

創業支援に関する地域ワークショップ

主催：日本銀行熊本支店、金融機構局金融高度化センター

「地域創生に向けた創業支援への取組み」

2017年6月7日
日本銀行金融機構局
金融高度化センター

目次

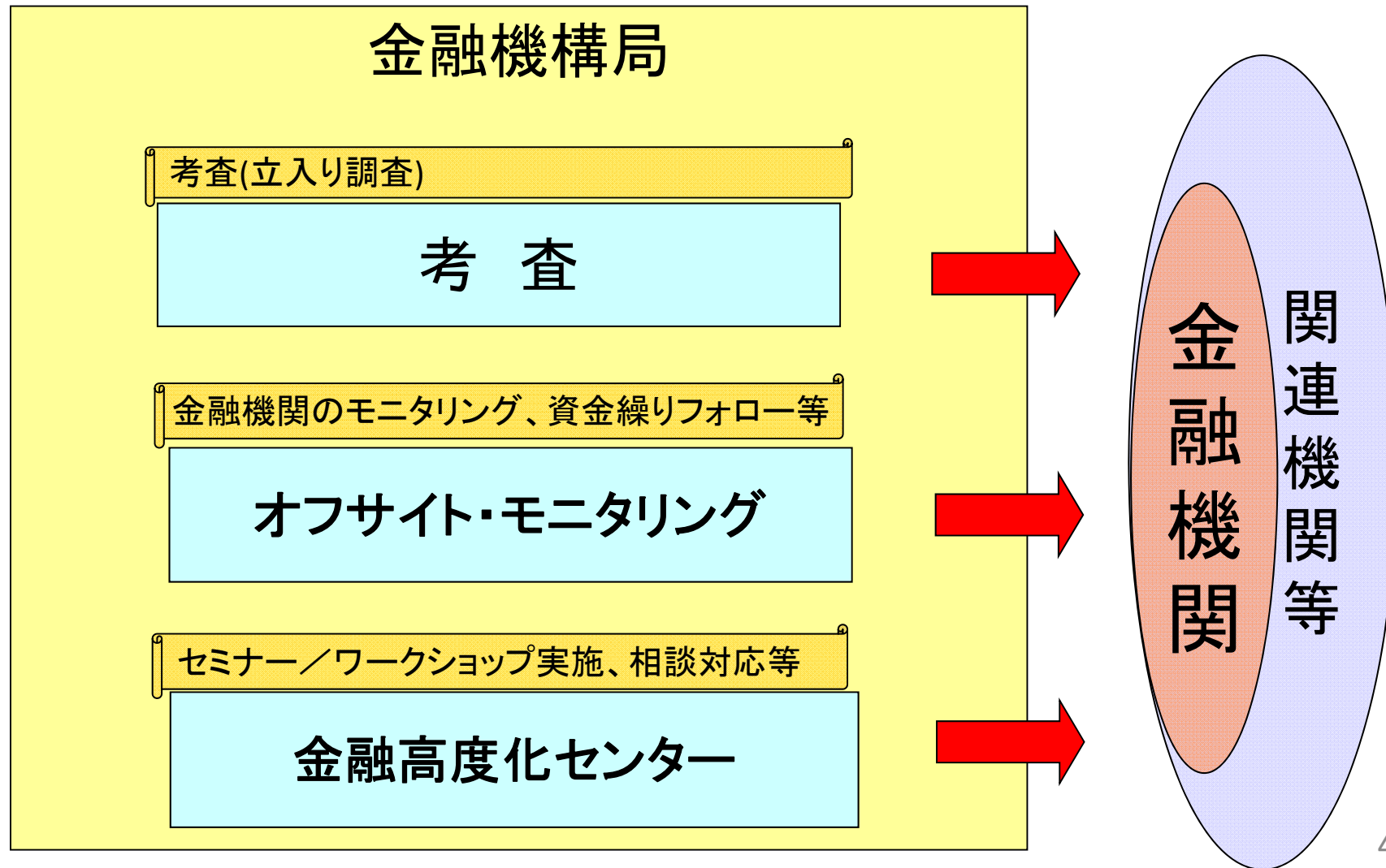
- I. はじめに
- II. 創業支援を巡る現状の整理
- III. 金融機関による創業支援の「課題」と取組み事例
- IV. おわりに(創業支援で得られるもの)

I . はじめに

I .はじめに

- ・金融機構局…金融システムの安定確保を担う。

金融機関との「3つのチャネル」



(参考)最近の金融高度化(大規模)セミナー

セミナー名	開催日	参加人数
ABL ¹ を活用するためのリスク管理	2011.12.2	620名
住宅ローンとコア預金モデル	2012.1.31	580名
東日本大震災を踏まえた今後の業務継続体制について	2012.3.1	560名
中小企業再生の課題と対応	2012.12.17	500名
中小企業金融の多様化に向けた電子記録債権等の活用	2013.4.24	490名
中堅・中小企業の海外進出支援の課題と対応	2013.11.14	380名
中小企業における経営支援ニーズと金融機関の対応 — M&A・事業承継支援、ビジネスマッチング等 —	2014.4.14	460名
公民連携ファイナンスの展開 — PFI ² ・PPP ³ 等への取組み —	2014.12.16	450名
金融機関のガバナンス改革 — グローバル・スタンダードの実現に向けて —	2015.4.16	400名
地域創生に向けた創業支援への取組み	2015.6.4	430名
アグリファイナンスについて — 農林水産業成長産業化に向けて金融機関に期待される役割 —	2015.11.13	320名
金融機関のガバナンス改革 — フォローアップ・セミナー —	2016.2.4・5	260名
再チャレンジ支援 — 事業再生・廃業支援 —	2016.6.30	460名
ITを活用した金融の高度化	2016.11.7	470名

1 Asset Based Lending … 在庫等の動産や売掛債権を担保とした貸出

2 Private Finance Initiative … 公共事業への民間資金活用

3 Public Private Partnership … 公民連携

Ⅱ．創業支援を巡る現状の整理

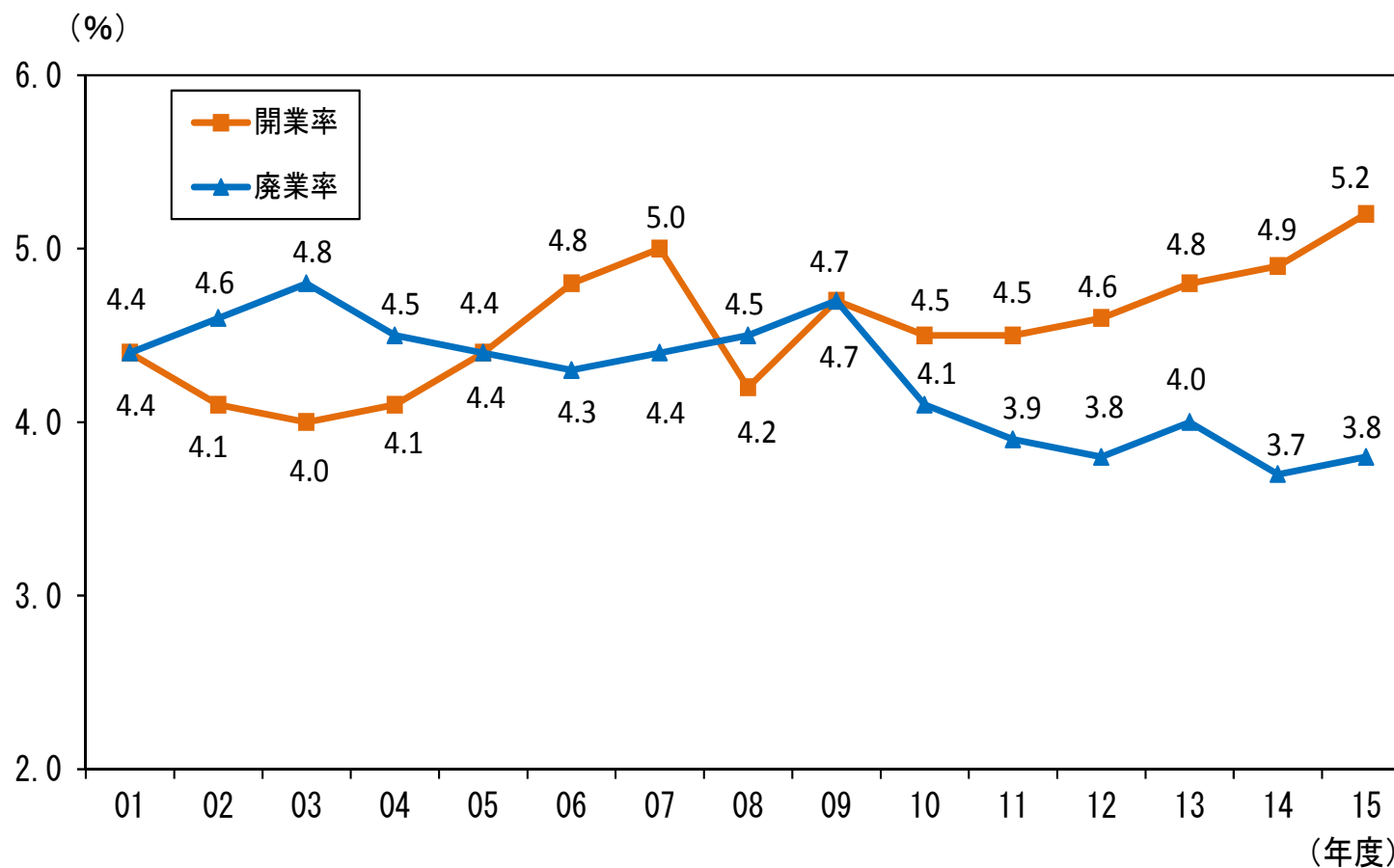
1. 創業を巡る「環境」

2. 金融機関による創業支援の「現状」

1. 創業を巡る「環境」

(1) 開業率・廃業率の推移

近年では開業率が上昇し、開業>廃業の状態にある。



(出所) 厚生労働省「雇用保険事業年報」より算出

(2) 開業率・廃業率の各国比較

開業率・廃業率は、欧米主要国の半分程度またはそれ以下。

(%)

