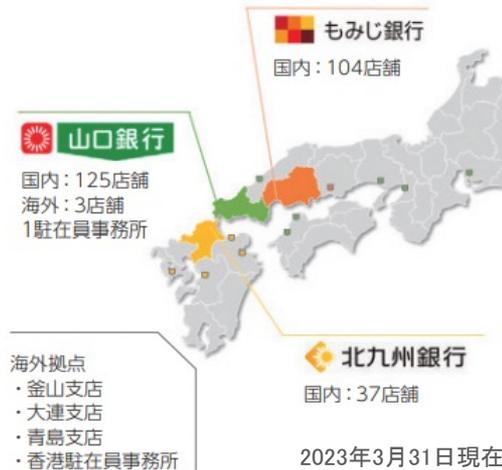


山口キャピタル サーチファンドの取組紹介



会社紹介



YMfg

株式会社 山口フィナンシャルグループ
(銀行持株会社)

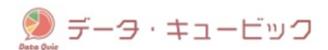
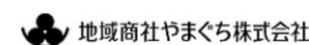
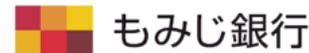
■ 使命・存在意義 (パーパス)

地域の豊かな未来を共創する

■ 将来のあるべき姿 (ビジョン)

地域に選ばれ、地域の信頼に応える、
地域価値向上企業グループ

YMfg グループ会社抜粋





存在意義：金融（エクイティ）の力で地域を変革する原動力となる

■ スタートアップ投資

目指すべき姿

スタートアップの成長と地域の変革にコミット出来るVC

活動内容

地域と連携可能なスタートアップへの投資

スタートアップのサービス・ソリューションを地域に展開

地域の起業家とともに事業を創る（地域でスタートアップを創出）

