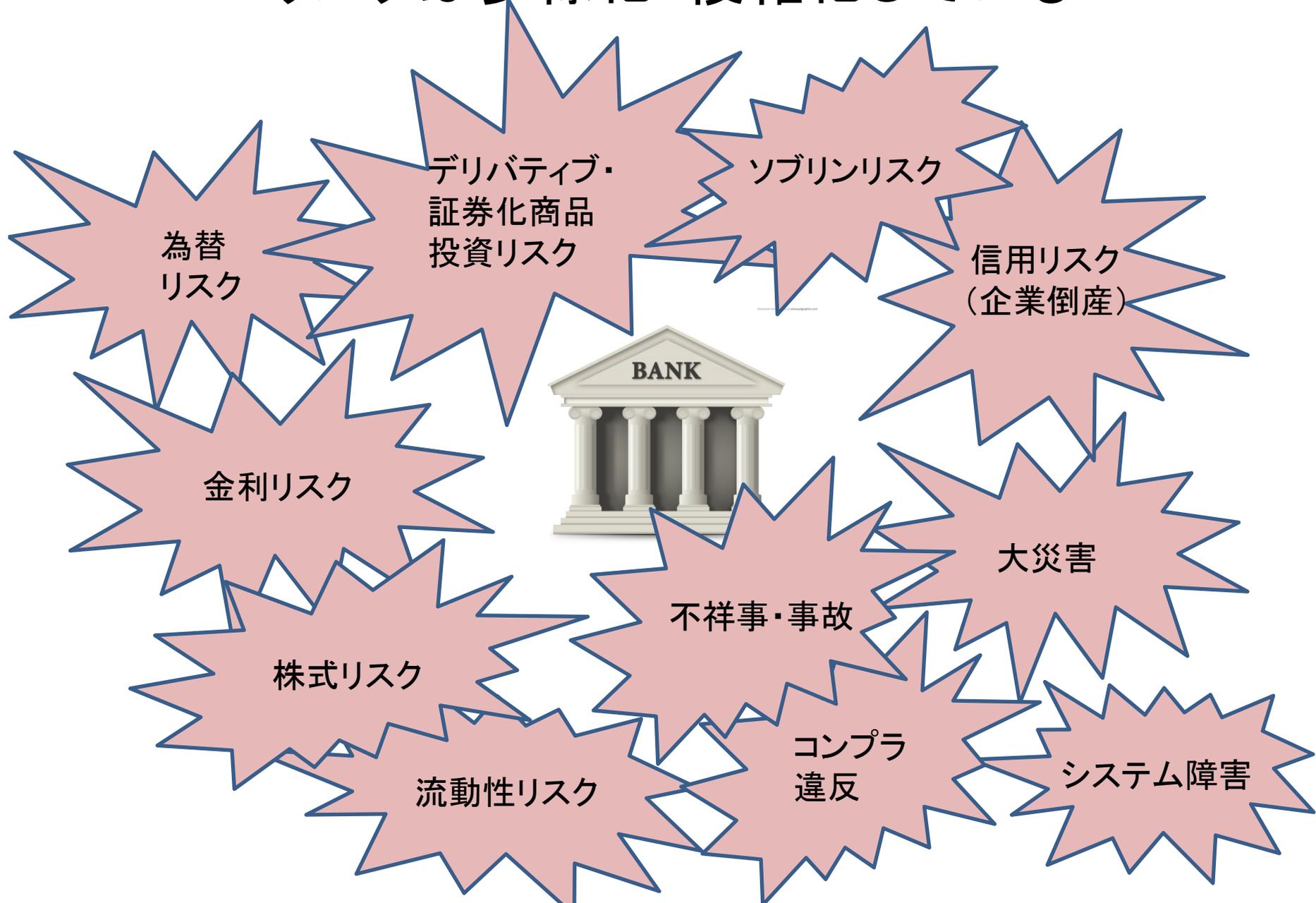
金融高度化センター

審査・モニタリングと並ぶ「第3のチャネル」



リスクが多様化、複雑化するなかで
金融機関の経営管理を指導・サポートするため、
個別相談を受けたり、セミナー、ワークショップを開催。

リスクは多様化・複雑化している



全国主要都市で「地域セミナー」を開催

ホーム > 対外説明・広報 > 公表資料 > 全国主要都市で金融高度化セミナー「金融機関経営とリスク管理の高度化」を開催

ENGLISH

金融高度化セミナー「金融機関の経営管理の高度化—理論と実践」を開催

第1日目(8月5日)

第2日目(8月6日)

[金融機関のリスクガバナンス \[PDF 1,608KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター

[市場リスクの把握と管理 \[PDF 426KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター

[銀行勘定のリスク把握と管理 \[PDF 377KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[市場リスク管理体制の整備 \[PDF 384KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[流動性リスクの把握と管理 \[PDF 231KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[グループガバナンスの高度化～委員会設置会社への移行等～ \[PDF 1,116KB\]](#)

弘治 氏

実践事例(みずほFG)の発表

日銀講師(碓井茂樹)による講義

[内部格付制度と信用リスク計量化 \[PDF 434KB\]](#)

