

課題解決プロジェクトと企業再生支援

平成25年6月4日

多摩信用金庫

価値創造事業部 部長 長島剛

目次

1. 多摩地域について
2. たましんについて
3. 再生支援の取組
4. 課題解決プラットフォームTAMA
5. 事業支援の取組

1. 多摩地域について

1-1. 多摩の実力



多摩地域を一つの県に見立てた場合の全国都道府県ランキング

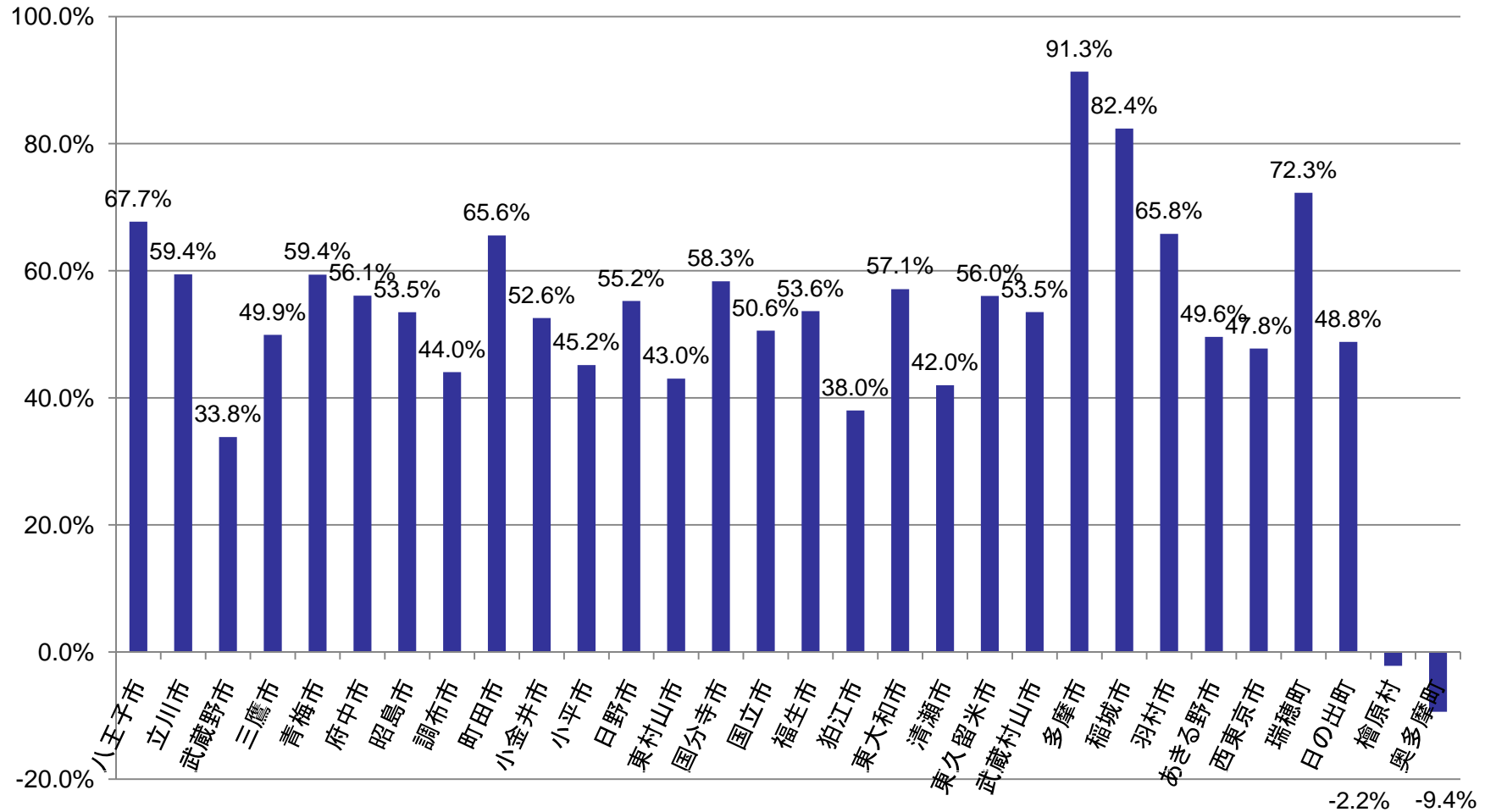
項目	数値	全国ランキング	調査時期	調査統計名
人口	4,185千人	10位	2010年10月	H22年国勢調査
世帯数	1,839千世帯	10位	2010年10月	H22年国勢調査
事業所数	136千事業所	11位	2012年7月	H24年経済センサス
従業者数	1,439千人	11位	2012年7月	H24年経済センサス
製造業事業所数	3,114カ所	22位	2010年12月	2010年工業統計調査
製造品出荷額等	47,166億円	23位	2010年12月	2010年工業統計調査
小売業商店数	24,905カ所	15位	2007年6月	2007年商業統計
小売業年間販売額	39,311億円	11位	2007年6月	2007年商業統計
NPO認証数	1,522カ所	10位	2010年2月	2011年多摩地域データブック
大学数 短大数	46校 12校	4位	2011年5月	2011年度学校基本調査報告