■ 事業承継・成長支援投資

目指すべき姿

地域版プライベート・エクイティ

エクイティ供給
+

ハンズオンによる伴走型の経営支援

活動内容

地域の事業承継課題（後継者不足）に対するファンド活用

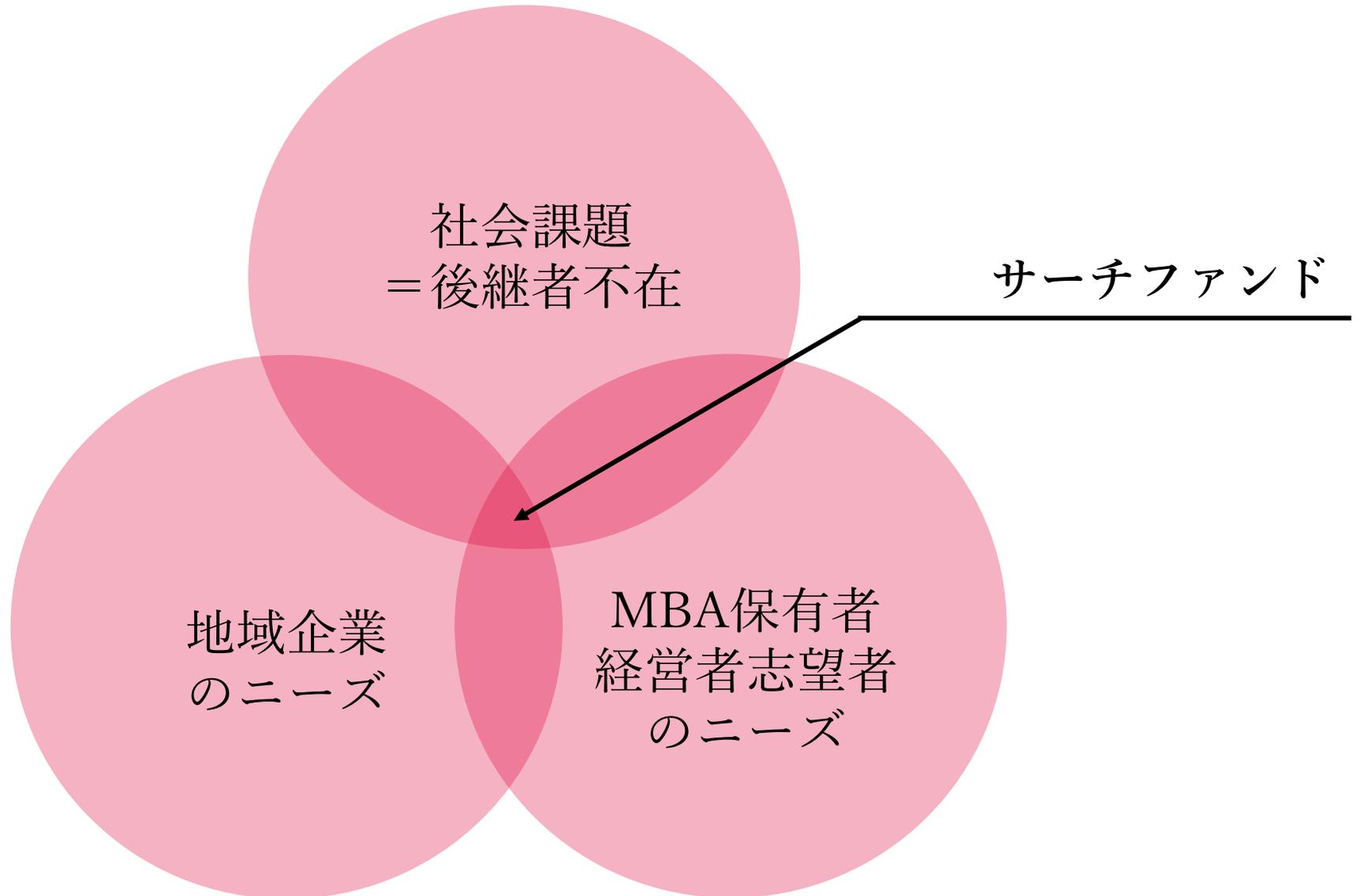
Searchファンドの活動エリアの拡大（全国展開）

投資先に対する事業成長支援（ハンズオンの強化）

- 2013年より事業再生ファンド、2018年より事業承継ファンドの運営を開始している
- コロナの影響による企業再生・成長支援、社会問題化している事業承継支援を主目的として、以下のファンドを中心に運営

対象	ファンド名	設立年月	ファンド総額
事業再生	やまぐち事業維新 ファンド	2013年9月	30億円 ※投資完了
	にしせと地域企業支援 ファンド	2020年5月	30億円
	Elixirファンド 1～2号	2018年6月 2023年5月	25億円 30億円
事業承継	YMFG Search ファンド	2019年2月	10億円 ※投資完了予定
	地域未来共創Search ファンド	2022年2月	約55億円