	開業率	廃業率
日本	5.2	3.8
米国	9.3	10.3
英国	14.1	9.7
ドイツ	8.5	8.1
フランス	15.3	11.1

(以下の資料等より算出)

日本:厚生労働省「雇用保険事業年報」

米国:U.S. Small Business Administration「The Small Business Economy」

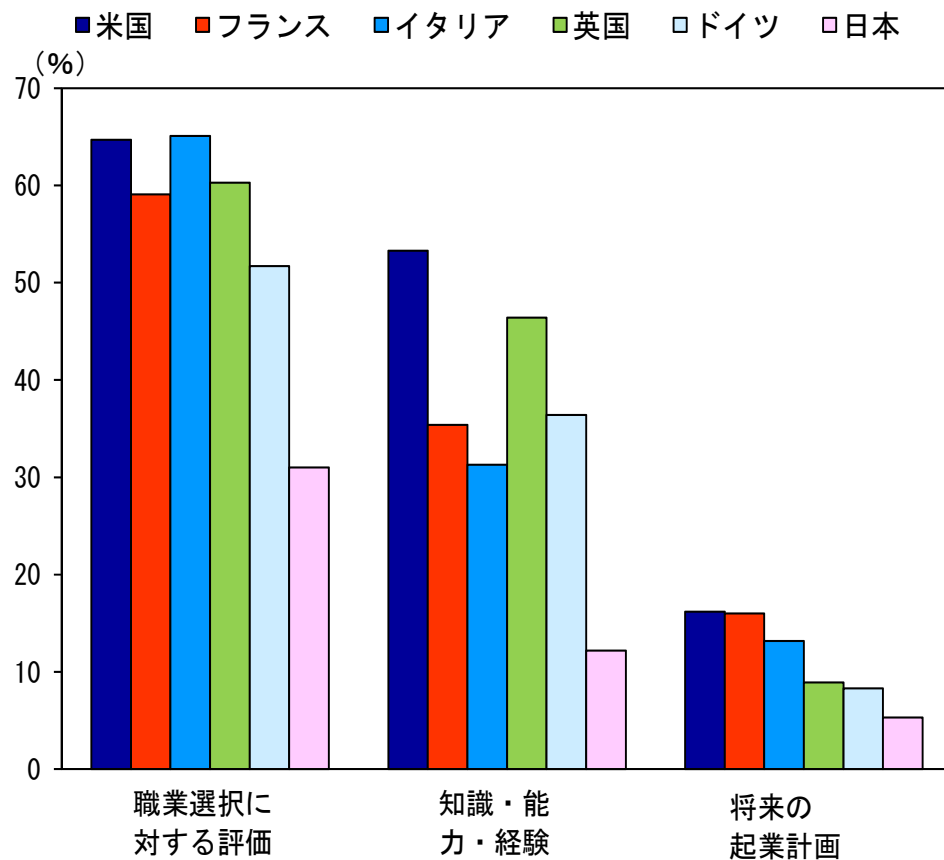
英国:Office for National Statistics「Business Demography」

ドイツ:Statistisches Bundesamt「Unternehmensgründungen, -schließungen:Deutschland, Jahre, Rechtsform, Wirtschaftszweige」

フランス:INSEE(国立統計経済研究所)

(3) 開業率が低い背景

開業率が低いのは、起業の社会的な位置づけが高くないことが影響。



調査内容

【職業選択に対する評価】

「あなたの国の多くの人たちは、新しいビジネスを始めることが望ましい職業の選択であると考えている」と回答した成人人口の割合

【知識・能力・経験】

「新しいビジネスを始めるために必要な知識、能力、経験を持っている」と回答した成人人口の割合

【将来の起業計画】

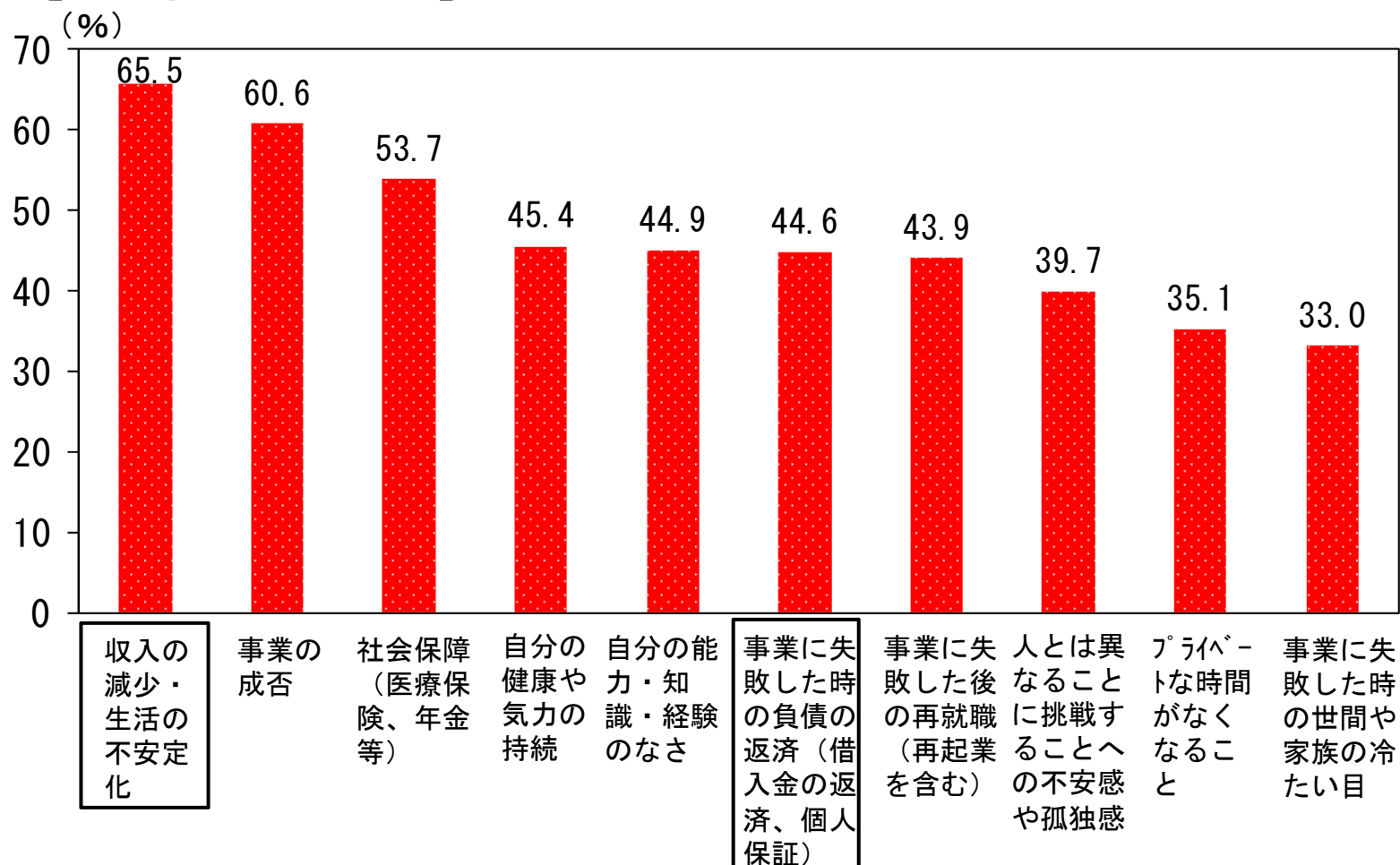
「今後3年以内に、1人または複数で、自営業・個人事業を含む、新しいビジネスを計画している」と回答した成人人口の割合

(出所) 野村総合研究所 起業家精神に関する調査 最終報告書

(4) 開業率が低い背景(続き)

生活の不安定化、再チャレンジへの不安も要因の1つ。

【起業家が感じる不安】



(出所) 中小企業白書(2014年版) から一部加工

(5) 日本再興戦略

日本再興戦略

【2013～2015】

日本産業再興プラン

【2016】

600兆円に向けた「官民
戦略プロジェクト10」

開業率が廃業率を上回る状態にし、米国・英国レベルの開・廃業率（10%台）になることを目指す。

(6) 自治体の取組み

創業支援事業計画の認定は大幅増。

【産業競争力強化法における創業支援】

創業支援事業計画

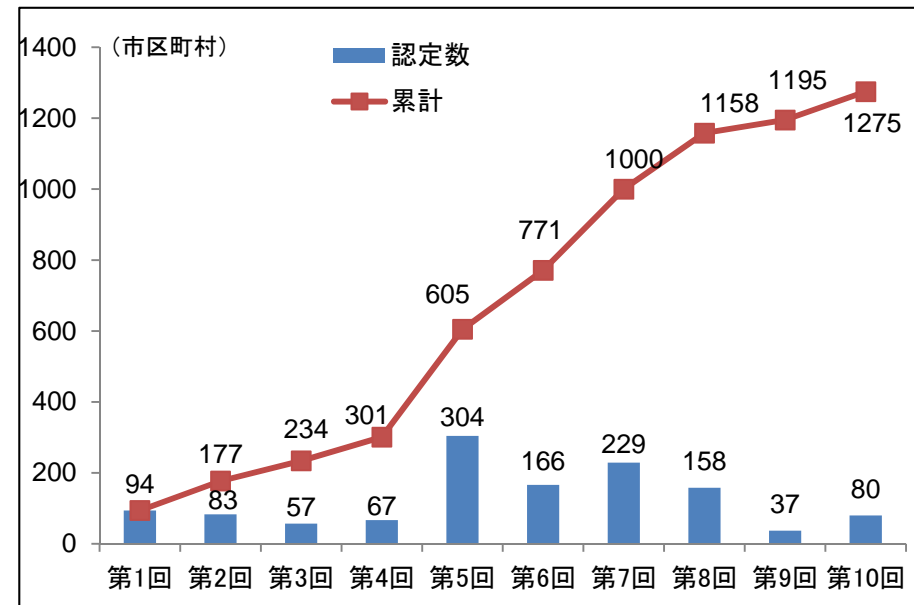
市区町村が民間の創業支援事業者と連携し創業支援を実施する「創業支援事業計画（最長5年）」について国が認定。