平成25年5月作成

1-2. 多摩の高齢化率



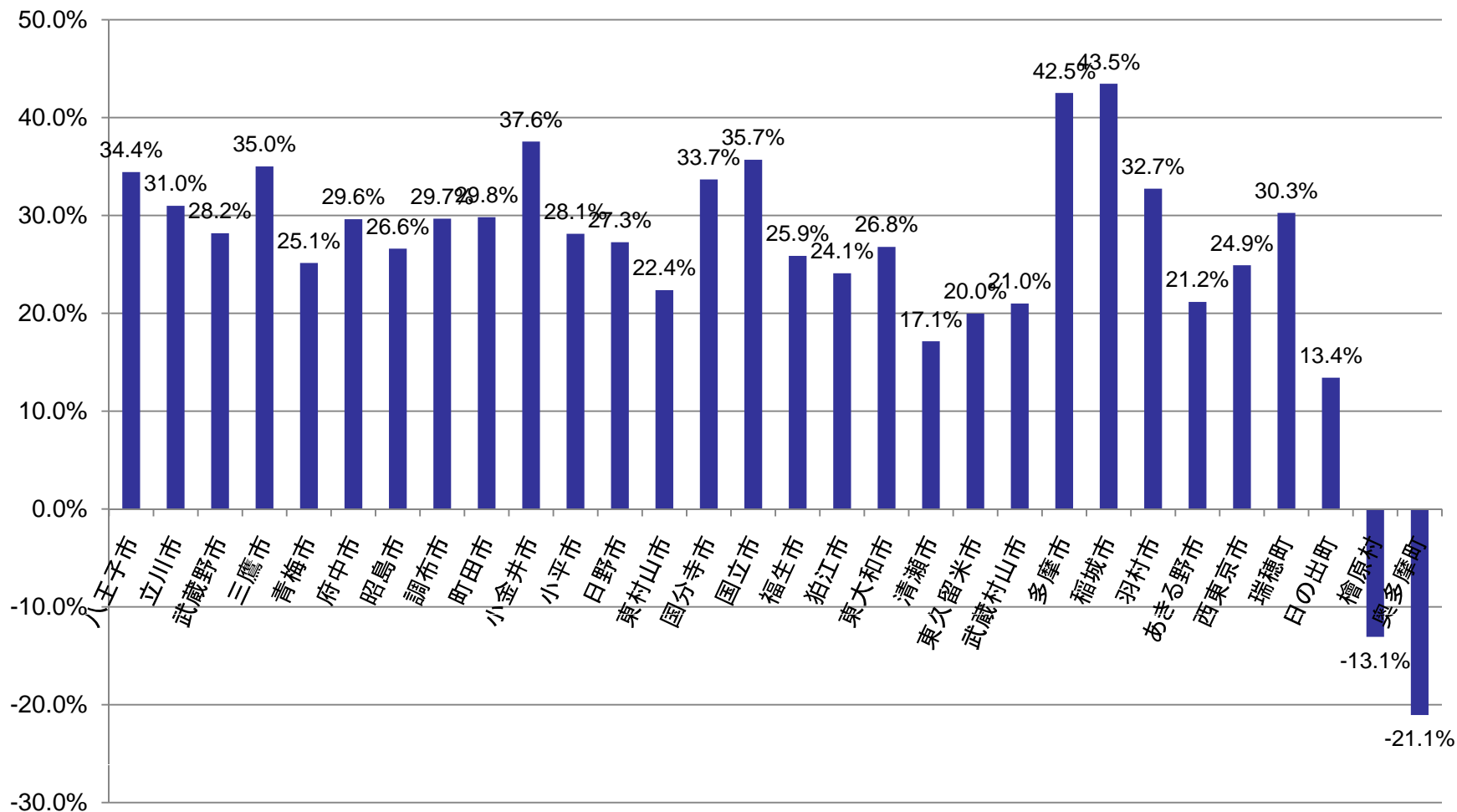
65歳以上人口増減率（対2005年比2020年）



1-2. 多摩の高齢化率



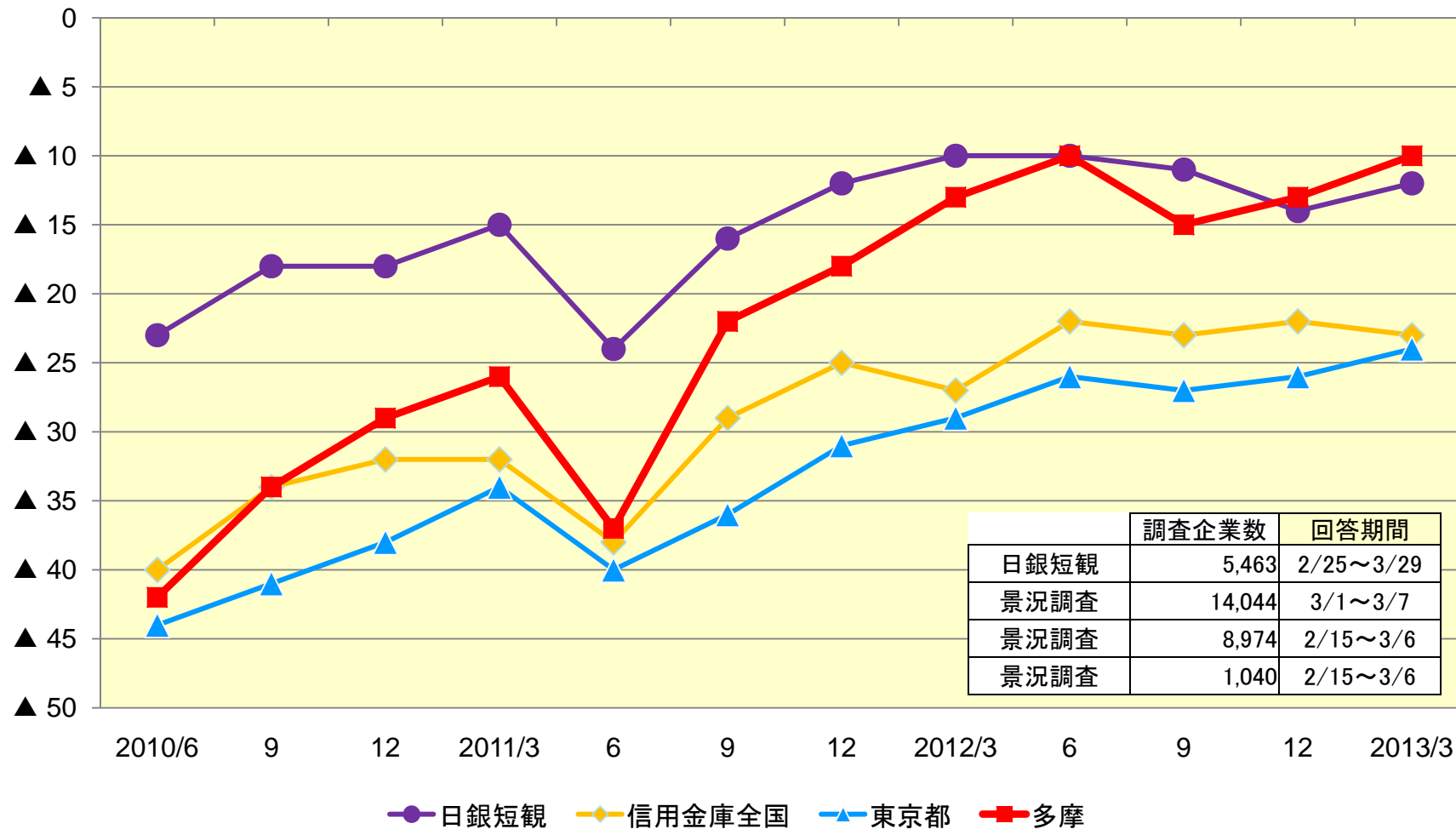
65歳以上人口増減率(対2010年比2025年)