サーチファンドについて

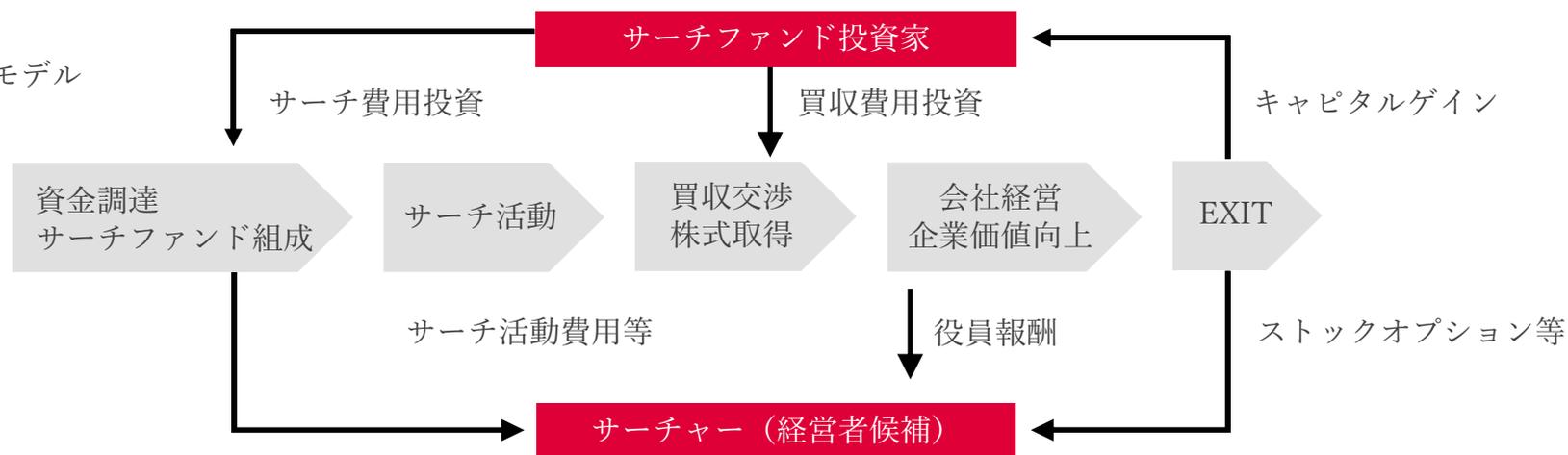


サーチファンドとは

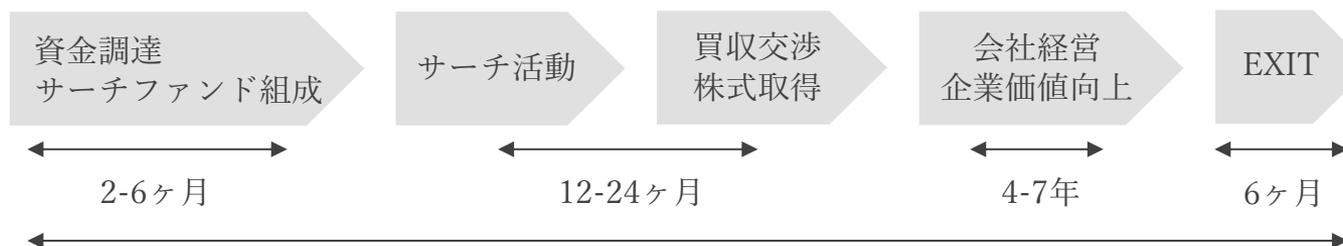
Searchファンドとは…スタンフォード大学で1984年に誕生した投資モデル

- 優秀な経営人材が自ら承継する企業を探索し、投資家からの投資を受けて承継し、経営を行う
- 海外MBA修了生の新しいキャリアパスとして注目（新しいアントレプレナーシップの形態）
- 日本においても、投資件数が徐々に増えている