国による主な支援措置

【創業・第二創業促進補助金】

- ・ 創業（補助率2/3、上限2百万円）
 - ・ 第二創業（補助率2/3、上限2百万円*）
*既存事業を廃止する場合は、廃止費用として8百万円
- ⇒ 27年度は認定市区町村での創業が対象
- ⇒ 28年度は認定市区町村等の特定創業支援事業を受ける必要

計画認定状況



認定月：第1回26/3月、第2回26/6月、第3回26/10月、第4回27/2月、第5回27/5月、第6回27/10月、第7回28/1月、第8回28/5月、第9回28/8月、第10回28/12月

(参考)熊本県の認定自治体

第1回	熊本市
第4回	天草市、合志市、和水町
第5回	八代市、人吉市、玉名市、荒尾市、水俣市、山鹿市、菊池市、宇土市、上天草市、宇城市、阿蘇市、玉東町、南関町、長洲町、大津町、菊陽町、小国町、産山村、高森町、西原村、南阿蘇村、御船町、嘉島町、益城町、甲佐町、山都町、津奈木町、錦町、多良木町、湯前町、水上村、相良村、山江村、珠磨村、あさぎり町、苓北町
第6回	美里町、氷川町、芦北町
第7回	南小国町、五木村
合計	45市町村

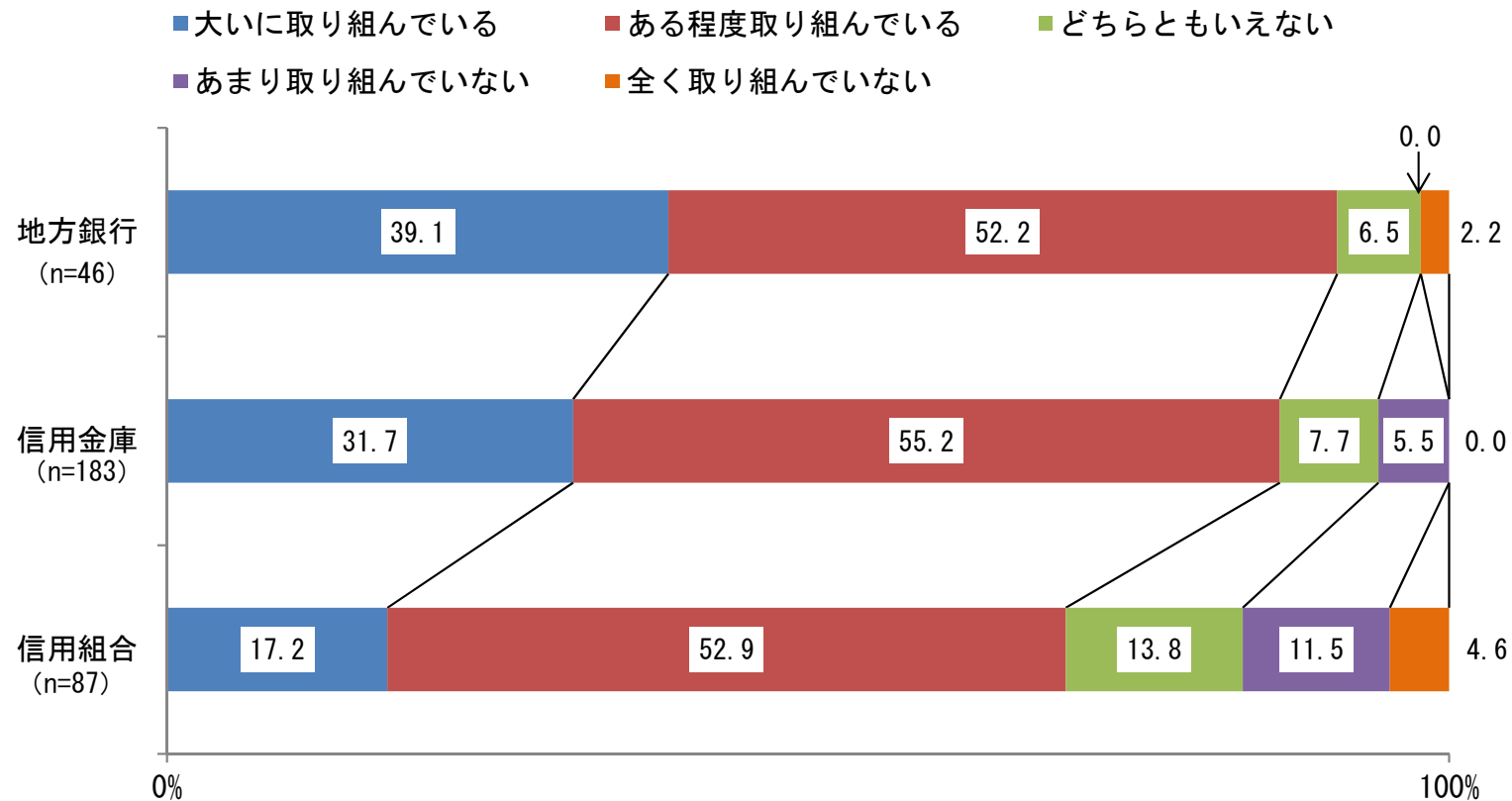
* 熊本県は既に県下すべての市町村が認定済み。

2. 金融機関による創業支援の「現状」

(1) 金融機関の取組姿勢

地域金融機関の創業支援への取組みは積極的。

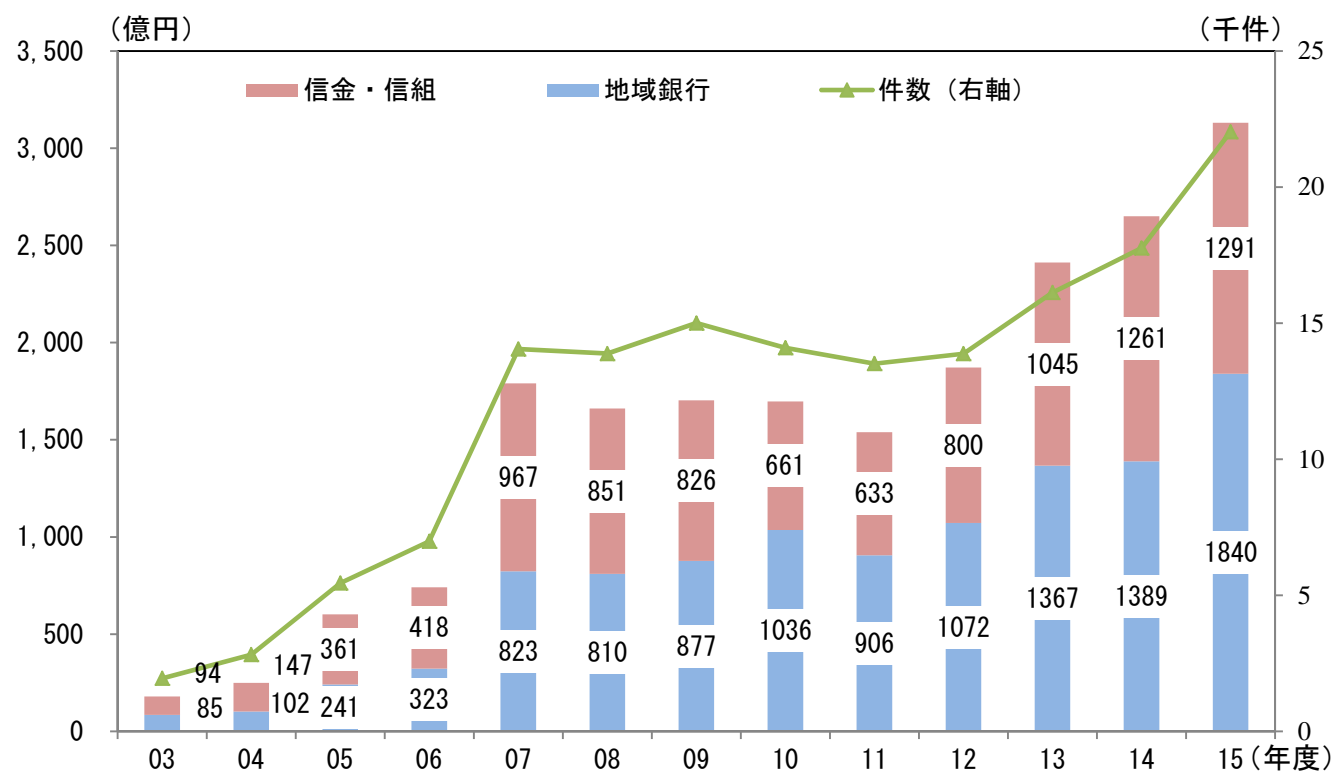
【地域中小企業への起業・創業支援の状況】



(出所) 中小企業白書 (2015年版)

