

---

再チャレンジ支援及び事業承継支援に関する  
地域ワークショップ（水戸）

# 事業承継の主役はM&A

---

株式会社日本M&Aセンター  
常務取締役 大山 敬義

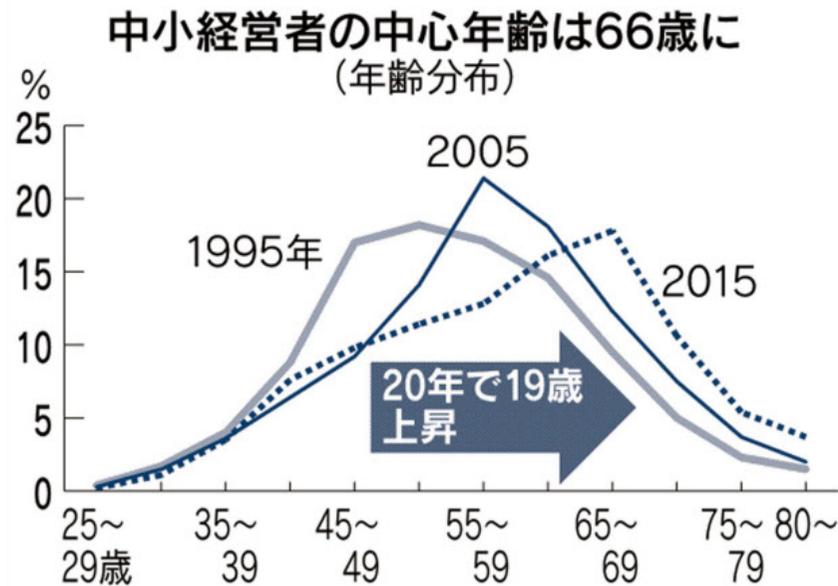
2018年3月

---

Chapter1

# 今そこにある危機

# 2030年 中小企業は消滅する！？



(出典2016年6月6日 日経新聞)