一般的な投資モデル

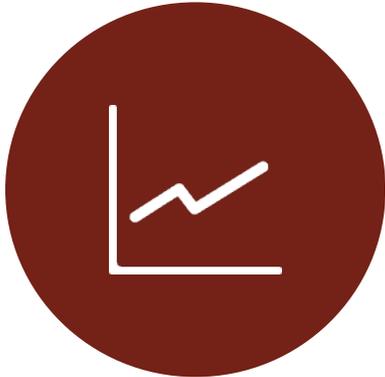


一般的な時間軸



約10年ライフサイクル

企業のメリット



独自性を維持した
長期的発展

- ▶ 従業員の雇用
- ▶ 地域企業との取引
- ▶ 企業理念等独自性を承継

「想い」の事業承継



新しい知見を
経営に取り込む

- ▶ サーチャーマの多様な経験
- ▶ グローバル化
- ▶ デジタル化

企業の持続的成長

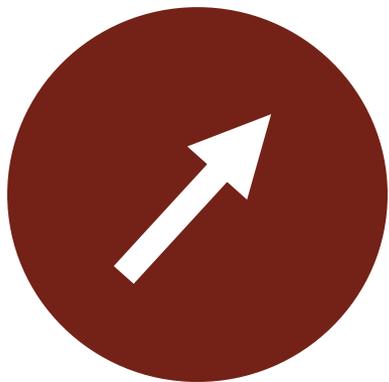


金融機関による
承継サポート

- ▶ 資金調達
- ▶ 経営支援
- ▶ 経営の壁打ち相手

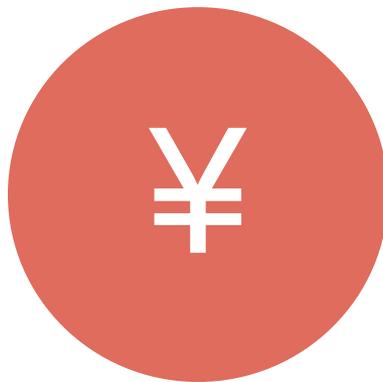
安心して事業継続

経営志望者のメリット



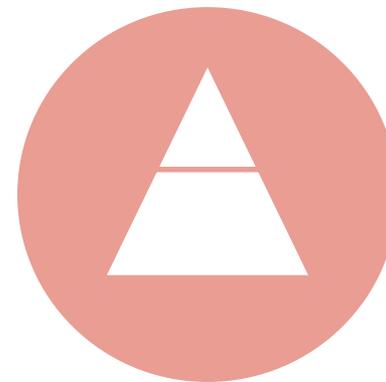