(2) 地域金融機関の創業支援融資の状況

創業・新事業支援融資の実行額は、増加基調。



(注) 2006年度以前は「創業等支援融資商品による融資」。2007年度以降は、専用商品の実績だけでなく、通常の融資による支援実績も含めているため、過年度の実績とは単純に比較できない。

(出所) 金融庁：「平成21年度における地域密着型金融の取組み状況について」、全国地方銀行協会、第二地方銀行協会、全国信用金庫協会、全国信用組合中央協会

(参考) 金融仲介機能のベンチマーク



平成28年9月
金融庁

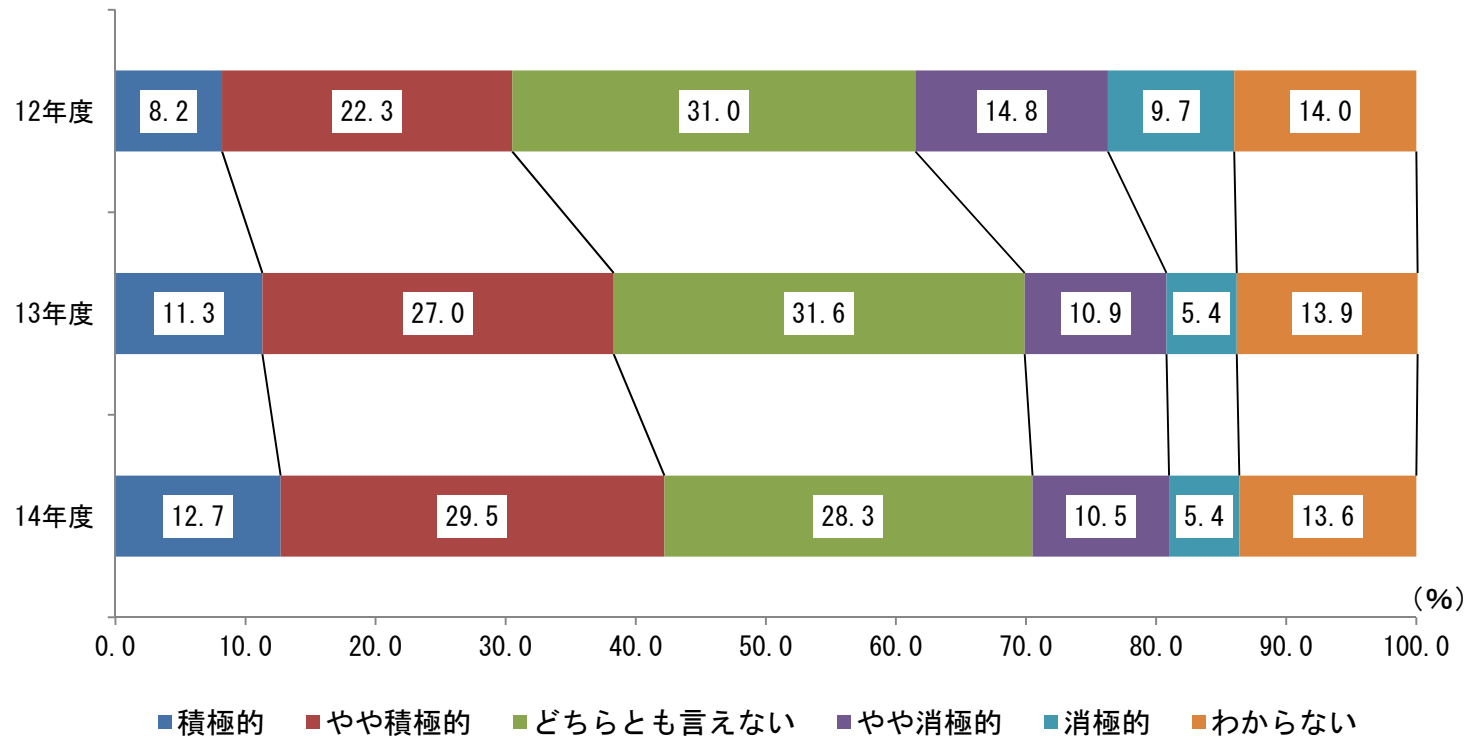
1. 共通ベンチマーク

項目	共通ベンチマーク
(1) 取引先企業の経営改善や成長力の強化	1. 金融機関がメインバンク(融資残高1位)として取引を行っている企業のうち、経営指標(売上・営業利益率・労働生産性等)の改善や就業者数の増加が見られた先数(先数はグループベース。以下断りがなければ同じ)、及び、同先に対する融資額の推移
(2) 取引先企業の抜本的事業再生等による生産性の向上	2. 金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況
	3. 金融機関が関与した創業、第二創業の件数
(3) 担保・保証依存の融資姿勢からの転換	4. ライフステージ別の与信先数、及び、融資額(先数単体ベース)
	5. 金融機関が事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合(先数単体ベース)

(3) 創業者側の評価

創業者側からみると、「積極的」、「やや積極的」のウエイトは4割程度。

【地域金融機関の創業・新事業開拓支援に対する利用者等の評価】

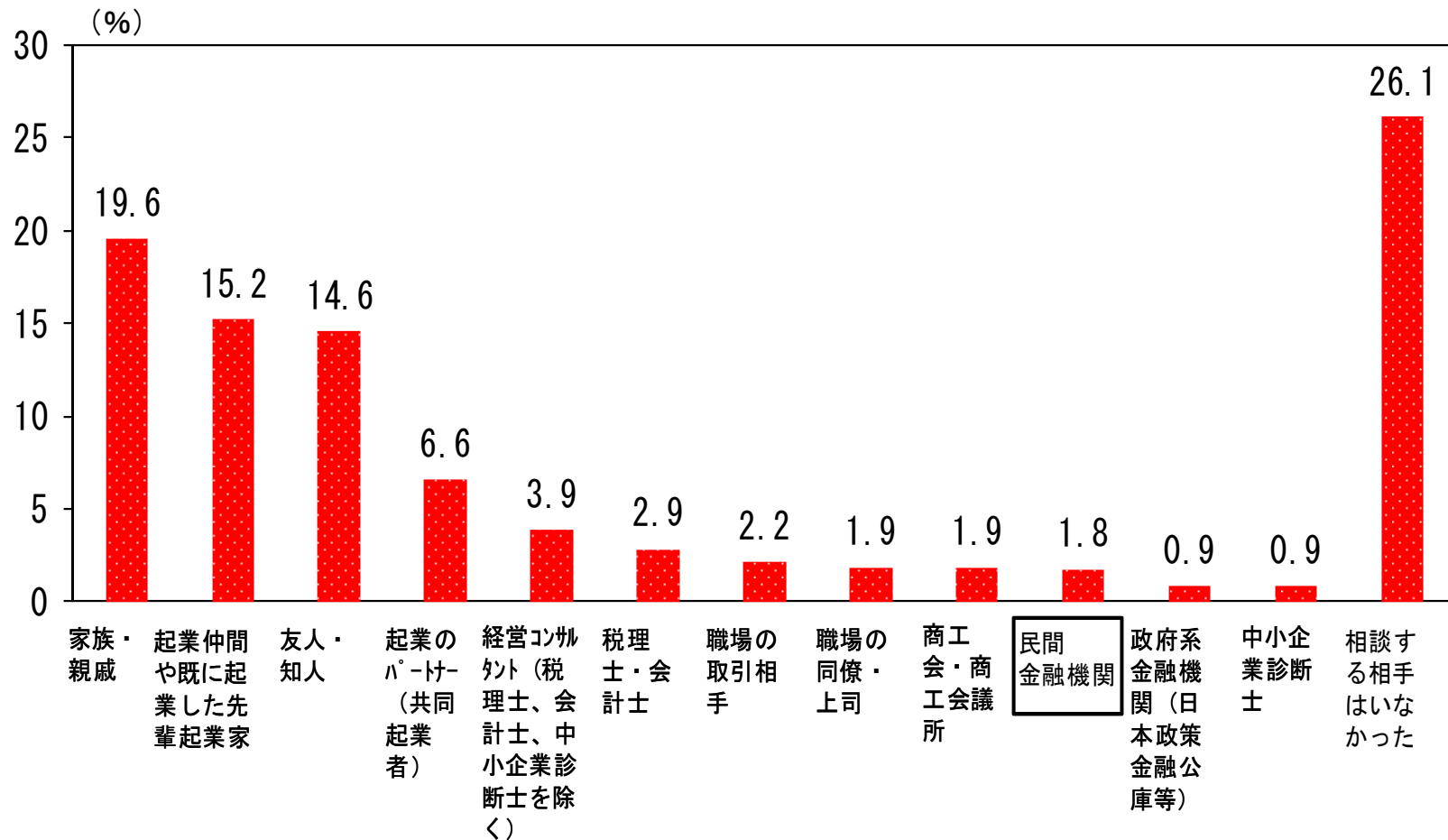


(出所) 金融庁：「地域金融機関の地域密着型金融の取組み等に対する利用者等（中小企業者、商工会議所・商工会の経営相談員等、消費生活センター職員等）の評価に関するアンケート調査結果等の概要」（15年8月公表）