1-3. 景況調査



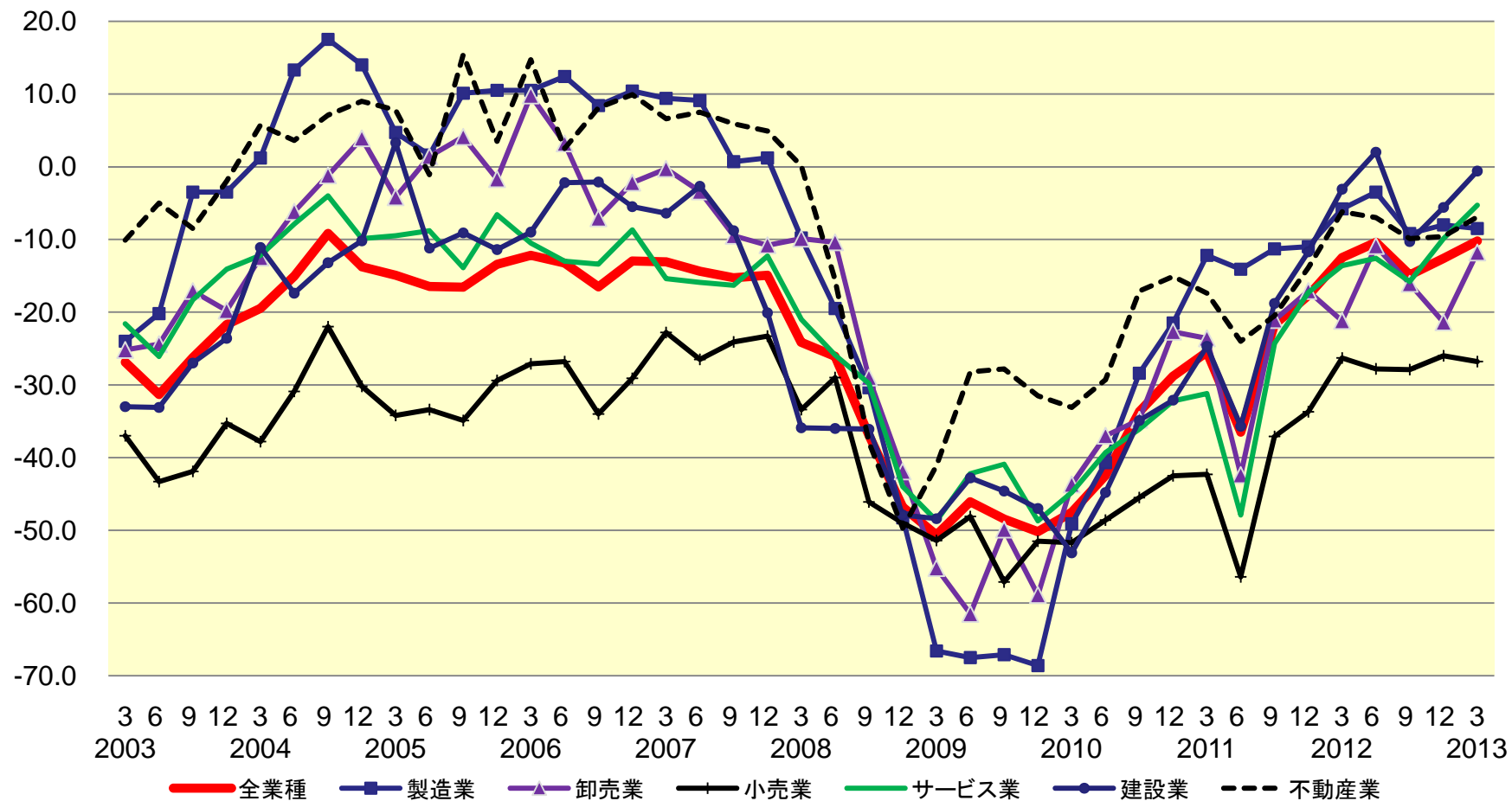
日銀短観と信用金庫景況調査とのDI比較



1-3. 景況調査

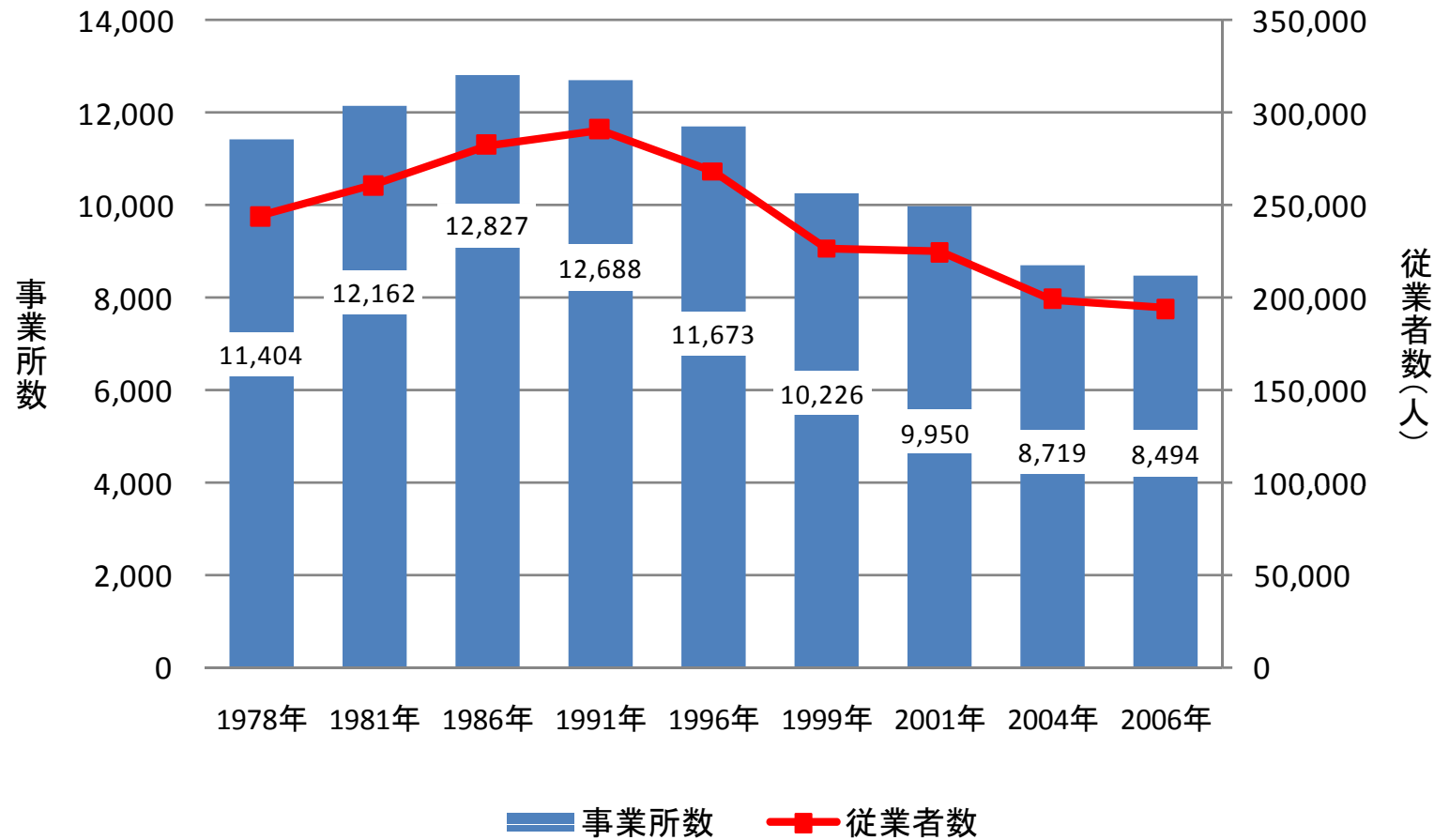


たましん業種別業況判断DIの推移(直近10年間 2003年~2013年)



1-4. 製造業事業所数・従業者数推移

ともに減少傾向にある

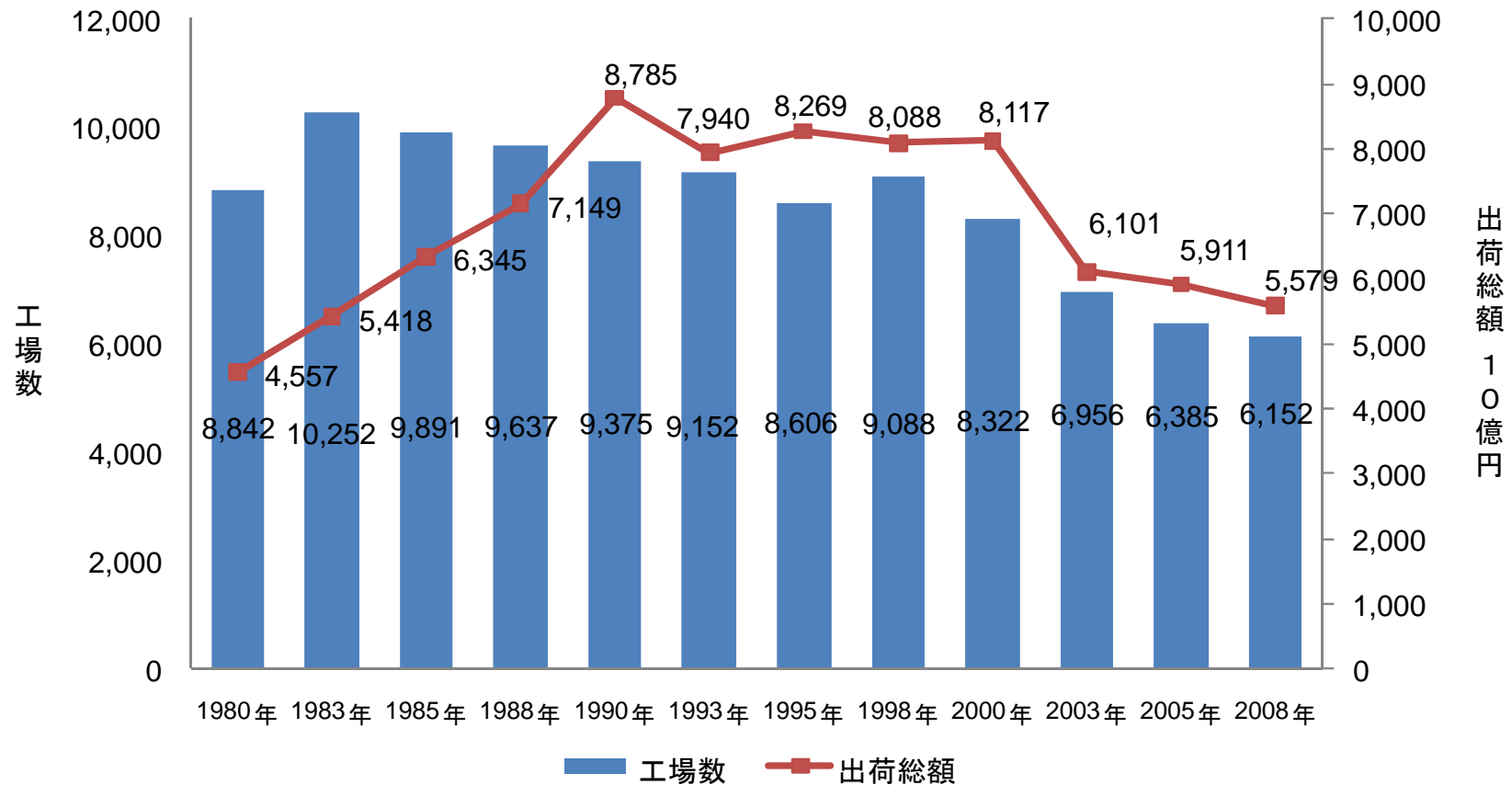


資料 東京都総務局統計部『東京の工業』、同『事業所・企業統計調査報告』

1-5. 工場数・製造品出荷額等推移



ともに2000年以降の落ち込みが大きい



資料 東京都総務局統計部 『東京の工業』、同 『事業所・企業統計報告』

2. たましんについて

2-1. たましんプロフィール



創立	昭和8年12月26日 有限責任立川信用組合として設立 平成18年1月 合併により多摩信用金庫
出資金	236億円
本店	東京都立川市曙町2-8-28
店舗数	本支店76 出張所4 店外キャッシュサービスコーナー62 すまいるプラザ7店、すまいるセンター Winセンター、Winプラザ
役職員数	2,292名(パート含む)
総預金	2兆3,899億円
総貸出金	1兆208億円