2030年

中心年齢

80歳



男性の平均寿命

# もう誰も会社のあとは継がない！

2014年 社長の平均年齢  
61.2歳

2016年 後継者不在率  
66.1%

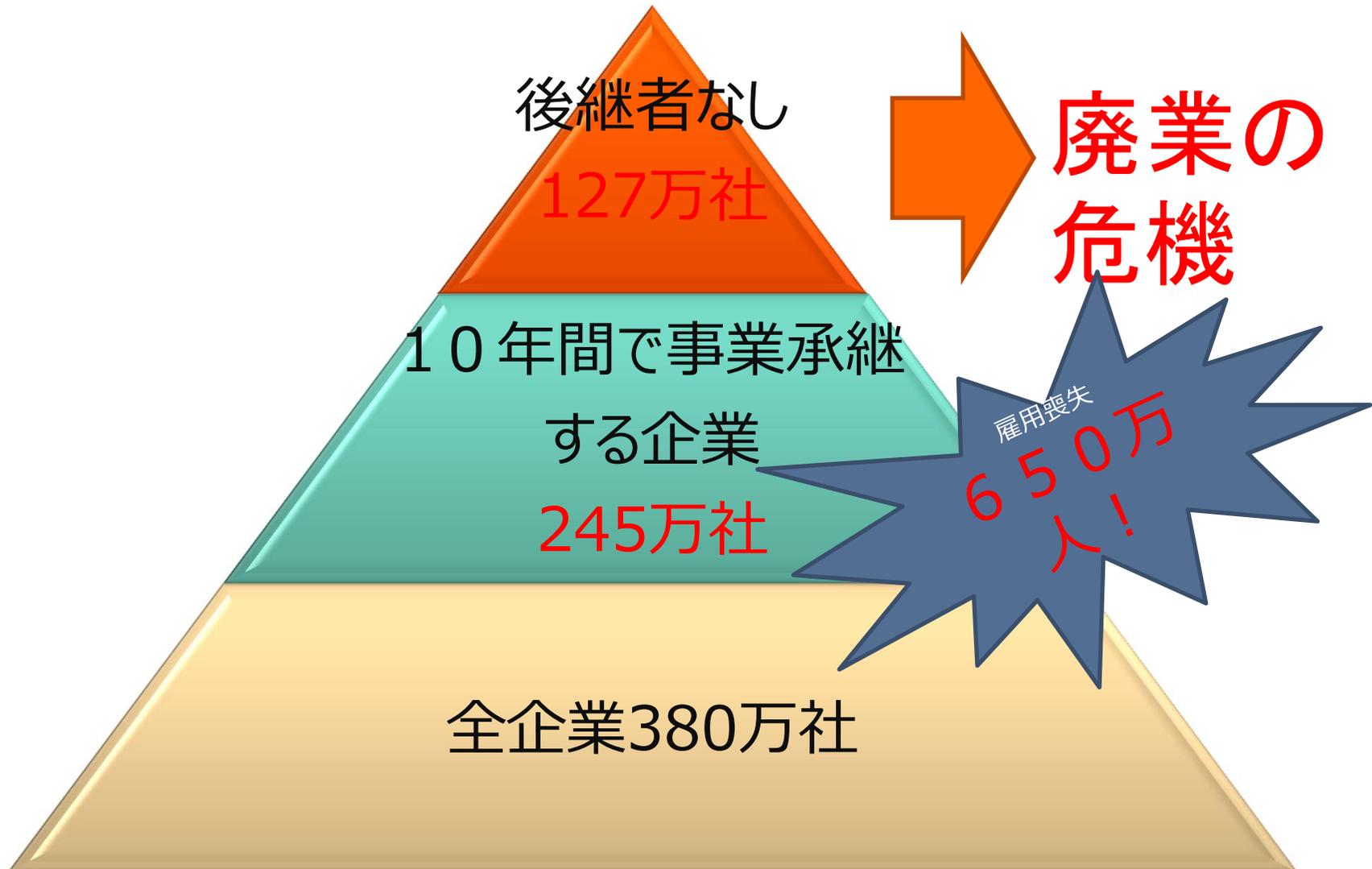


1990年 社長の平均年齢  
54歳

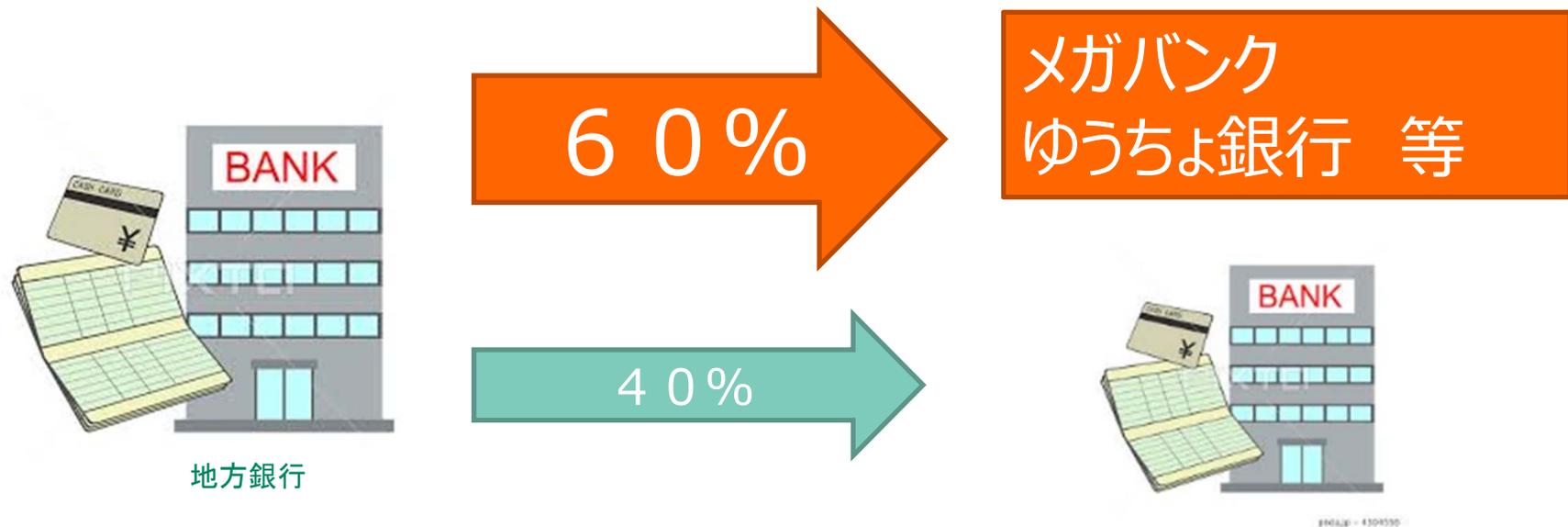


1992年 後継者不在率  
34.5%

# 事業承継によって全企業の3分の1が廃業の危機



# 雇用も、資金も地方から流出



2020年 年間140万人 60兆円が相続  
うち、36兆円がメガバンク等へ流出する！

# なぜ金融機関でM&Aのお手伝いが必要なのでしょうか？

---

## 地元企業の存続のお手伝い

- 地元経済は金融機関次第
- 融資、預金残高の維持
- 地方創生の中核としての役割

## 地元企業の発展のお手伝い

- 融資拡大の機会
- VIP先の他行からの防衛

## より深い融資先とのお付き合い

- 経営者と“経営の話のできる”バンカーに



もし自分で手がけなかったら、他の誰かが実行するだけです

---

会社の売買自体はだれでもできます。  
問題は、成功する方法をほとんどの人が知らないことです。



そのナビゲーターが金融機関  
の役割です

---

## Chapter 2

本当のM&Aとはどういうものでしょうか？

# 日本初の本格的な事業承継・開業支援取引所 & Biz

& Biz

公開マッチング案件一覧

非公開マッチング

ログイン

無料アカウント登録

公認アドバイザー

提携機関の方

国内成約実績No.1の  
M&Aマッチングプラットフォーム

無料アカウント登録

メールアドレス

携帯電話

パスワード

利用規約に同意する

確認画面

<https://andbiz.biz/>

# あるM&Aの実例

---



# 今時のM&Aを正しく知ってください

---

## 合併しません。だから企業はそのままです

- 会社はそのまま。社名、所在地、取引先、従業員も原則変わりません
- 社名も変わらないので、周囲への影響は最小限
- 法人格はそのままですから、企業数が減ることもありません

## 売り手の大半は黒字企業

- M&Aは企業再生の手段ではなく“事業承継と発展”の手段。後ろめたいイメージはもうありません
- 黒字企業のため、引き継ぐ側も明日から売上・利益への貢献が見込めます

## 事業承継だけではありません。今やM&Aは最も有力な発展の手段

- もはやM&Aなくして成長はありません。多くの社長の最大の関心事の一つです
- M&Aは失敗が多い。2社が一緒になっても効果がないというのは迷信です



**専門家は正しいM&Aの姿を伝える義務があります**

---

Chapter 3

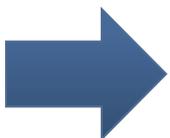
# 成功するM&Aの本当の秘訣

## M & Aの大原則は、売買ではなくパートナー

---



M & Aを会社の“売買”と思うと失敗します。  
“会社は“モノではありません””会社は 人 です。人は売買できません”