(4) 起業に関する相談相手

起業に関する相談相手として、民間金融機関の存在感は薄い。

【起業に関する相談相手】

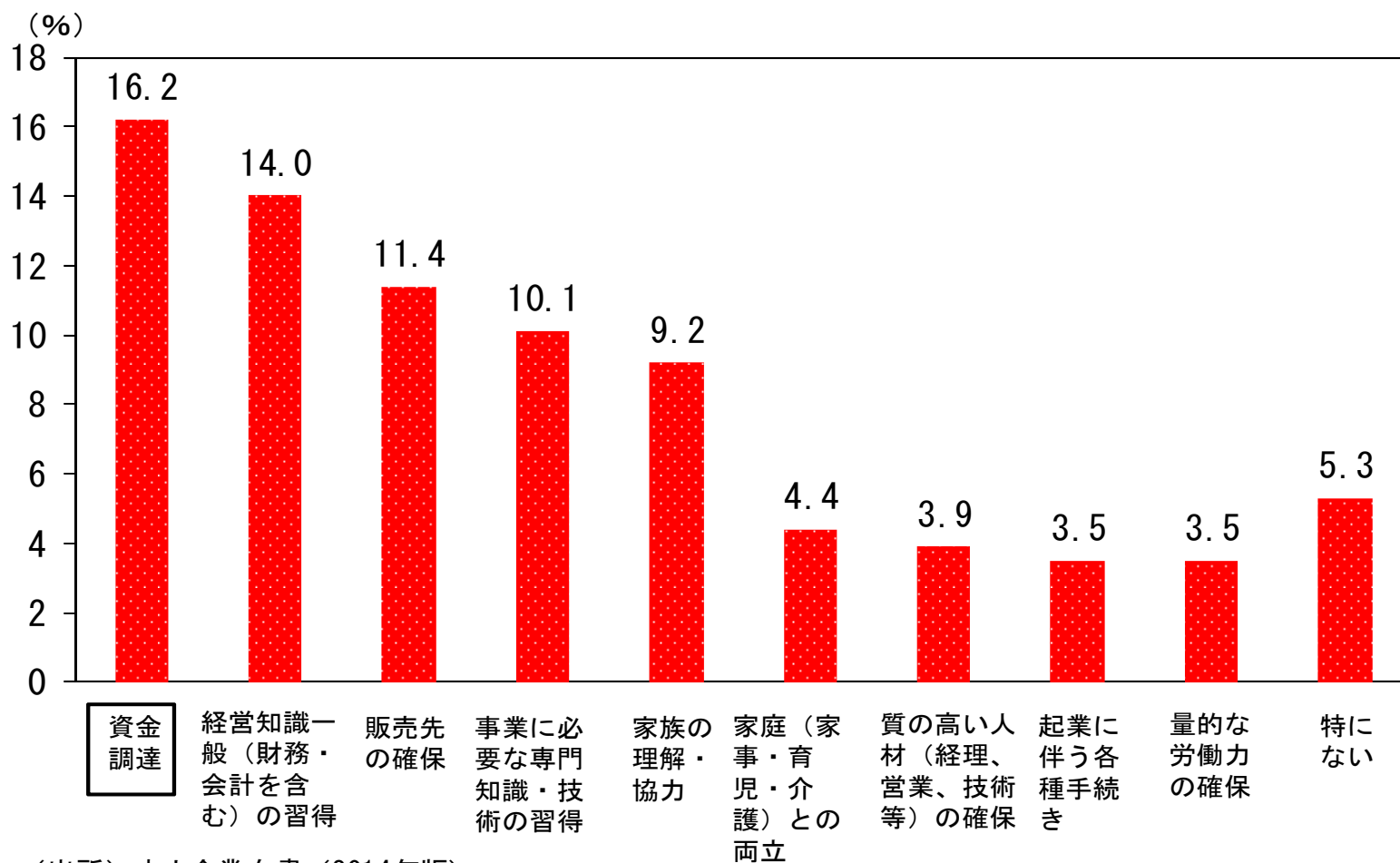


(出所) 中小企業白書(2014年版)から一部加工

(5) 起業に関する相談相手(続き)

起業を断念しそうになった際の最大の課題は資金調達。

【起業家が起業を断念しそうになった際に直面した課題】

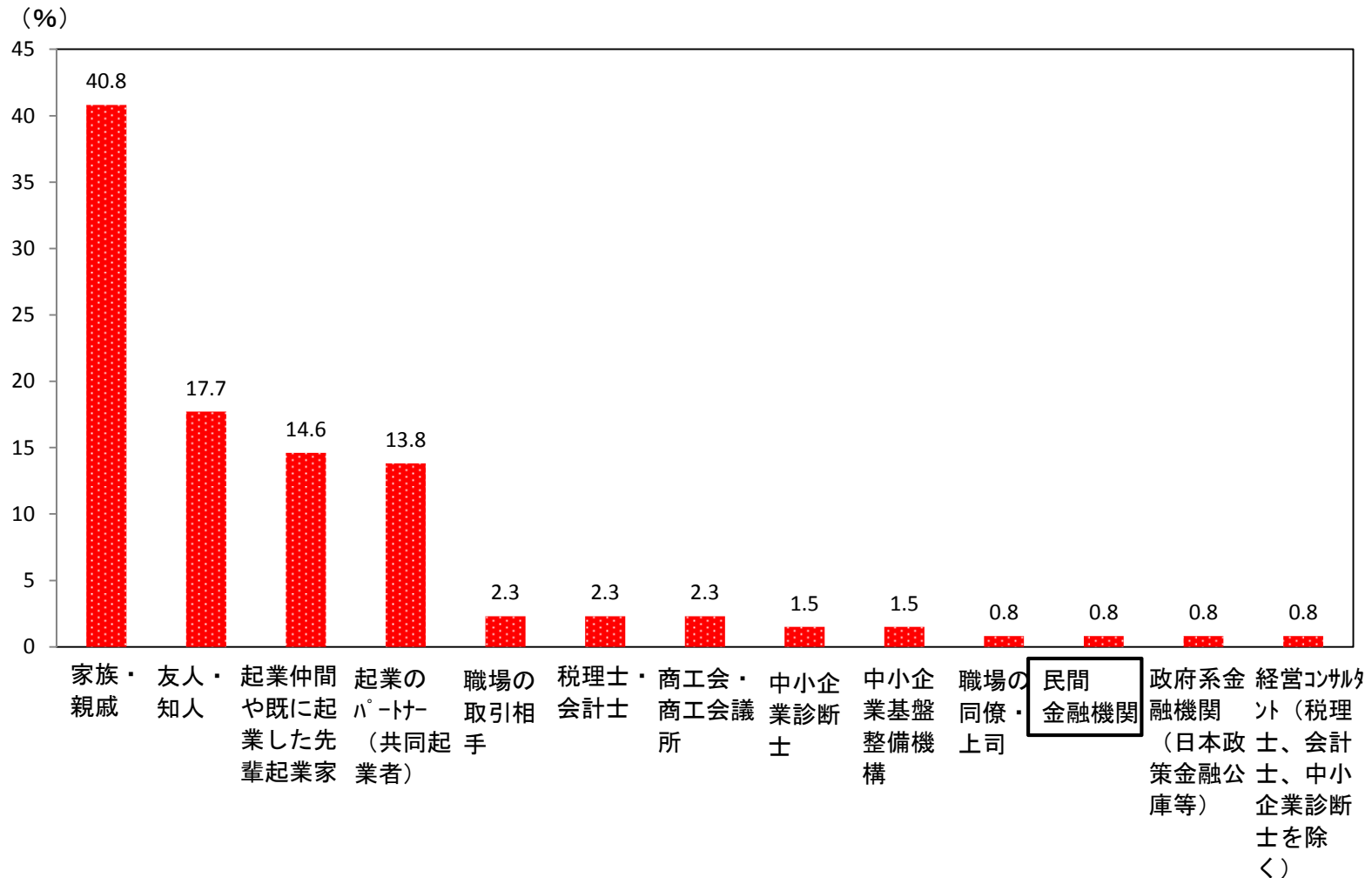


(出所) 中小企業白書(2014年版)

(6) 起業に関する相談相手(続き)

最大の課題が資金調達であっても、民間金融機関の存在感は薄い。

【起業家が起業を断念しそうになった際の相談相手】



(出所) 中小企業白書(2014年版)から一部加工

Ⅲ.金融機関による創業支援の「課題」と取組み事例

(1) 創業者の掘起し

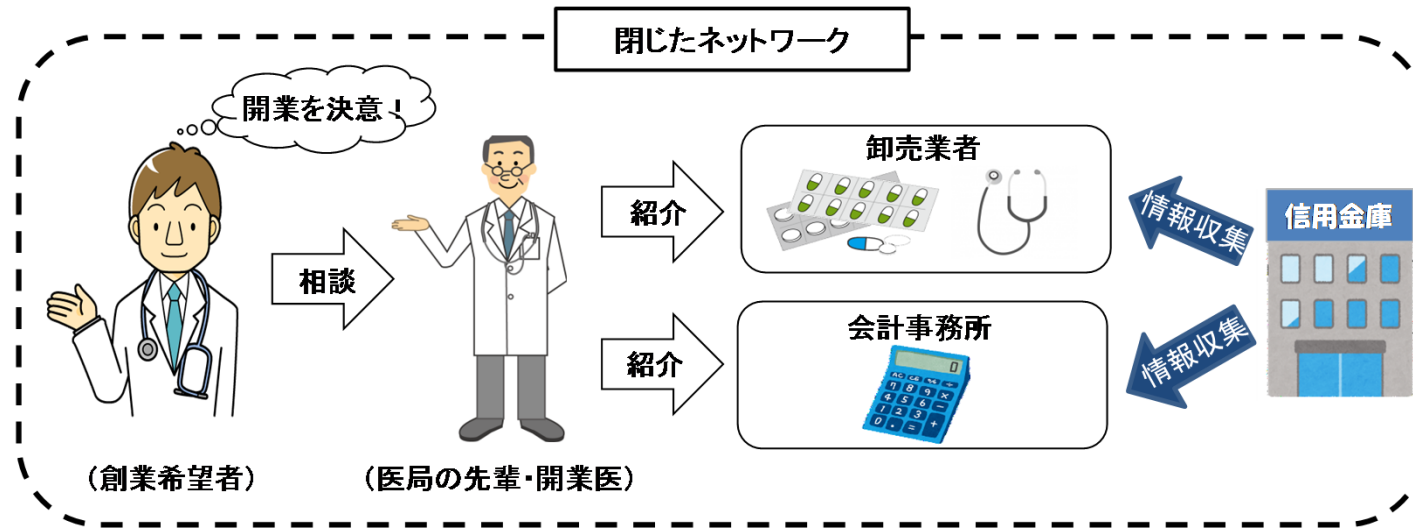
(2) 他機関との連携

(3) 支援体制の整備

(1) 創業者の掘り起し

【福井信用金庫のケース】...業界関係者との関係構築

(例) 医療関係における、閉じたネットワークへの仲間入り。



【八十二銀行のケース】...幅広いネットワークの構築

(例) 農業者のニーズに関する情報収集



【西京銀行のケース】...創業準備段階での多様なイベント開催

(創業セミナー)

防府市創業支援事業

創業フォーラム in ほうふ

～地域において新たに創業予定の方大歓迎～



基調講演
講師 教大介 (独立行政法人経済産業研究所 政策企画課長)

こんな方大歓迎!