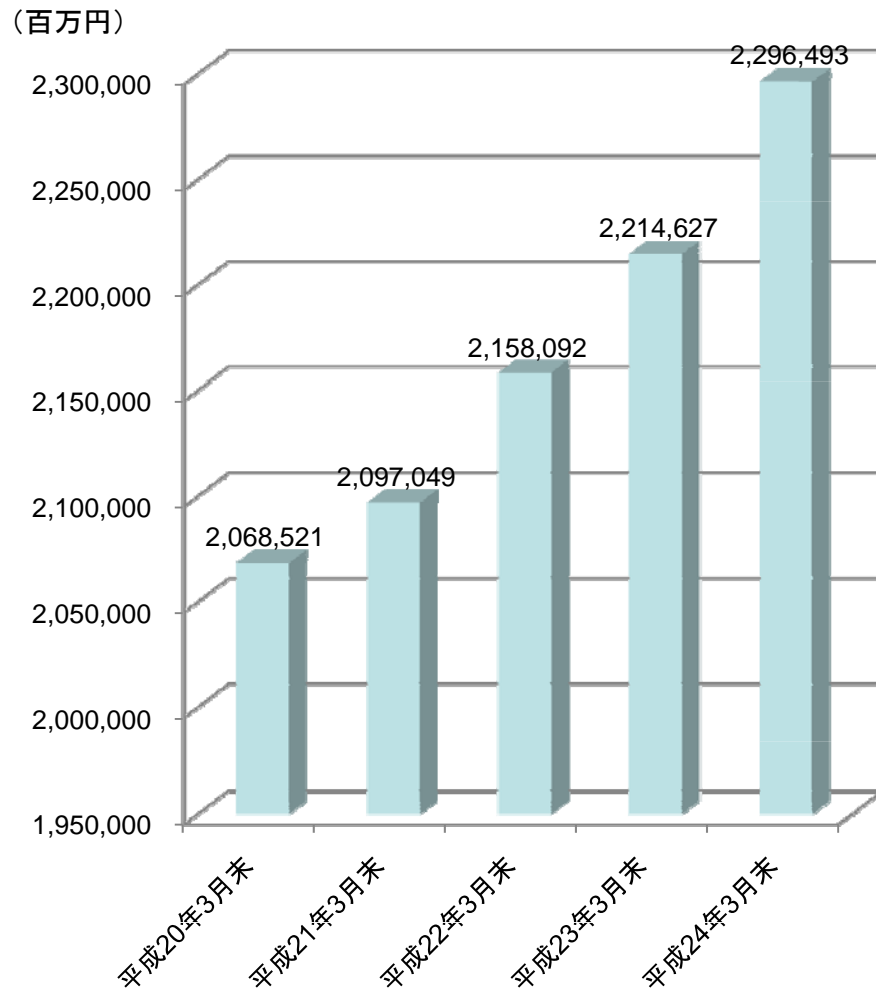
※平成24年9月末現在、総預金・総貸出金については、平成24年12月現在



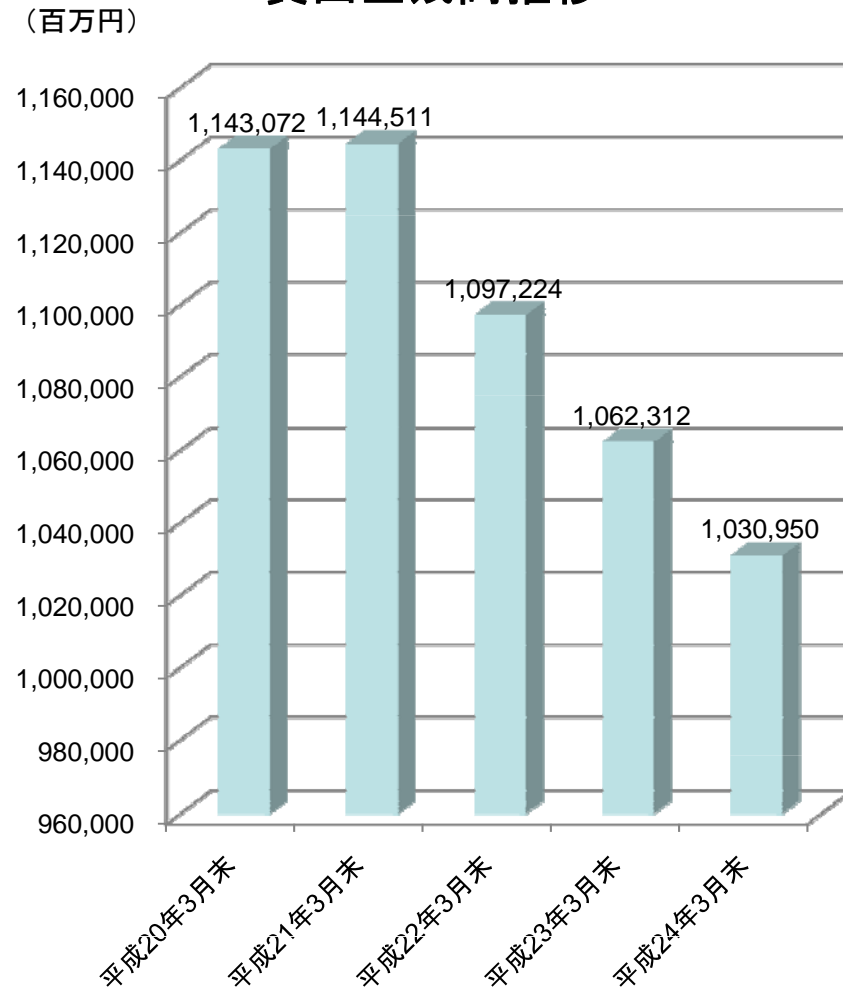
2-2. 預金・貸出金推移



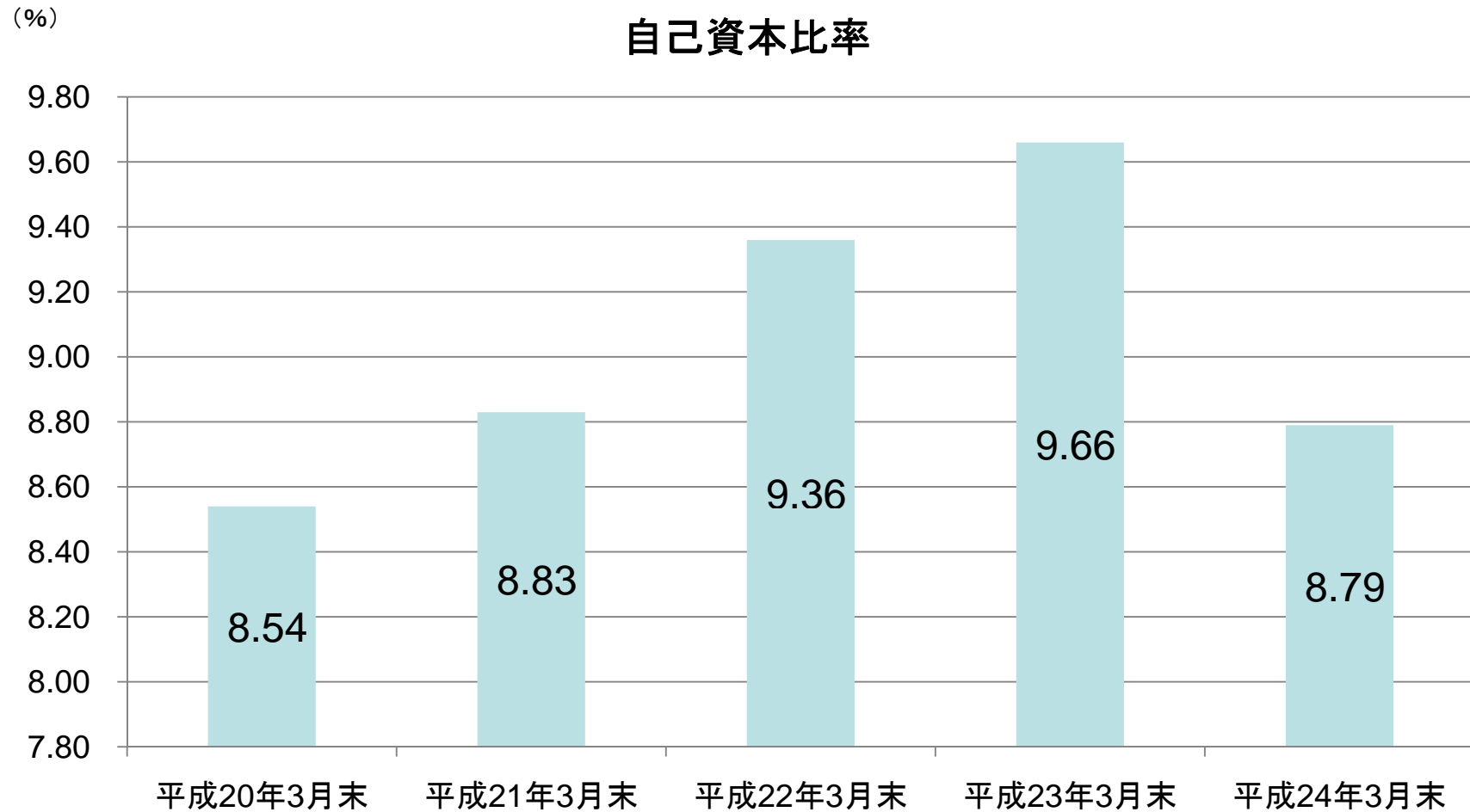
預金残高推移



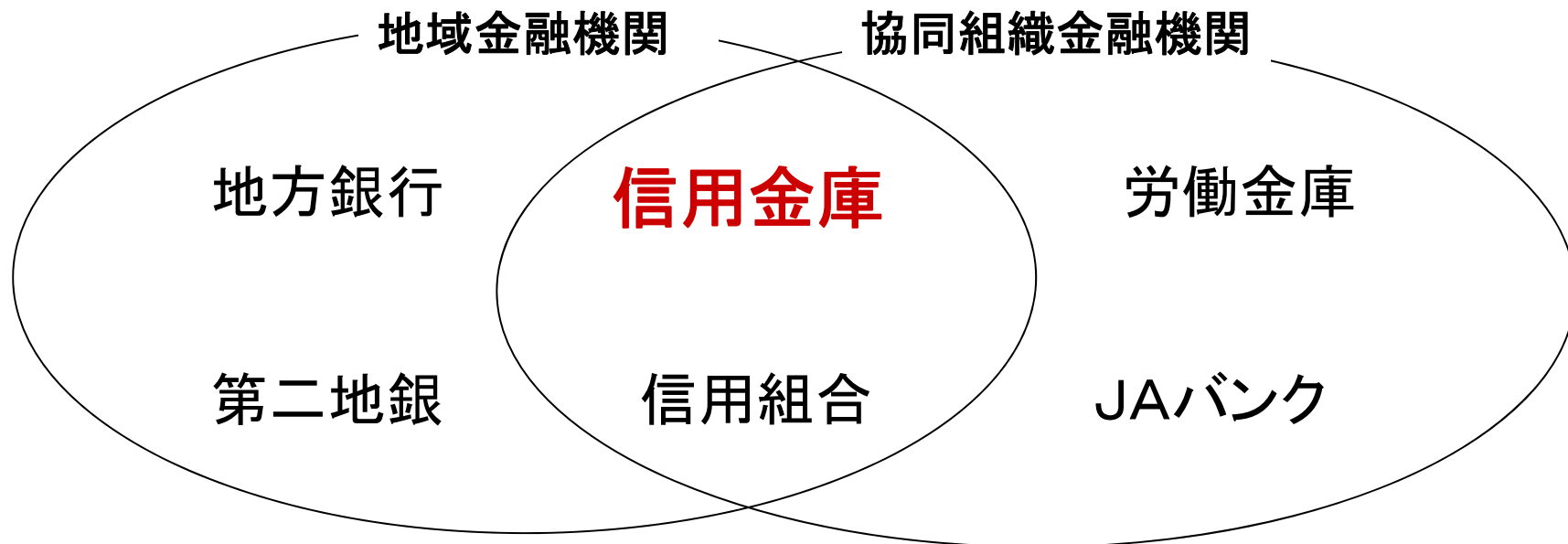
貸出金残高推移



2-3. 自己資本比率推移



2-4. 信用金庫とは



信用金庫に望まれる機能は

- ①金融機能
- ②地域のコンサル機能



具体的には
課題解決活動の実践

3. 再生支援の取組

3-1. 企業再生支援の取組体制