最短ルートで
経営者に

0→1タイプの起業家ではない優秀な経営人材が、最短ルートで経営者になることができる



経済的リターン

承継先企業の事業成長に成功すると、給与とは別に、一定の割合で成功報酬が支払われる



キャリア形成&
地域貢献

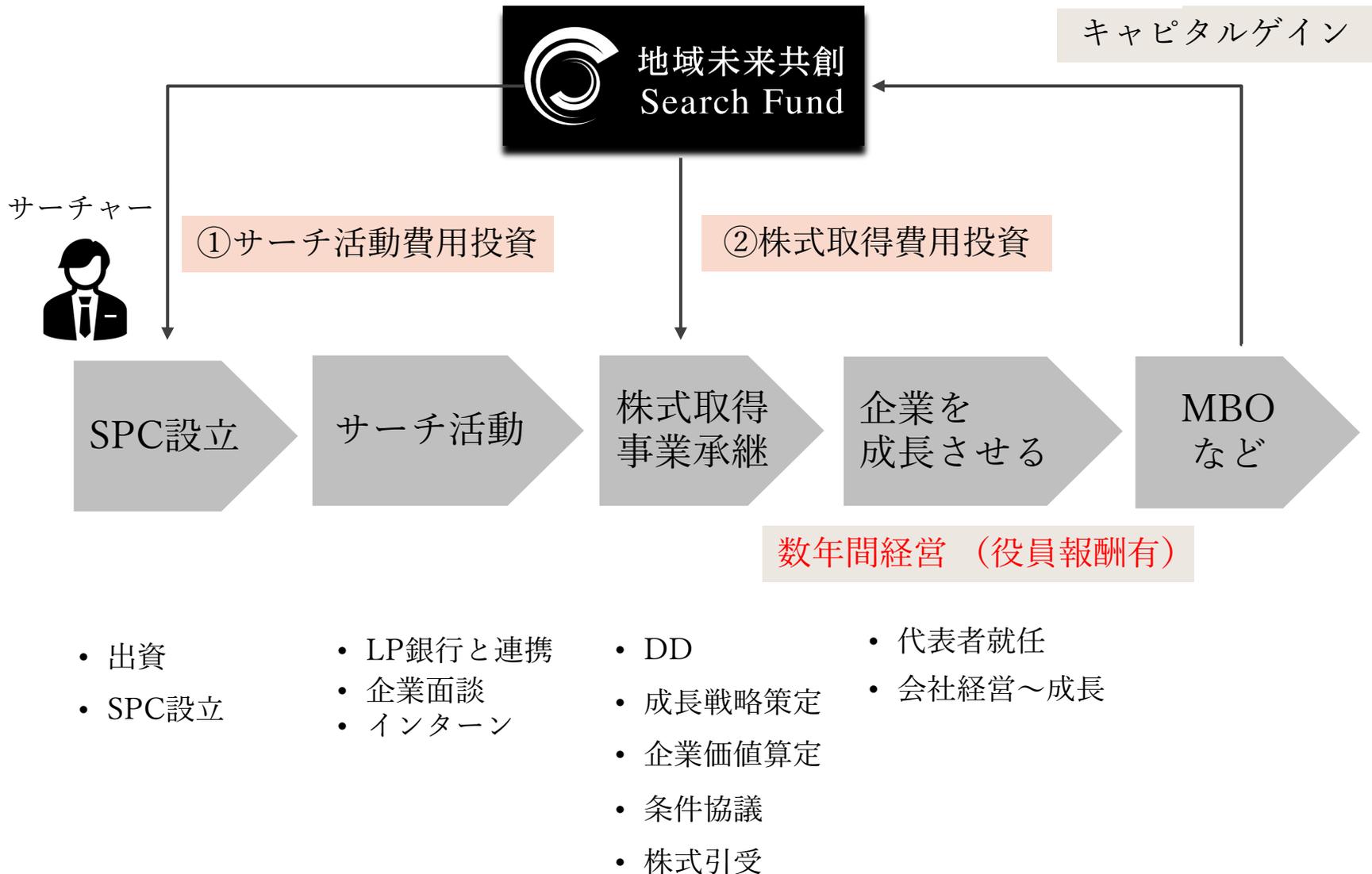
経営者としてのキャリアを積む手段となるほか、地域活性化に貢献できる

地域課題解決型サーチファンド

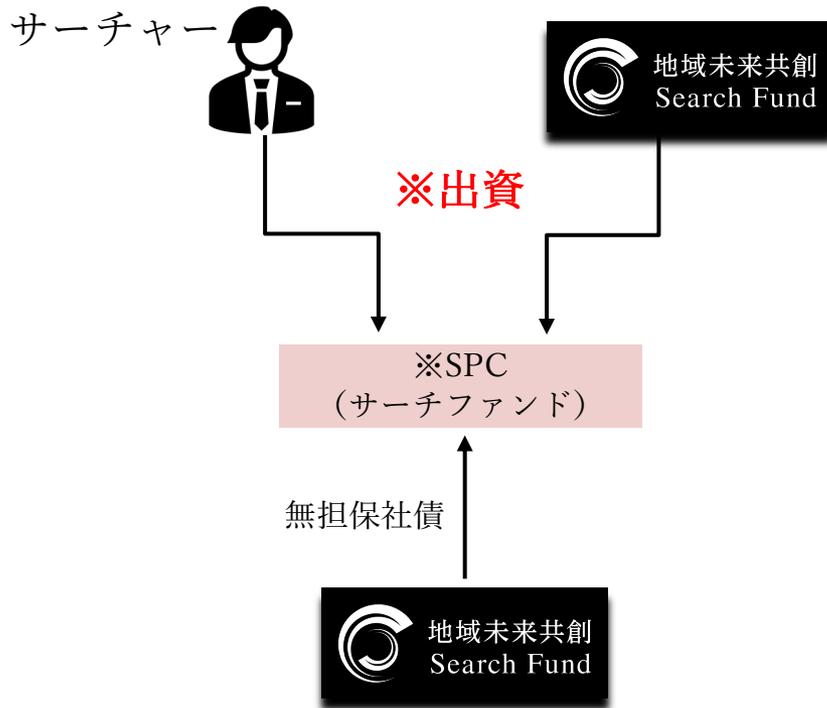
全国各地域の事業承継課題の解決へ

- ✓ 主力エリア 8県（福岡、山口、広島、愛媛、香川、奈良、岐阜、千葉）
- ✓ サブエリア LP銀行の進出地域（岡山、兵庫、大阪、愛知等）
- ✓ ファンド規模：約55億円
- ✓ 2023年2月、1件目の事業承継を実現