- ソーシャルビジネスによる創業を目指す
- 地域資源を活用した創業を目指す
- 学生、女性、主婦、シニア創業
- NPOでの起業を予定

日時 2014年 9/20(土) 13:00～16:00
参加費 無料 (定員50名)
お申し込み 申込締切日:平成26年9月16日(水)

当日のスケジュール
13:00 受付開始
13:30 基調講演
14:00 大分県 代表 代表取締役
15:10 ローカルベンチャーを育てる岡山県西京産業村の挑戦
15:40 創業おパネルディスカッション
16:00 創業インフォメーション

開催場所 デザインプラザ防府 2F イベントホール
防府市八王子2丁目2番地 TEL:0834-25-3700

お問い合わせ先 西京銀行地域連携部 (担当:河野)
〒745-0015 山口県防府市平町通1丁目1062 TEL:0834-22-7665 FAX:0834-271733 E-mail:renkei@saikyobank.co.jp

(創業塾)

周南市特定創業支援事業 第3期

さいきょう 実践創業塾2015

一年の計は新春にあり! 2015年こそ創業!

地域の銀行だから出来ること! 西京銀行はやります!

主催: (株)西京銀行 共催: 周南中・徳山工業高等学校 後援: 周南経済工業会 (株)日本政策投資銀行山口支店

● 地域での創業を目指す人 ● 地域資源を活用した創業を目指す人
● NPOでの起業予定 ● ソーシャルビジネスによる創業を目指す人
● 学生、女性、主婦、シニア創業 ● 売上のゼロスタートで事業計画書の完成を目指す

ポイント1 毎週 産業界の最新情報による実践指導 & 個別指導
ポイント2 毎月10日の夜間講座に、創業の講座をポイントメイクアップ! 成功の秘訣を伝えます!
ポイント3 受講期間中も終了後も! 西京銀行専任アドバイザーがサポート! 成功の秘訣を伝えます!
ポイント4 全プログラムを終了した受講生には特別優待! 「S1グランプリ」において通過合格を目指す! 成功の秘訣を伝えます!
ポイント5 西京銀行の創業支援専用融資商品「S1クレジット」に優遇! 成功の秘訣を伝えます!

2015年度スケジュール全6回 (全日程) ①13:00～17:00、②～⑥10:00～17:00 (毎月) 西京銀行本店開催

日	期	テーマ	講師
1	1月18日(日)	経営理念・企業ミッションの構築 ～事業計画策定に向けたビジョンを描こう!	(株)インキュベーション&リノベーション 代表取締役 井野口 昌雄 氏
2	1月25日(日)	販路促進・マーケティング ～販路戦略の構築を学び、自社の事業戦略を描こう!	代表取締役 井野口 昌雄 氏
3	2月1日(日)	財務・税務知識 ～幅広い業種間での創業時に必要な知識について	税理士法人いんべー 税理士/中小企業診断士 小平 啓彦 氏
4	2月8日(日)	商品開発/プレゼン(TP)リサーチ(情報収集)/地域資源の活用 ～事業に必要な様々なスキルを学ぶ	(株)Smart Preasen 代表取締役 前名 史典 氏 山口県立防府工業高等学校 教諭 伊藤 謙二 氏
5	2月15日(日)	人材育成/組織論 ～人材・組織のパワーアップで中期事業戦略を策定!	(株)インキュベーション&リノベーション 代表取締役 井野口 昌雄 氏
6	3月1日(日)	事業計画書の発表 ～事業計画をブラッシュアップし、創業への第一歩を踏み出そう!	(株)インキュベーション&リノベーション 代表取締役 井野口 昌雄 氏

お申し込みは 講座へ
受講費: 全6回(スケジュール掲載価格以上) 受講料 5,400円(税込)(6月/教材費込)
開催場所: 西京銀行本店開催
対象者: 西京銀行周南支店セミナーチーム
対象者: 新たに創業を予定している方
事業計画・経営戦略を進行中とする方
事業計画を予定している方
受講定員: 30名(全席完売の場合はキャンセル待ちとなります)
応募締切: 平成27年1月30日(金)
申込方法: 講座のお申込みはご本人のうえ、講座の開催前までお申し込みください。
お問い合わせ先: 西京銀行地域連携部(担当:河野) 電話:0834-22-7665 FAX:0834-271733 E-mail:renkei@saikyobank.co.jp

(ソーシャルビジネス アイデアプランオーデション)

さいきょう S1グランプリ 2015

地域社会課題解決 ソーシャルビジネス アイデアプランオーデション

出でよ! 変革の志士たち!!

地域社会課題の解決に挑む団体・個人の皆さまへ 西京銀行と一緒にその課題解決を行いませんか!

西京銀行は地域社会の課題解決や経営革新に挑む方のアイデアやビジネスプランの実現、支援企業とのマッチングを全力でサポートします!!

募集内容 ソーシャルビジネスの手法により「地域課題」「社会課題」の解決に向けた取り組みやアイデアを「事業プラン」計画書として提出していただきます。

グランプリ スケジュール
1次 書類選考 平成27年5月29日(金)
2次 事業計画審査 平成27年8月
最終 プレゼンテーション 平成27年9月

応募方法 所定の応募フォームに記載のうえ、郵送または電子メールにて平成27年5月20日(水)必着でS1グランプリ2015事務局へご送付ください。

S1グランプリ 事務局
〒745-0015 山口県防府市平町通1丁目1062
いんべーS1グランプリ2015事務局(西京銀行地域連携部)
TEL:0834-22-7665 FAX:0834-271733 E-mail:renkei@saikyobank.co.jp

(ビジネスプランコンテスト)

B!P!con 西京銀行 PRESENTS

第1回 西京ビジネスプランピッチコンテスト 展示商談会

ビジネスパートナーを求める熱い思いをプレゼンせよ!



第1回西京ビジネスプランピッチコンテスト&展示商談会
プレゼンター・出展者募集

平成27年 1日目 2月20日(土) 10:00～16:00
平成27年 2日目 2月21日(日) 10:00～16:00

ホテルサンルート徳山 (山口県防府市) 山口県防府市徳山B-33 (徳山駅前) TEL:0834-32-2611

ピッチコンテストとは...
「ピッチコンテスト」は、スタートアップ企業や個人が、自らの「事業計画書」をテーマに、4分間のプレゼンテーションを行い、審査員から採点される。採点の高いチームは、展示商談会に参加し、実際に事業パートナーを探せる。また、採点の高いチームは、展示商談会に参加できる。また、採点の高いチームは、展示商談会に参加できる。

募集要項は裏面をご覧ください。

お問い合わせ先: 西京銀行 地域連携部 TEL:0834-22-7665
http://www.saikyobank.co.jp/ お近くの西京銀行へ





ターゲットを絞ったイベント開催



女性が起業するために必要な、お金について学ぼう！

起業のためのお金の話

結婚・子育て・介護などで離職された方！新たな分野への転職を考えている方！すでに起業している講師から、家庭と仕事の両立や扶養の問題など、「仕事とお金」の話を聞いてみませんか？本講座で、自分と家族の将来のために、自分を活かせる、自分に合った働き方を見つけるきっかけを掴んで下さい。

平成
28
年

基礎編

9月27日(火)

14:00～16:00 (全2回)

※いずれか1日だけの受講も可能です

実践編

10月21日(金)

伊丹商工プラザ4階 会議・研修室 A

伊丹市宮ノ前2-2-2

板橋区「光輝く飲食店経営ネットワーク創造事業」 板橋区

新たな創業チャレンジが待っている！

「食」をとおして、
地域で光輝く飲食店を
経営してみたい！

あなたのアツイ想いを
カタチにするこのチャンスに
あなたもチャレンジ
してみませんか？

板橋を元気にしたい！

板橋区 光輝く飲食店起業コンテスト

応募期間	応募対象者
2016年 9月8日(木) ▶ 10月20日(木)	板橋区で飲食店開業を検討している方、 これから検討する方 ※全国にお住まいの方が対象

優秀者には出店までのサポートいろいろ！
テストマーケティングや様々なPR機会の提供を通じて、店舗の本オープン前に見込客や地域との繋がりをたくさんつくれます！！

1 チャレンジショップの出店権利の提供 店舗オープンに向けたアストマーケティングやPR機会として活用できます。	4 区内の金融機関等による 融資相談会の機会提供
2 キッチンスターター（クラウドファンด์）の参加（優遇あり） 資金確保や企業からの事業協力の機会を得ることができます。	5 企業活性化支援センター による創業相談
3 空き店舗等の情報を優先的に紹介 店舗の特性、業種に合ったエリアへの出店をサポートします。	6 店舗開業の 情報発信サポート etc