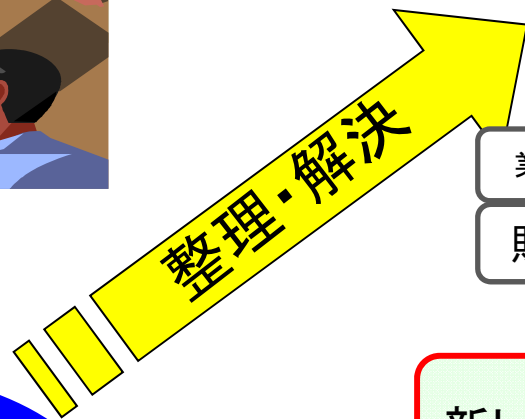


- 融資管理部経営革新支援担当10名（うち、支店長経験者7名、業種別専担者2名）配置。
- 金庫の選定基準に基づく440先（平成24年4月時点）について、営業店と一体になって重点的に再生支援に取り組む。

- ①業況把握・対応の方向性検討・モニタリング
- ②経営改善計画書の策定支援【財務支援】
- ③事業面の課題解決支援【事業支援】
- ④外部機関、専門家との連携【連携】

4. 課題解決プラットフォームTAMA

4-1. 課題の見える化



業務効率化	生産管理	製品開発	法律
販路拡大	労務管理	特許	契約

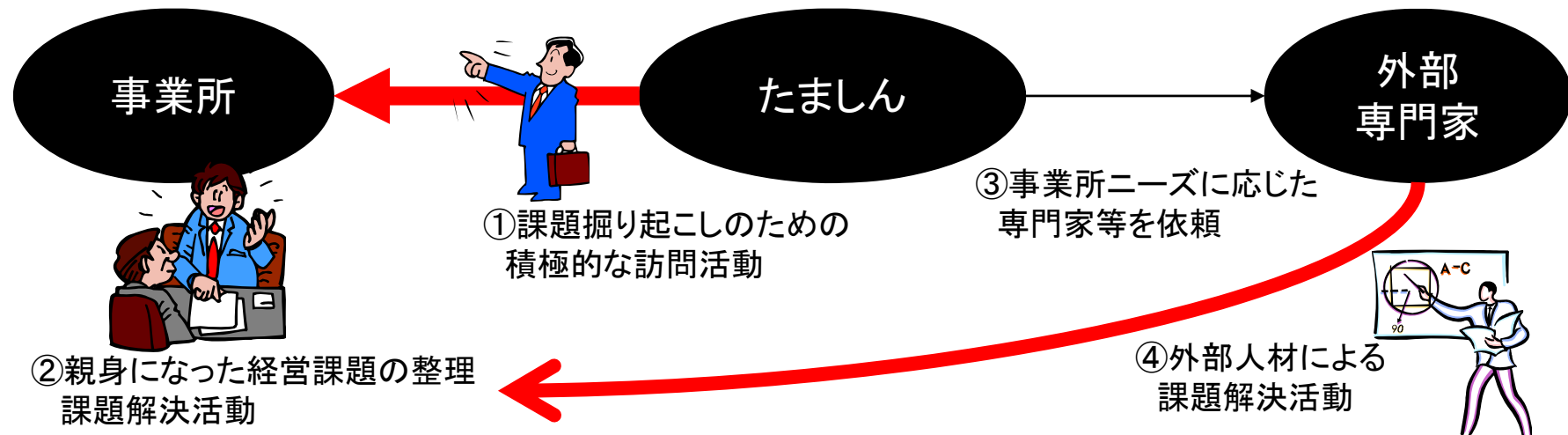


新しい事業を考えよう(前向きに)!!



バラバラで何をどうして良いか分からない...