**M&Aとは企業の結婚であり、パートナー探しなのです**

# 小規模案件の相手探しはネットから

<p>自動車整備業 X 長野県</p>  <p>譲渡希望価格: 40,000 千円 <b>売り S-791</b></p> <p>自動車販売、整備</p> <p>国道沿いにあり交通量*** 設備が整っているため*** 近隣住民からの評判は***</p> <p>更新: 2018/01/05 13:47</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>	<p>飲食店 X 全地域</p>  <p>譲渡希望価格: 5,000 千円 <b>売り S-754</b></p> <p>イタリアンレストラン1店舗</p> <p>かなり大きな店舗で、*** 近隣でイタリアンが少*** 設備が一式揃っており***</p> <p>更新: 2018/01/05 10:18</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>	<p>医療業 X 京都府</p>  <p>譲渡希望価格: 120,000 千円 <b>売り S-780</b></p> <p>耳鼻咽喉科</p> <p>最寄り駅より徒歩2分*** 地域に根差して約30*** パート全員の勤務年数***</p> <p>更新: 2018/01/05 10:14</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>	<p>その他のサービス業 X 埼玉県</p>  <p>譲渡希望価格: 45,000 千円 <b>売り S-757</b></p> <p>【財務確認中】食堂の運営</p> <p>味に自信あり！おいし*** 社長様が長年の経験で***</p> <p>更新: 2018/01/05 10:13</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>
<p>物品賃貸業 X 東京都</p>  <p>譲渡希望価格: 4,000 千円 <b>売り S-499</b></p> <p>★要人御用達★男性向け貸衣装業</p> <p>店舗は一等地にあります*** 来日される各国の要人*** 現状は営業を全くして***</p> <p>更新: 2018/01/04 15:21</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>	<p>社会保険・社会福祉・介護事業 X 全地</p>  <p>譲渡希望価格: 応相談 <b>売り S-788</b></p> <p>訪問介護事業</p> <p>サービス提供責任者*** 的確なケアプランをご*** 病院などからのご紹介***</p> <p>更新: 2017/12/29 14:09</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>	<p>飲料食品卸売業 X 東京都</p>  <p>譲渡希望価格: 20,000 千円 <b>売り S-724</b></p> <p>【夏の風物詩】スイーツ専門店のFC事業本部&lt;関連商品の製造、販</p> <p>ブームの火付け役であ*** 模倣困難な門外不出の*** 日本でブームになって***</p> <p>更新: 2017/12/29 11:24</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>	<p>金属製品製造業 X 埼玉県</p>  <p>譲渡希望価格: 5,000 千円 <b>売り S-782</b></p> <p>金属製品塗装業</p> <p>長年続けてきた実績に*** 職人はベテランが揃い***</p> <p>更新: 2017/12/29 11:02</p> <p><a href="#">詳細を見る</a></p> <p><a href="#">お気に入り</a></p>