女性、シニア、若者、皆さんからの応募をお待ちしております！

東京都 女性若者シニア創業サポート事業

H29.
3/15
(水)

小売で 創業セミナー

セミナー概要 **参加費：無料**

13:20～ 受付開始

応募対象者

板橋区で飲食店開業を検討している方、
これから検討する方
※全国にお住まいの方が対象

(2) 他機関との連携

【多摩信用金庫のケース】...自治体の機能の積極的活用



多摩地区の創業希望者を対象に、先輩創業者から体験談を聞いたり交流を図る「ミニブルーム交流カフェ」を開催。開催に当たっては地元自治体と連携。

多摩地区の自治体の委託を受け、自治体の創業相談窓口職員を派遣。創業希望者の個別相談に対応。

多摩地区内の自治体、創業支援事業者を集めた、「情報交換会」を開催。今後の活動に活かすため、成功事例等の情報を共有化。

【しまね信用金庫のケース】・・・商工団体等とのタイアップ商品

これから創業をお考えの方、また創業後間もない方へ
しましんが 商工団体 や しまね産業振興財団 と、
一緒になってあなたの事業を応援します！

商工団体・しまね産業振興財団・しまね信用金庫共同協賛商品
しましん 創業者支援資金
第二創業の方も対象！

創業後も安心！！
創業～成長段階の支援、新たな事業展開・課題解決のための支援、
経営改善支援等、様々な側面からのサポートが可能です。

担保・保証人 不要
※法人の場合の経営者保証も不要

金利(固定)
年2.15%(※)～3.5%
※一定の条件を満たす必要があります

返済期間
証券貸付：原則7年以内(※)
※繰上返済：原則12ヶ月以内
手形貸付：1年以内

融資限度額
500万円まで

イメージキャラクター「かしこくん」

本商品は、各団体の推薦を受ける必要があります。詳細についてはホームページをご覧ください。
ご相談は、お近くのしまね信用金庫、裏面記載の商工団体、しまね産業振興財団まで。
※本商品は、松江市、浜田市、東出雲市、仁多町、雲取町、赤子町に住所または事業所がある事業者が対象となります。事業所の結果お問い合わせできない場合もございます。予めご了承ください。

あなたの隣に、いつもしましん
しまね信用金庫
<http://www.shimane-shinkin.co.jp/>
平成27年1月26日現在

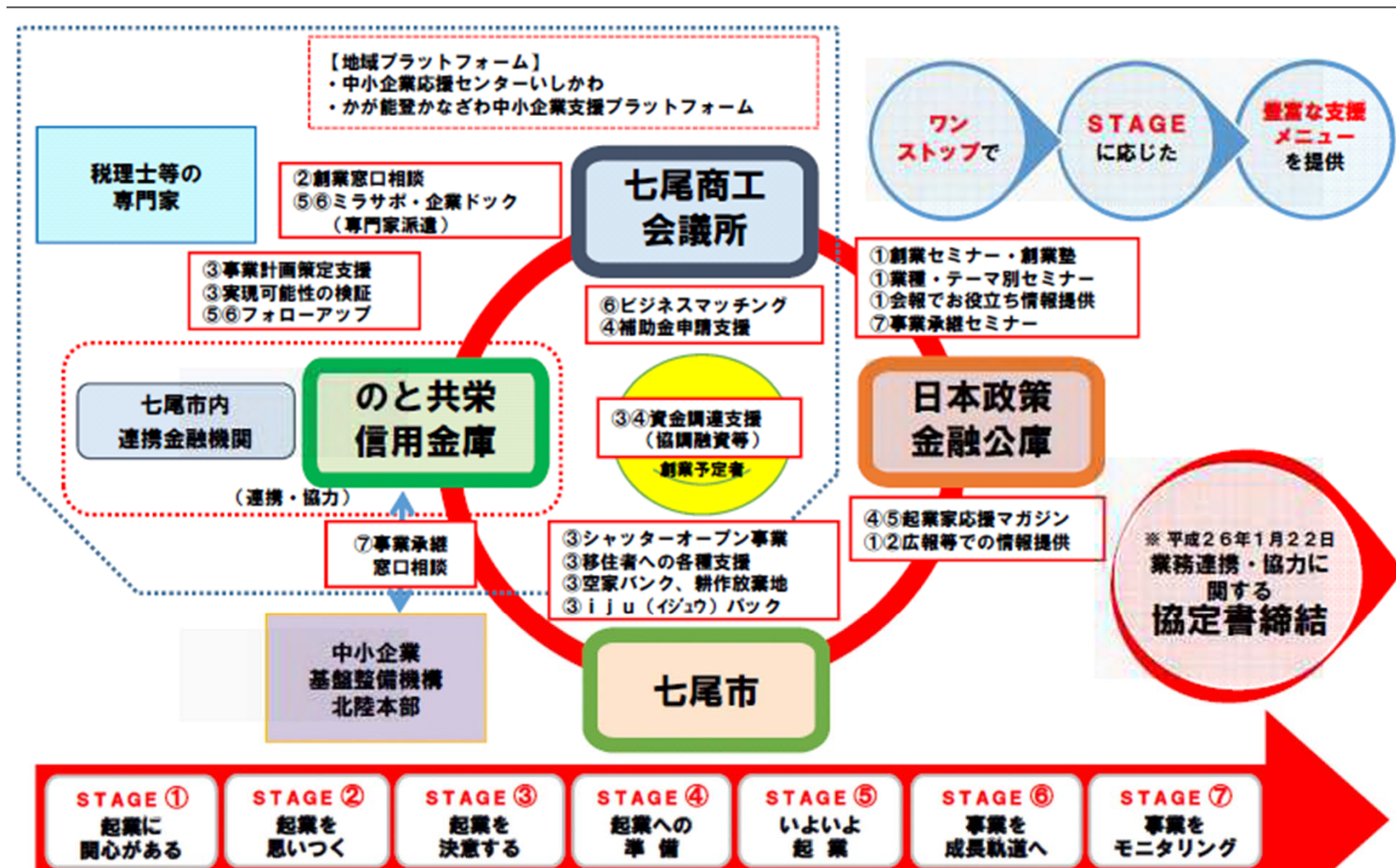
お問い合わせ先

- しまね信用金庫
(本店、松江支店、松江支店、喜多支店、乃木支店、中津支店、安来支店、出雲支店、水戸支店、大津支店、三刀屋支店、仁多支店、雲取支店)
- 公益財団法人しまね産業振興財団
- 鳥取県商工会連合会

商工会	提携商工会
東つえ北商工会 (本店、島根支所、八雲支所、鳥取支所)	東つえ南商工会 (本店、八雲支所、玉湯支所)
東出雲町商工会	安来市商工会 (本店、松大支所)
東出雲町商工会 (本店、支援センター)	雲南市商工会 (本店、大津支所、加茂支所、本太支所、三刀屋支所、赤田支所、雲合支所)
雲南市商工会 (本店、大津支所、加茂支所、本太支所、三刀屋支所、赤田支所、雲合支所)	新南町商工会 (本店、支援センター)
新南町商工会 (本店、支援センター)	斐川町商工会
出雲町商工会 (本店、赤田支所、多岐支所、雲取支所)	

● 松江商工会事務所 ● 出雲商工会事務所 ● 平田商工会事務所 ● 安来商工会事務所

『ななお創業応援カルテット』



(3) 支援体制の整備

【京都信用金庫のケース】・・・理念の明確化

創業支援融資
お取り扱い中

まもなく創業される方・創業まもない方へ

『ここから、はじまる』

京信は「新しい発想で
自己実現を図る人」を応援します!!

第二創業主
ご相談ください

テーマ
創業支援について

裏面にも商品のご案内がありますので必ずご覧ください。
くわしくは窓口までお問合せください。
平成26年2月17日現在

地域とともに コミュニティバンク
京都信用金庫

創業開業のご相談は京信へ

LED-B1ポスター



ステッカー



「リスクに挑戦する起業家は社会の宝物であり、金融機関はこれを全力で支援する責務を負う」
(京都信金 増田理事長)