4-1. 課題の見える化



曖昧な部分を「見える化」し、
その上で共に「課題解決」していく

4-2. 課題解決プラットフォームTAMA たましん

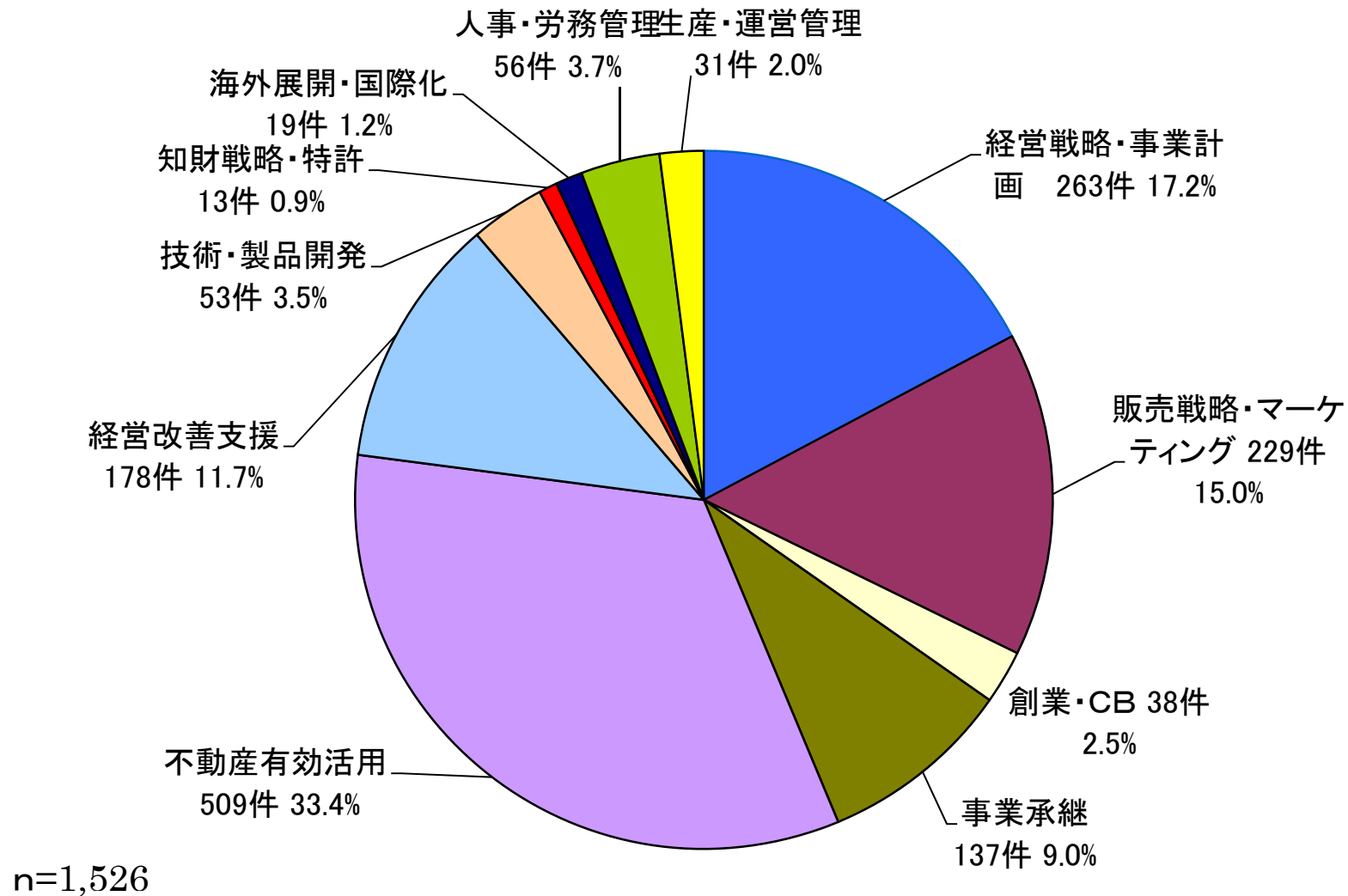


4-2. 課題解決プラットフォームTAMA たましん

平成24年度活動実績

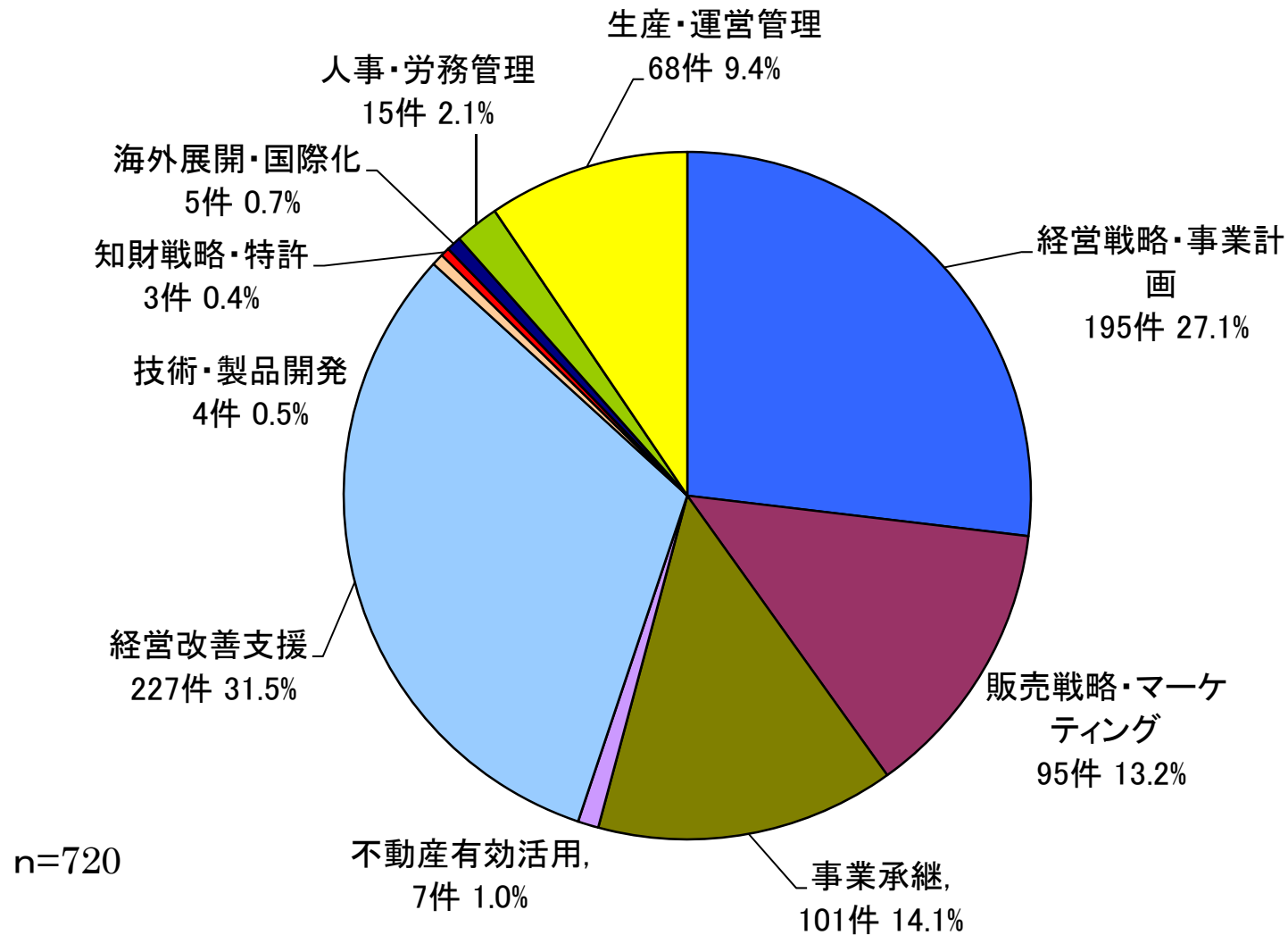
支援項目	内容	実績
	コーディネーター数	23名
	(うち、外部人材数)	(4名)
相談及び専門家派遣	相談受付数	1,526件
	専門家派遣数 (うち、課題解決プラットフォームTAMA)	720回 (272回)
セミナー	経営計画策定セミナー	14回 206名
	マーケティングセミナー	21回 494名
	事業承継セミナー	6回 152名
無料相談会	法律相談会	86回
	経営・税務相談会	73回
	創業・コミュニティビジネス相談会	19回
	事業承継相談会	13回
事業計画書作成	事業計画書の策定	62件
主な支援策の活用	経済産業省中小企業支援ネットワーク強化事業	421件
	国土交通省アドバイザー事業	18件
	新現役成約件数	6件
	東京都商工会連合会エキスパートバンク事業	3件
	ニューマーケット開拓支援事業	4件

4-3. 相談課題分類



平成24年度課題解決プラットフォームTAMA事業活動実績

4-4. 専門家派遣課題分類



平成24年度課題解決プラットフォームTAMA事業活動実績

5. 事業支援の取組

5-1. 多摩ブルー・グリーン賞



多摩ブルー賞

【技術・製品部門】

優れた技術や製品等により地域経済の発展に貢献した、もしくは貢献が見込まれる中小企業、団体または個人事業主を表彰します（すでに発売もしくは発表されているものを対象とします）。

多摩グリーン賞

【経営部門】

新しいビジネスモデルにより地域経済の発展に貢献した中小企業、団体または個人事業主を表彰します（コミュニティ・ビジネスを含みます）。

1 独自性、革新性

独自性・革新性があるか。また、それにあたりどのような努力、独自の工夫などがあるか。

2 市場性、収益性

どのような市場性・収益性があるか。

3 地域性（地域経済への波及効果）

地域経済の発展等にどのような波及効果を与えているか。

4 継続性

現在の事業状況を踏まえ、今後の継続性があるか。

5 社会性

「環境・少子高齢化・安全・ワークライフバランス・地域活動」等社会的な課題に関してどのように関与・貢献しているか。



【表彰式の様子】

5-2. 多摩の物産 & 輸入品商談会

【出展ブースの様子】



【多摩の逸品コンテスト】



全企業紹介
パンフレット



5-3. 東京・多摩のおみやげプロジェクト

『東京・多摩のおみやげ』サイト

○平成22年12月10日OPEN！

<http://www.tamanoomiyage.jp/>

○掲載商品数1,051品、
事業者数406先
(平成25年4月末)

○商品カテゴリー17種類
(洋菓子、和菓子、スナック・
お菓子、野菜・果物、おかず・
漬物類、肉・肉加工品、魚・
魚加工品、調味料、その他加工
品、麺類、パン・米、乾物類、
乳製品、飲料類・酒類、布・
雑貨類、工芸品、その他