<https://andbiz.biz/>

## 金融機関、専門家が次々と加盟 日本最大のマーケットへ



**& Biz**

地方金融機関 65行庫  
税理士・公認会計士 700事務所  
弁護士・中小企業診断士・司法書士  
商工会議所・行政機関

# 全国の成約例

---



トラック7台の運送業



20室の温泉旅館



従業員5名の自動車整備業



20席の定食屋や  
バイト5名ほどのバル



従業員6名の設備工事会社



医師1人の整形外科や  
歯科医院

金融機関がサポートすることによりお客様のにとって最善のM&Aが可能になります

---

## お客様の相談相手

- 本当のM&Aをまず知ってもらう
- ベストのタイミングで背中を押す
- 進捗の過程で正しいマインドセットをリード

## 企業の成長にとってもっともベストな相手と方法を提案

- 最も良い相手を探すために手を抜いてはいけない
- リスクヘッジ、トラブル防止に最大の注意を払う

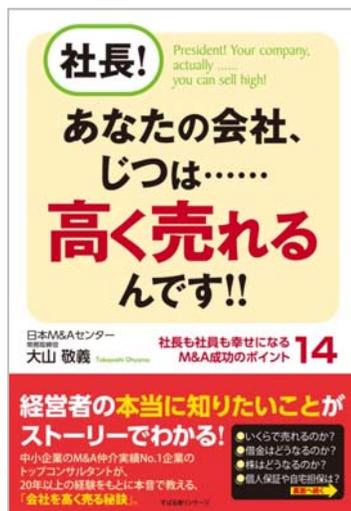
もっと詳しく知りたい方のために  
 ～ 拙著のはじめてのM&Aシリーズ ～

お勧め

成功するM&Aの秘訣がストーリーでわかる！  
 日本で一番やさしいM&A入門書

最新刊

中小企業のM&Aが漫画になりました！



八重洲ブックセンター ビジネス書部門週間1位

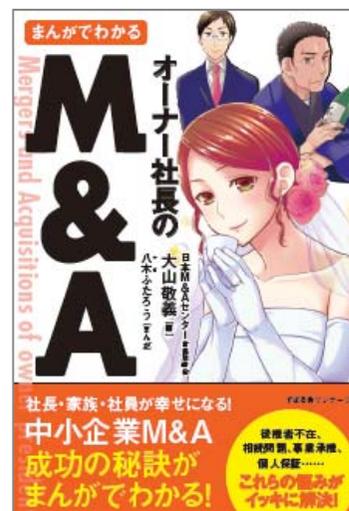


Amazon CI・M&A部門 1位



紀伊國屋書店 梅田本店 週間総合1位  
 札幌本店 週間総合1位

すばる舎リンクエージ刊 1,620円  
 電子ブック (Kindle版) 1,200円



Amazon CI・M&A部門週間 1位

すばる舎リンクエージ刊 1,620円  
 電子ブック (Kindle版) 1,620円

ベストセラー  
 になりました



ある印刷会社のM&A成約までの1年間を描いたストーリー。実話がベースなので、価格の決め方から、交渉の進め方、トラブルへの対応など、本当に成功するM&Aの秘訣がこの一冊ですべて分かります。初めてM&Aをする人の為の、バイブル的一冊です。

プロポーズを受け幸せ絶頂の主人公麗奈は、田舎の父、幸太郎から実家の酒蔵の廃業を打ち明けられる。結婚か？承継か？2つの選択肢のはざまに揺れる彼女の道を照らしたのは、『M&A』だった…。日本初のマンガ版中小企業M&A入門書 遂に登場。



M&A業務を通じて企業の「存続と発展」に貢献する

**日本M&Aセンター**