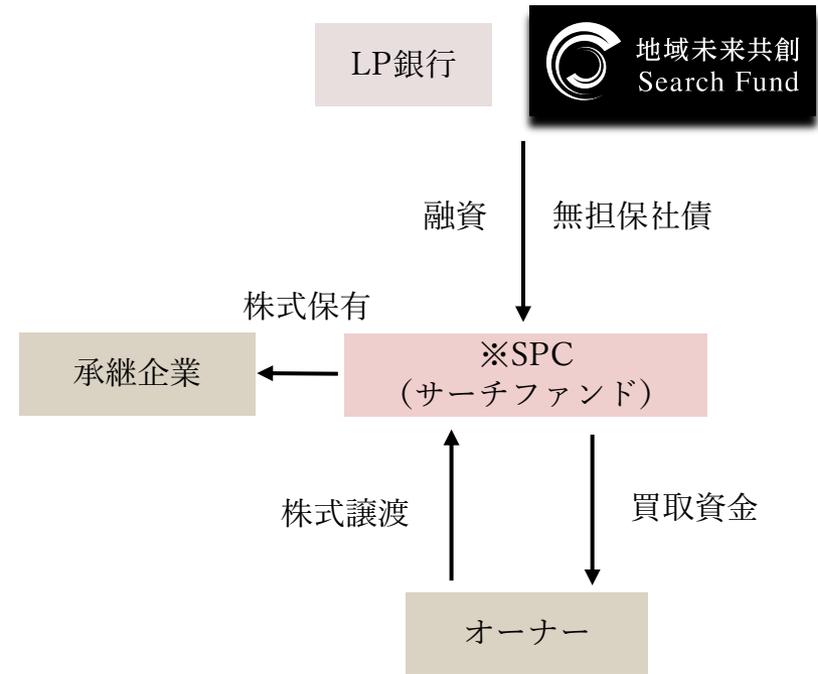




① サーチ費用投資

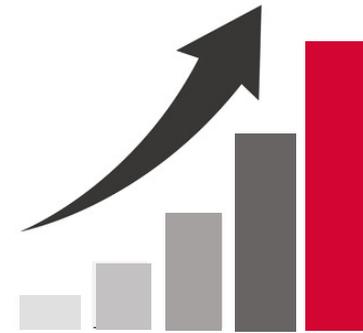
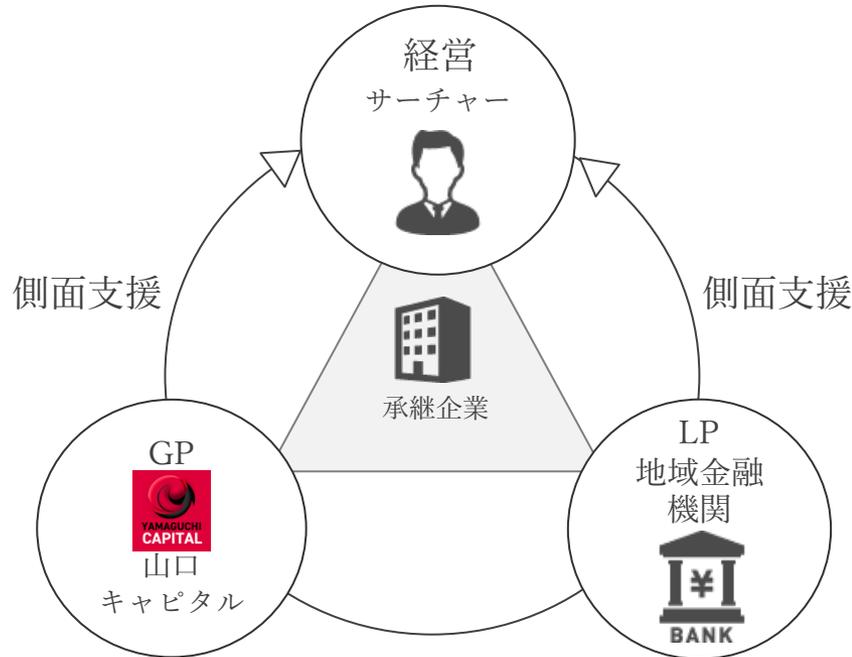