○平成25年4月よりスマートフォンサイトSTART



5-4. たましん法人総合サービスBOB

営業
支援

マッチング、たまNAVI、ざっくばらん交流会



経営企画
支援

BOBセミナー



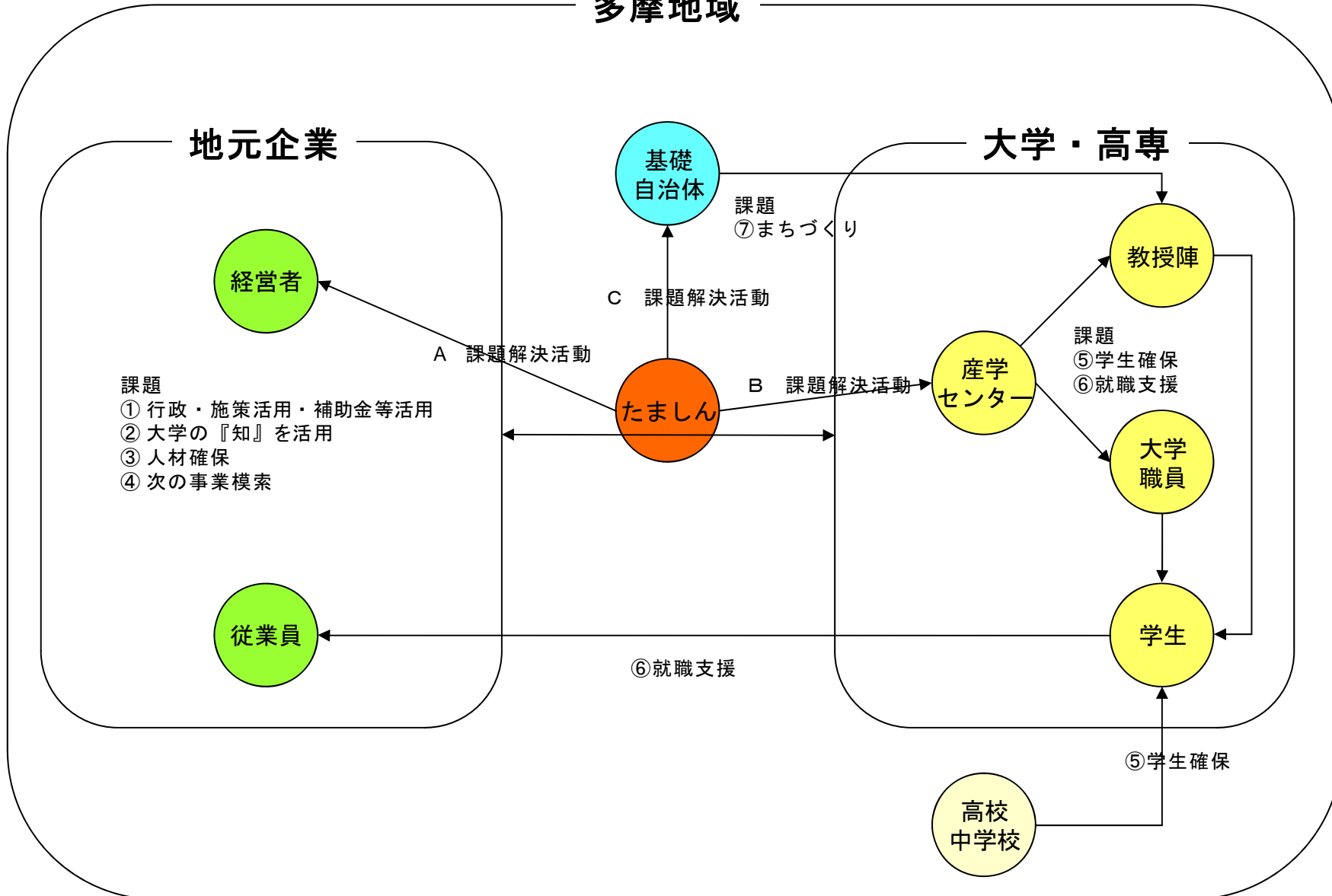
総務人事
支援

BOB合同研修、BOBカレッジ、プレゼントBOB、レクリエーションBOB、BOBカレッジ



5-5. 産学連携体制

多摩地域

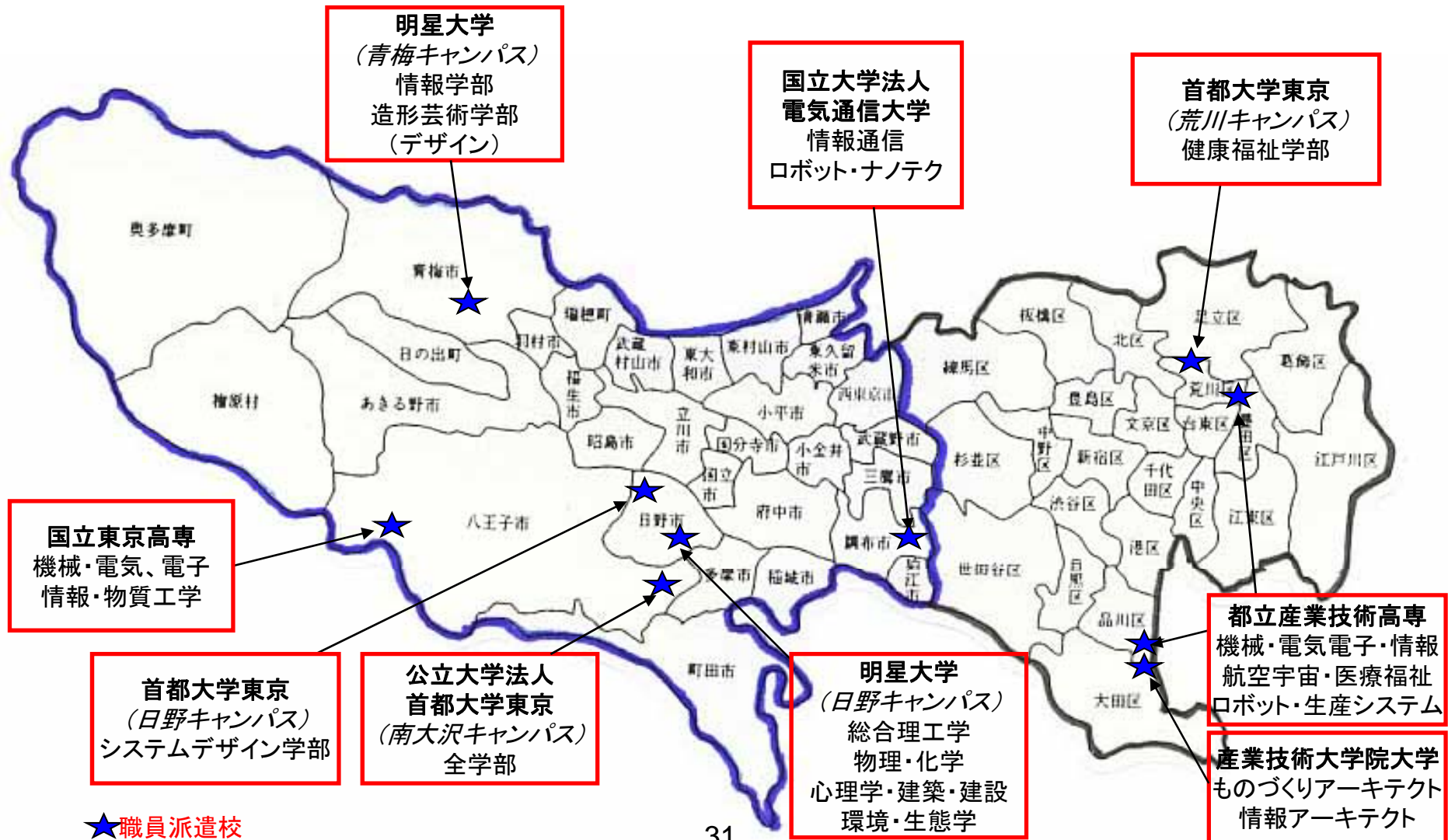


5-6. 産学連携体制



《出向者の役割》

教員・研究内容を知る。且つ人間関係の構築⇒企業の技術課題に対応する教員を迅速に選定。



5-7. 事業承継無料相談会



- ・ 毎月定例開催。
- ・ 漠然としたものから難しい相談まで幅広く対応。

事業承継無料相談会のご案内

多摩信用金庫では、事業承継に関するさまざまなご相談に応じています。



- 自分の会社を息子に継がせたいが
何から手をつけていいかわからない…
- 会社を継がせるために社長がやっておくべきことは？
事業承継に対する漠然とした不安…
- 国による支援策ってどんなもの？
- どんな些細なことでもお気軽にご相談ください。

日 時：毎月第1木曜日

13:00～、14:00～

15:00～、16:00～（予約制）

場 所：たましん事業支援センター（Winセンター）

〒190-0012 東京都立川市曙町2-8-18

東京建物ファール立川ビル1F

申込み：たましんHPから、もしくはたましんお客さま担当まで



5-8. 事業承継セミナー



- ・ 事業承継全般、事業承継計画、後継者の心構え、株式承継と幅広く実施。
- ・ 今年度6回開催。



お家でおなじみの
たましん



課題解決
アットホームTAMA



たましん法人総合サービス
BOB

事業承継セミナー 自社株承継の進め方と対策のノウハウ

～株価対策や承継方法の悩みを解決します!～



加藤 幸人氏
アクタス税理士法人 代表社員/税理士

芝田 篤氏
アクタス税理士法人 シニアマネージャー/税理士

どんなに優秀で頑張る経営者もいつかは必ず引退します。引継ぎ準備は引退する準備が必要です。また後継者は承継する覚悟を決めなければなりません。大切なのは「配当承継」の意識です。中でも問題なのが自社株対策です。事業が好調であれば株価対策が必要です。自社株の承継方法によって贈与税や相続税の負担は異なります。さらには誰に承継するか、どのような方法で承継するか、悩みが尽きません。このセミナーでは、自社株承継をスムーズに行うコツをお伝えします。