金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[内部格付制度の再構築と活用 \[PDF 449KB\]](#)

金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[オペレーショナルリスク管理の現状と高度化への課題 \[PDF 834KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[内部監査の現状と高度化への課題 \[PDF 986KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[三井住友銀行の内部格付制度の再構築と活用 \[PDF 663KB\]](#)

三井住友銀行 執行役員 投融資企画部長 田村 直樹 氏

[百五銀行のオペレーショナル・リスク管理の高度化への取り組み \[PDF 928KB\]](#)

百五銀行 リスク管理部長代理 松田 尚之 氏

実践事例(三井住友銀、百五銀)の発表

センター設立以来、金融高度化セミナーの開催は100回を超える。
金融機関の役職員の受講者は延べ1万人を突破！

http://www.boj.or.jp/finsys/c_aft/basic_seminar/index.htm/



BANK OF JAPAN

2015年4月 金融高度化セミナー

「金融機関のガバナンス改革

— グローバル・スタンダードの実現に向けて —」

http://www.boj.or.jp/announcements/release_2015/rel150423b.htm/





BANK OF JAPAN

2016年2月

「金融機関のガバナンス改革」フォローアップ・セミナー



パネル・ディスカッションの様様

セッションA ガバナンス改革 — モニタリング・ボードへの移行

セッションB リスクアペタイト・フレームワークの構築

— 経営理念・目標の共有とリスク・リターンの管理、リスクカルチャーの醸成

セッションC 内部監査 — 社外取締役へのレポーティング・ラインの確立と専門職の養成

http://www.boj.or.jp/announcements/release_2016/data/rel161013c3.pdf



BANK OF JAPAN

2017年7月 金融高度化セミナー

「企業評価の高度化」

http://www.boj.or.jp/announcements/release_2017/rel170713b.htm/

3. 共通論点

- ①取組みの障壁と対応
- ②職員の变化と背景
- ③ビジネスモデル化のポイント

4. Q&A





BANK OF JAPAN

2017年7月 金融高度化セミナー「業務改革」

http://www.boj.or.jp/announcements/release_2017/rel170804a.htm/

➤業務改革を進めている金融機関では、どのような企業文化が形成されているのか

岡

黒木氏

杖村氏

津倉氏

長堀氏



BANK OF JAPAN

2017年12月

ITを活用した金融の高度化に関する
ワークショップ「データを活用した金融の高度化」



金融システム

http://www.boj.or.jp/finsys/c_aft/index.htm/

[ホーム](#) > [金融システム](#)

English

金融システムの安定に
向けた取組みの概要

日本銀行の取組み方
針・考え方

考査・金融機関経営

信用秩序維持に資する
ための資金供給

マクロ・プルーデンス

国際的な取組み（金融
システム）

金融高度化センター

その他

金融システムに関連す
る論文・レポート

金融システムに関連す
る講演等

金融高度化センターは、ご要望に応じて、全国各地で、地域セミナー、地域ワークショップを開催しているほか、

ガバナンスなど各種テーマで、金融機関の取締役会等との意見交換会、個別相談を実施しています。

《連絡先》 E-mail : caft@boj.or.jp Tel : 03-3277-1135

プログラム・パネリスト





日本銀行

BANK OF JAPAN

ガバナンス改革・フォローアップセミナー 「ガバナンス改革と独立取締役の活躍」

《セッションA》

ガバナンス改革の進展と独立取締役への期待 — 独立取締役には何が求められているのか



旭化成株式会社
相談役
オリンパス株式会社
取締役会議長
蛭田 史郎 氏



リソナホールディングス
取締役兼代表執行役
原 俊樹 氏



PwCインターナショナル
シニア・グローバル・
アドバイザー
田中 正明 氏



東京証券取引所
取締役 常務執行役員
小沼 泰之 氏



慶應義塾大学
経済学部 教授
池尾 和人 氏



日本銀行

BANK OF JAPAN

ガバナンス改革・フォローアップセミナー
「ガバナンス改革と独立取締役の活躍」

《セッションB》

リスクアペタイト・フレームワークと3線モデルの構築
— 独立取締役のために、どのような監督の枠組み
が必要か



三菱UFJフィナンシャル・グループ
執行役常務
グループCAO兼監査部長
吉藤 茂 氏



PwCあらた有限責任監査法人
パートナー
辻田 弘志 氏



東京大学
社会科学研究所 教授
田中 亘 氏



MISコンサルティング(株)
代表取締役
鷺見 守康 氏

《セッションC》

独立取締役の役割と責務

— モノを言う独立取締役として、いつ、どのように
に経営に働きかけるのが良いか



青山学院大学大学院
会計プロフェッション研究科
教授
八田 進二 氏



十八銀行 取締役
(元三菱重工業株式会社
代表取締役常務)
南條 宏 氏



山陰合同銀行 取締役
みちのく銀行
指名・報酬検討会議 議長
浜松信用金庫 非常勤理事
多胡 秀人 氏



りそなホールディングス
取締役 監査委員会委員長
弁護士、
NS綜合法律事務所 所長
佐貫 葉子 氏



武蔵野銀行
取締役
弁護士・公認会計士
日比谷見附法律事務所
石田 恵美 氏