② 株式買取資金投資



地域課題解決型サーチファンドー承継後の成長支援

- サーチャーが経営を担い、ファンド及びLP出資行のネットワーク等を活用し、承継企業のニーズに応じた側面支援を実施することで、企業成長を実現する



- 人材紹介
 - 売上拡大
 - 新しい知見の活用
 - DX推進
- etc

提供機能	 人材	 資金	 ネットワーク・情報	 デジタル
支援例	<ul style="list-style-type: none"> 右腕人材の紹介 副業人材の派遣 社外取締役の派遣 	<ul style="list-style-type: none"> 企業成長に係るファイナンス支援 資金繰り支援 EXIT時のMBO支援 	<ul style="list-style-type: none"> スタートアップ企業の紹介、ビジネスマッチング・販路拡大支援 同業者等のM&A支援 	<ul style="list-style-type: none"> 生産性向上のためのDX導入支援 データとデジタル技術に基づいた売上拡大支援

地方銀行との親和性

ソーシング

金融機関の持つ企業情報を活用することにより、**効率的な案件ソーシング**を行える

承継交渉

地方では、取引銀行による紹介には**安心感**があり、スムーズに交渉を開始しやすい

承継後の経営

承継後の**経営サポート**が受けられる
MBO時に**金融機関のファイナンス支援**を受けられる



他のM&Aの提案も受けていたが、経営体制や雇用、待遇維持に不安があった。
インターンを通して、信頼できる相手かじっくり見極められた。



社員の将来を考えると、若く優秀な経営者がグローバル化、DXや新規事業を進めて、攻めの経営で企業を成長させる必要があると思った。