加藤 幸人氏
アクタス税理士法人 代表社員/税理士

芝田 篤氏
アクタス税理士法人 シニアマネージャー/税理士

- 講演内容**
- 起業承継とは
 - 自社株の承継
 - 自社株承継の方法
 - 争執対策
 - 事業承継税制の概要
- *セミナー終了後、特選する方には個別相談会を開催します。(午後6時～午後7時)

開催日時 平成24年9月28日(金)午後4時～午後6時

会場 たましん事業支援センター(たましんWinセンター)
(立川市曙町12-8-18 東京建物ファール立川ビル1F)

参加費 BOB会員・創業者会員・非会員ともに無料

定員 30名 ※定員になり次第締切とさせていただきます。



お問合せ・お申込み 下記の申込書に必要事項をご記入の上、事務局まで FAXにてお申込みください。
ホームページからお申込みいただけます▶ <http://www.bob-net.jp>

たましん法人総合サービスBOB事務局 TEL:042-388-1132
FAX:042-388-1138
運営:株式会社多摩情報メディア

貴社名							<input type="checkbox"/> BOB会員 / <input type="checkbox"/> 創業者会員 / <input type="checkbox"/> 非会員 (チェックを必ずしてください)			
お取引店名	多摩信用金庫						店 ※忘れずにご記入ください			
住所										
TEL										
参加者	氏名			敬称	年齢	氏名			敬称	年齢
					才				才	
※ご記入いただいた個人情報は、多摩信用金庫の預金簿サービスに於いて利用し、それ以外の目的で利用することはありません。										

5-9. TAMA NEXTリーダープログラム

- ・ 後継者育成塾。
- ・ 経営者としての心構えやマーケティング戦略、経営戦略立案、財務管理などのカリキュラム。
- ・ 同世代のネットワーク構築。



明星大・たましん
TAMA NEXTリーダープログラム4期生

多摩地域の次世代ビジネスリーダーを育成する経営者塾

本プログラムは、本年から明星大学と多摩信用金庫主催で、理論と実践のカリキュラムから、多摩地域の次世代ビジネスリーダーを育成することを目的に開設します。
次世代ビジネスリーダーに必要な知識と実践力を体系的に身につけ、新たなビジネスモデルの創出から実現可能な経営計画・資金計画まで、中小企業の「真の発展」に貢献できる「知識」と「リソース」を提供するプログラムです。
多様な職種と同じ志をもつ多摩地域の次世代経営者との新しい出会いを通じ、将来の価値創造の拠点としてください。

産学連携だから
提供できる
実践的プログラム

講師陣は
経験豊富な
各分野の専門家

身近な地域の
ネットワークを構築
OB・OGとの交流も

《本講座のもう一つの特徴》～講師や受講生同士との濃密な関係づくりを重視～
毎6回連続した後に、当日の講師陣を加えて行われる交流会(任意参加)を通じて、人的ネットワークの強化を図っていただきます。受講生同士で打ち解け、疑問点と復習をかねて自社の経営課題に関する問題点や先進事例に関する情報などを自由な討議で共有し、自身の経営力を高めていくためのヒントを得てください。

★主 催 明星大学、多摩信用金庫
★開催期間 平成24年7月7日～平成24年10月27日まで(全11回)
★開催時間 各日13:00～17:00(卒業式のみ12:00～18:00)
★受講資格 多摩地域で事業を行っている中小企業の次世代経営者(後継者および承継した現経営者)で、原則20代・30代の方
※本プログラムでは受講者に経営計画を策定いただくため、決算書前53期分を提出していただきます

★科 目 Ⅰ.マネジメント能力養成講座(講話を中心とした全6回)
Ⅱ.戦略財務実務講座(TKC税理士マンツーマンによる現状分析から5ヵ年事業計画作成)

★募集人数 15名程度
★受講料 80,000円(消費税・テキスト代を含む)
★会 場 明星大学 日野キャンパス もしくは たましんWinプラザ 多摩センター

下頁ホームページに掲載された「TAMA NEXTリーダープログラム受講申込フォーム」よりお申し込みください。
※募集人数に達した場合は、その時点で締切となりますので、予めご了承ください。

お問い合わせ・お申込み先
明星大・たましん「TAMA NEXTリーダープログラム」事務局
〒206-0088 東京都多摩市南台1-43 EGEプラザホテル多摩SF TEL.042-389-1133/午前9時～午後6時(休休日:12/31～1/3)
URL <http://www.tamashin.jp>



5-10. 海外展開支援



- ・ 海外展開セミナー
- ・ 個別貿易投資相談会
- ・ 海外ビジネスミッション

- ・ 現地企業とのマッチング会の実施
- ・ 現地の企業、工業団地の視察
- ・ 視察する国や風土が理解できるセミナーを開催

海外情勢セミナー

2015年ASEAN経済統合での中小企業の可能性について

グローバル化が進化する中、中小企業にとって海外展開はますます重要な経営戦略のひとつとなっております。本セミナーでは、マーケットとして注目を集めているアセアン諸国に焦点を当て、直近の情勢とビジネスの可能性について専門家をお招きし、解説していただきます。ぜひ、この機会にご参加ください。

講師プロフィール

やまもと まさあき
山本 雅暁氏 中小企業基盤整備機構
国際化支援アドバイザー

1975年大手AVメーカーに入社し、海外販売会社の立ち上げや卸・小売店舗の開拓、在庫管理や物流網の構築を行い、アメリカ、イギリス、香港などで延べ10年以上海外業務に携わる。メーカー退職後、経営コンサルタントとして海外での自社販売拠点および海外工場立ち上げ時のプロジェクト支援を行う。2013年4月より中小企業基盤整備機構国際化支援アドバイザーとして、中小企業の海外事業展開を幅広くサポートしている。

開催日時 平成25年**6月25日(火)**午後**2時~午後4時**
(受付:午後1時30分~)

会場 たましん事業支援センター[Winセンター]
(立川市曙町2-8-18 東京建物ファール立川ビル1F)

参加費 無料

定員 70名 ※定員になり次第締め切らせていただきます。



5-11. 地方自治体との連携



連携協定締結



多摩市

【平成23年10月26日 締結式】

- 創業支援事業連携協定「多摩123プロジェクト」
- ビジネススクエア多摩ヘインキュベーションマネージャーを派遣、相談業務(週1回)



調布市

【平成24年2月20日 締結式】

- 中小企業等支援に関する包括協定「本気で汗かくプロジェクト」
- 1. 創業・経営支援 2. 事業承継・後継者育成支援



日野市

【平成24年3月13日 締結式】

- 産業活性化支援に関する包括協定「日野人(ひのびと)の底力応援プロジェクト」
- 1. 工業活性化支援 2. 商業活性化支援 3. 農業活性化支援 4. 観光活性化支援 5. 創業支援



瑞穂町

【平成25年4月24日 調印式】

- 産業活性化支援に関する包括協定
- 1. 産業振興ビジョン策定支援 2. 工業振興計画策定支援 3. 人材派遣による「中小企業振興資金融資あっせん制度」支援



昭島市

【平成25年5月7日 締結式】

- 産業活性化支援に関する包括協定「躍動するあきしま 元気プロジェクト」
- 1. 人材派遣 2. 情報共有 3. 産学官検討委員会の検討 4. 創業支援 5. 六次産業化支援

5-11. 地方自治体との連携(事例)



調布市との事業承継支援の取組

昨年度、調布市内の事業所に事業承継アンケート調査を実施(3,663事業所を対象)

主なアンケート結果の内容

- ・ 事業承継を考えている事業所270事業所(30.7%)
- ・ 明確に決まっていない事業所248事業所(28.2%)
- ・ 廃業予定を考えている事業所151事業所(17.8%)
- ・ 無回答・その他23.2%

	承継予定	未定	廃業予定
3千万円未満	<ul style="list-style-type: none"> ・後継者教育・交流 ・相続面での対策 ・マーケティング支援 	<ul style="list-style-type: none"> ・事業承継に関する普及啓発 ・事業承継研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・相談、廃業支援 ・生きがいづくり支援 ・人材活用の仕組みづくり
3千万円以上 3億円未満	<ul style="list-style-type: none"> ・後継者教育・交流 ・異業種交流 	<ul style="list-style-type: none"> ・事業承継に関する普及啓発 ・事業承継研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・後継者マッチング ・改廃業マッチング ・M&A支援
3億円以上	<ul style="list-style-type: none"> ・事業承継に関するテクニカルな支援 	<ul style="list-style-type: none"> ・事業承継に関する普及啓発 ・事業承継研修 	

5-11. 地方自治体との連携(事例)



調布市との事業承継支援の取組

主な施策

- ・調布市事業承継シンポジウム開催
- ・個別訪問支援の実施
- ・後継者塾の開講(6月開講)
- ・セミナーの開催(年4回)
- ・無料相談会の開催(月1回)
- ・開廃業マッチングの開催

調布市事業承継シンポジウムの様子(平成25年5月10日開催)



ご清聴ありがとうございました。