【山梨中央銀行のケース】・・・本部による営業店支援





いつも、いつでも、いつまでも。

福井銀行

創業・開業をお考えのお客さま

初めての銀行取引

初めての預金口座開設

実印と銀行印

仕入代金や経費の支払方法

販売代金の受取方法

銀行との融資取引

融資取引の種類

創業・開業のご準備

創業・開業に向けての
チェック事項

事業計画書のご準備

組織形態の違い

創業・開業時に必要な届出
書類

税金に関する基礎知識

**創業・開業にかかる各種融資
のご案内**

支援機関との連携サポート

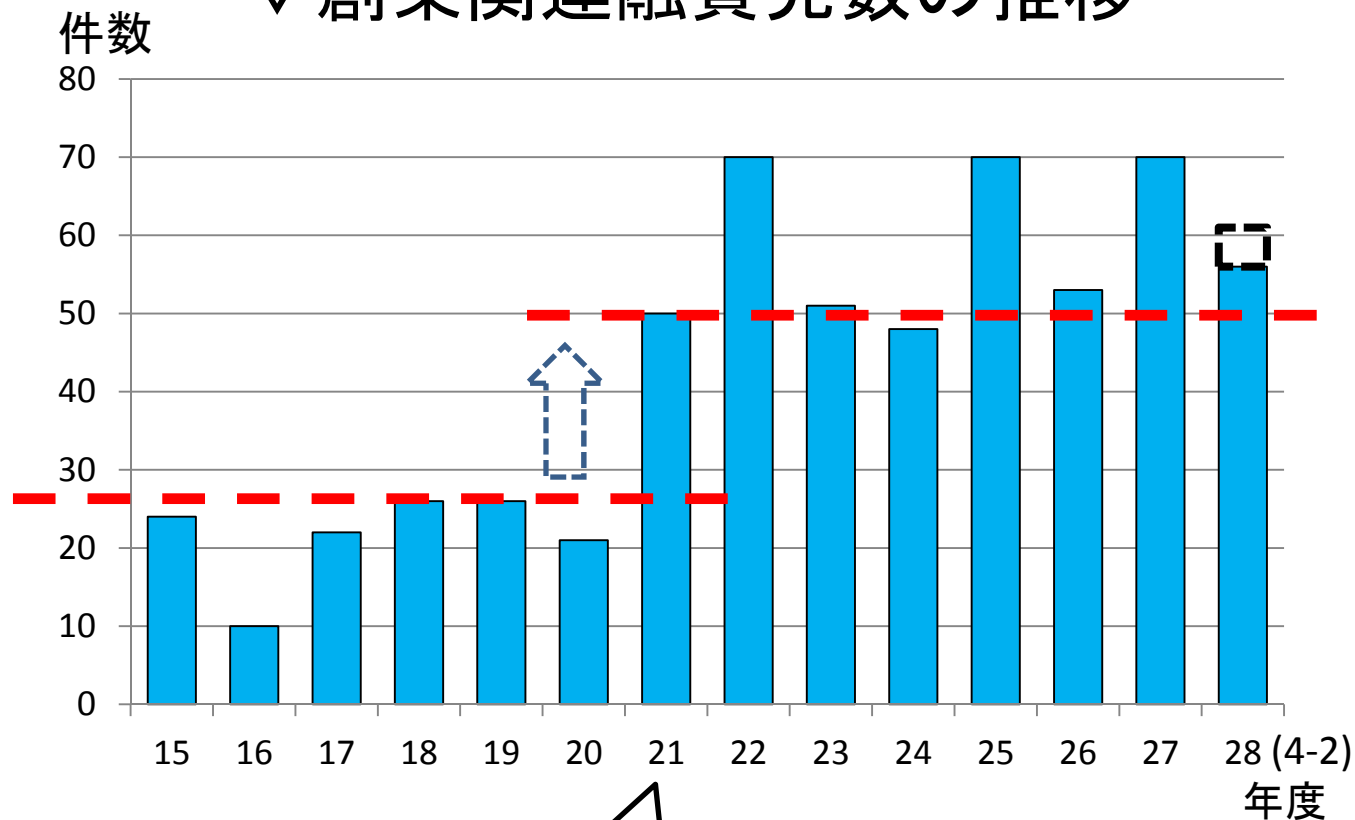
創業・開業に向けてのチェック事項

事業を成功させるために、創業・開業の決断に至った「動機」や「目的」を、明確にしておく必要があります。ここでは、創業・開業を検討するうえで最低限チェックすべき事項を掲載いたしましたので、ご自身のビジネスプランを確認するためにお役立てください。

WHY (動機)	「どういった目的」で「何をしたい」がはっきりとしていますか？	はい・いいえ
	どんな困難があってもその事業を継続していく意志を持っていますか？	はい・いいえ
	その事業は、お客さまのニーズにマッチしていますか？	はい・いいえ
WHAT (何を)	その事業で完る商品（サービス）に、お客さまのニーズはありますか？	はい・いいえ
	その商品（サービス）のセールスポイントはありますか？	はい・いいえ
	競合となる相手の商流や商品（サービス）の品質・価格を十分に調査していますか？その上で、競争力があると確信していますか？	はい・いいえ
WHO (だれ)	受注や仕入を予定する相手先に人脈や信用はありますか？	はい・いいえ
	どういったお客さまをターゲットとされていますか？	はい・いいえ
	必要な従業員は確保できていますか？	はい・いいえ
HOW (どのように)	経営者としての自信と体力はありますか？	はい・いいえ
	その事業についての十分な知識、経験がありますか？	はい・いいえ
WHERE (どこで)	事業をはじめめる場所は決めていますか？	はい・いいえ
	その場所は、事業をはじめめるのに適したところですか？	はい・いいえ
	その場所の維持管理費は、事業に負担にならない程度の水準ですか？	はい・いいえ
WHEN (いつ)	いつ事業をはじめめるか、までの具体的なスケジュールは決めていますか？	はい・いいえ
	事業をはじめめる時期は、ご自身の生活環境や、競合相手の状況からみて適切ですか？	はい・いいえ
事業計画	売上・仕入・利益などの収益計画、資金繰りなどの収支計画は、十分に検討しましたか？	はい・いいえ
	必要な資金（運転資金・設備資金）がいくらになるか計算しましたか？	はい・いいえ
	自己資金は準備していますか？	はい・いいえ
	ご自身の考えを「事業計画書」に落とし込みましたか？	はい・いいえ

【福井信用金庫のケース】・・・インセンティブの付与

▽創業関連融資先数の推移

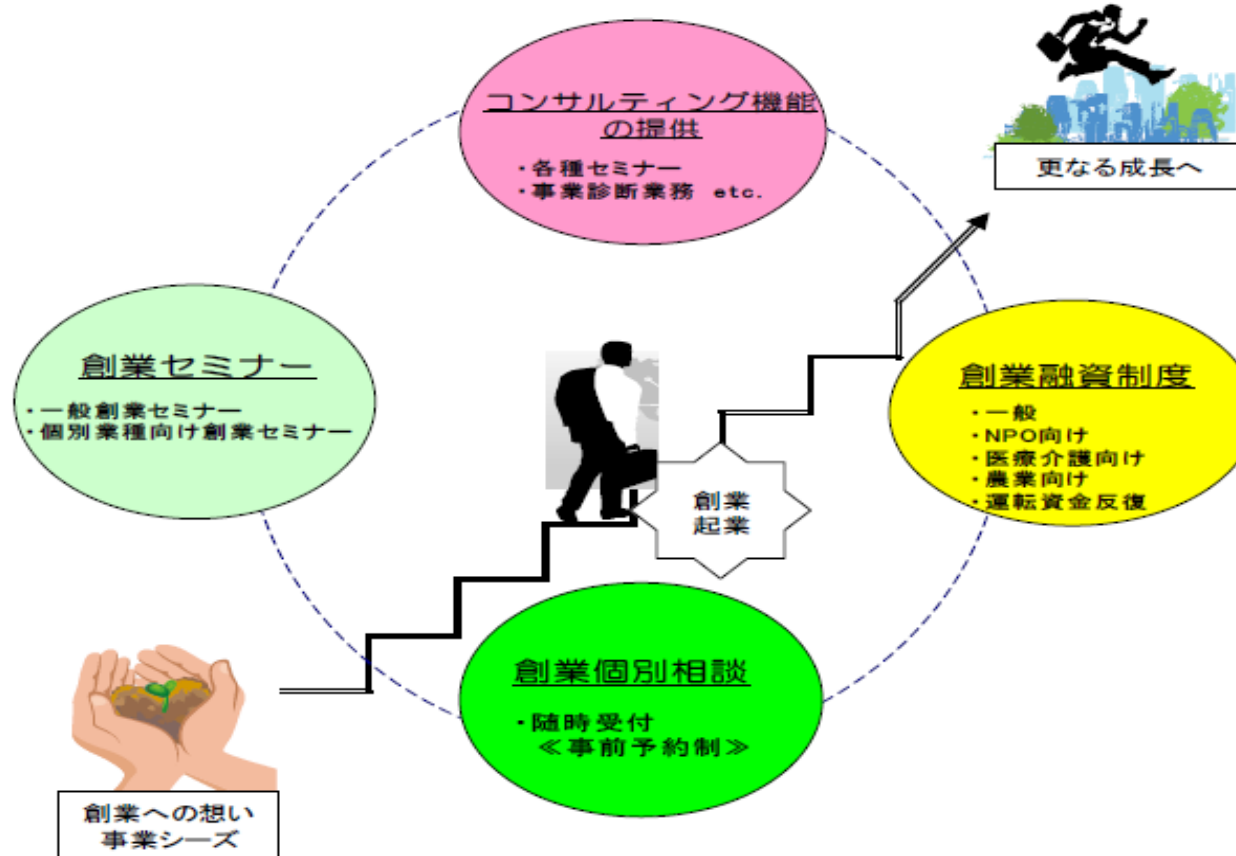


業績表彰
に反映等

【愛媛信用金庫のケース】・・・フォローアップ体制

“愛ある街のホームドクター” 愛媛信用金庫の創業応援パッケージ

— 愛媛信用金庫は、創業・起業・開業をとことん応援！ —
準備期～成長期ステージのサポート体制を整えています



IV.おわりに(創業支援で得られるもの)

【京都信用金庫】

創業者は「話し下手」。創業支援を推進すれば、職員が「聞き上手」になる。現場が「聞き上手」で溢れたら、金庫の業績は確実にアップする。

【福井信用金庫】

財務諸表がない中での融資実行。「目利き力」が養われる。

【西京銀行】

最大のメリットは、金利競争に頼らずにメインバンクになれること。

～お客様の言葉～

40年ほど前、どの金融機関も相手にしてくれなかった私どもに人物本位で資金の貸付をしていただいた当時の支店長のご決断によって、今日の京セラが存在しています。(稲盛 和夫 氏)

(出典)2003年12月中小企業金融公庫発行「中小企業金融公庫50年史」コラムより抜粋

本資料に関する照会先

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター

電話 03-3277-1476

email caft@boj.or.jp

- 本資料の内容について、商用目的での転載・複製を行う場合は予め日本銀行金融機構局金融高度化センターまでご相談ください。転載・複製を行う場合は、出所を明記してください。
- 本資料に掲載されている情報の正確性については万全を期しておりますが、日本銀行は、利用者が本資料の情報を利用して行う一切の行為について、何ら責任を負うものではありません。