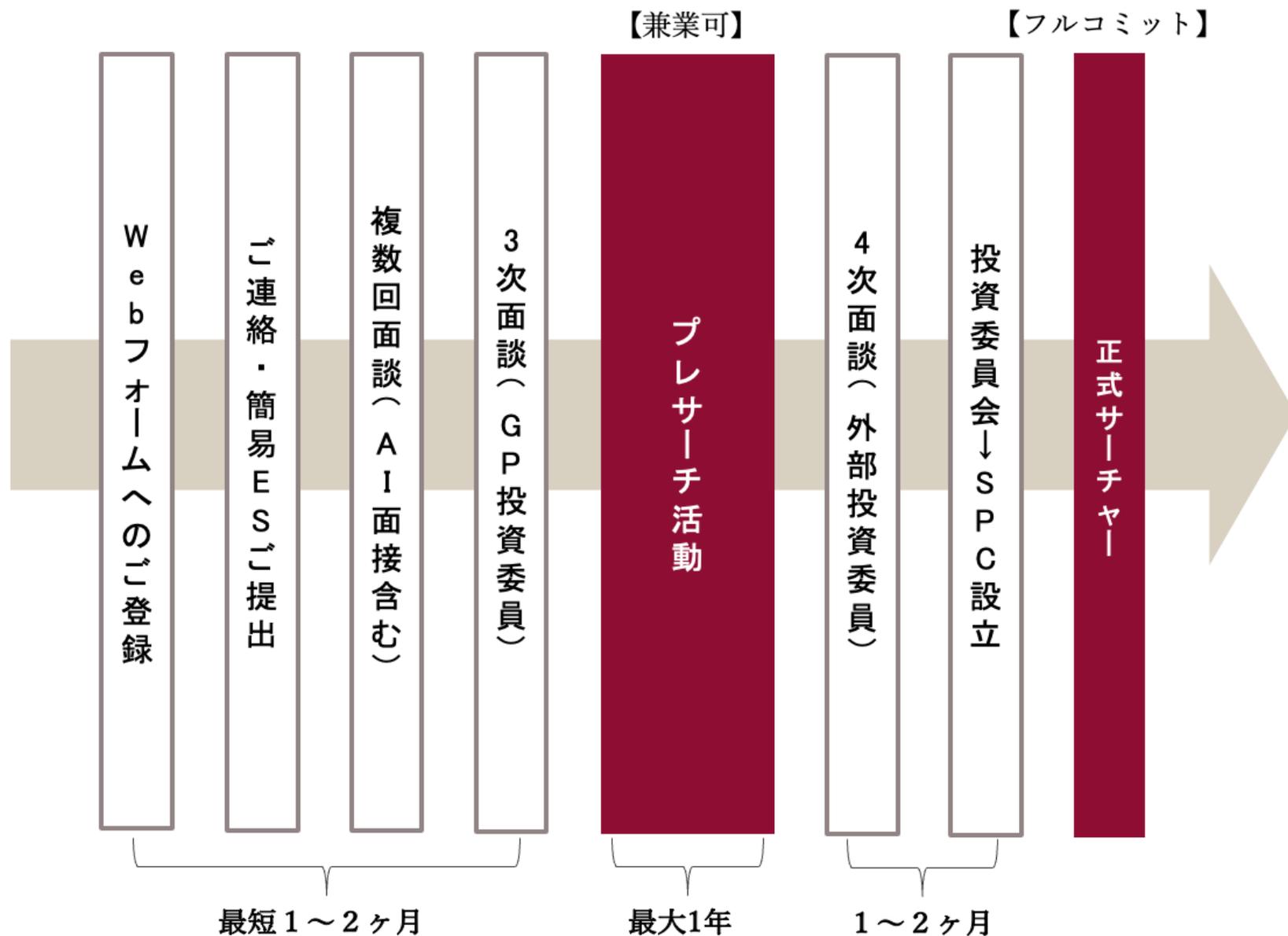
M&Aで他社の傘下に入ることよりも、代々続いてきた企業理念を残したかった。
会長として残りながらしっかり引き継ぎできることにも魅力を感じた。



自力での更なる企業成長に限界を感じていた。
私も現場に残って働きながら、一緒に企業を成長させてくれる後継者に出会えた。

サーチャー選考

サーチャー選考一流れ



サーチャー選考－面接の質問例

- ✓ なぜサーチャーになりたいのか？
- ✓ なぜ山口キャピタルのサーチャーになりたいのか？
- ✓ 地方の中小企業に入って、どうやって売上を伸ばす？
- ✓ どういった業種・規模感を承継したいのか？
- ✓ EXITの方針・意向
- ✓ 地方の中小企業の従業員のイメージ

- 2023年9月、北九州市と事業承継課題の解決を目的に全国初の連携協定を締結

全国初!

市内中小企業の優秀な後継者探しへ官民タッグ!
～サーチファンド事業者と連携協定を締結～



北九州市は、多くの市内中小企業が抱える「経営者の高齢化」と「後継者難」という地域課題の解決に向けて、サーチファンド事業を行う山口キャピタル株式会社（代表取締役：伊藤忠志、所在地：山口県下関市）及び Growthix Capital 株式会社（代表取締役：中島光夫、所在地：東京都中央区）と連携・協力し、市内中小企業の事業承継の推進に取り組んでいくこととしました。自治体とサーチファンド事業者との連携協定の締結は全国初となります。

経営者を目指す優秀な人材（サーチャー）を全国から北九州市に呼び込み、企業の事業承継問題を解消するとともに、事業承継を機に企業の更なる成長・発展を図り、地域経済の活性化につなげます。

つきましては、下記のとおり締結式を開催しますので、お忙しいところ恐れ入りますが、ぜひ取材方、宜しく願いいたします。